

浙江萧山农村商业银行股份 有限公司 2026 年跟踪评级报告

联合资信评估股份有限公司
China Lianhe Credit Rating Co.,Ltd.

专业 | 尽责 | 真诚 | 服务

信用评级公告

联合〔2026〕6330号

联合资信评估股份有限公司通过对浙江萧山农村商业银行股份有限公司及其相关债券的信用状况进行跟踪分析和评估，确定维持浙江萧山农村商业银行股份有限公司主体长期信用等级为 AAA，维持“24 萧山农商行二级资本债 01”信用等级为 AA⁺，维持“23 萧山农商小微债”和“25 萧山农商行绿债 01”信用等级为 AAA，评级展望为稳定。

特此公告

联合资信评估股份有限公司

二〇二六年七月二十三日

声 明

一、本报告是联合资信基于评级方法和评级程序得出的截至发表之日的独立意见陈述，未受任何机构或个人影响。评级结论及相关分析为联合资信基于相关信息和资料对评级对象所发表的前瞻性观点，而非对评级对象的事实陈述或鉴证意见。联合资信有充分理由保证所出具的评级报告遵循了真实、客观、公正的原则。鉴于信用评级工作特性及受客观条件影响，本报告在资料信息获取、评级方法与模型、未来事项预测评估等方面存在局限性。

二、本报告系联合资信接受浙江萧山农村商业银行股份有限公司（以下简称“该公司”）委托所出具，根据控股股东联合信用管理有限公司（以下简称“联合信用”）提供的联合信用及其控制的其他机构业务开展情况，联合信用控股子公司联合赤道环境评价股份有限公司（以下简称“联合赤道”）为该公司提供了非评级服务。由于联合资信与关联公司联合赤道之间从管理上进行了隔离，在公司治理、财务管理、组织架构、人员设置、档案管理等方面保持独立，因此公司评级业务并未受到上述关联公司的影响，联合资信保证所出具的评级报告遵循了真实、客观、公正的原则

三、本报告引用的资料主要由该公司或第三方相关主体提供，联合资信履行了必要的尽职调查义务，但对引用资料的真实性、准确性和完整性不作任何保证。联合资信合理采信其他专业机构出具的专业意见，但联合资信不对专业机构出具的专业意见承担任何责任。

四、本次跟踪评级结果自本报告出具之日起至相应债券到期兑付日有效；根据跟踪评级的结论，在有效期内评级结果有可能发生变化。联合资信保留对评级结果予以调整、更新、终止与撤销的权利。

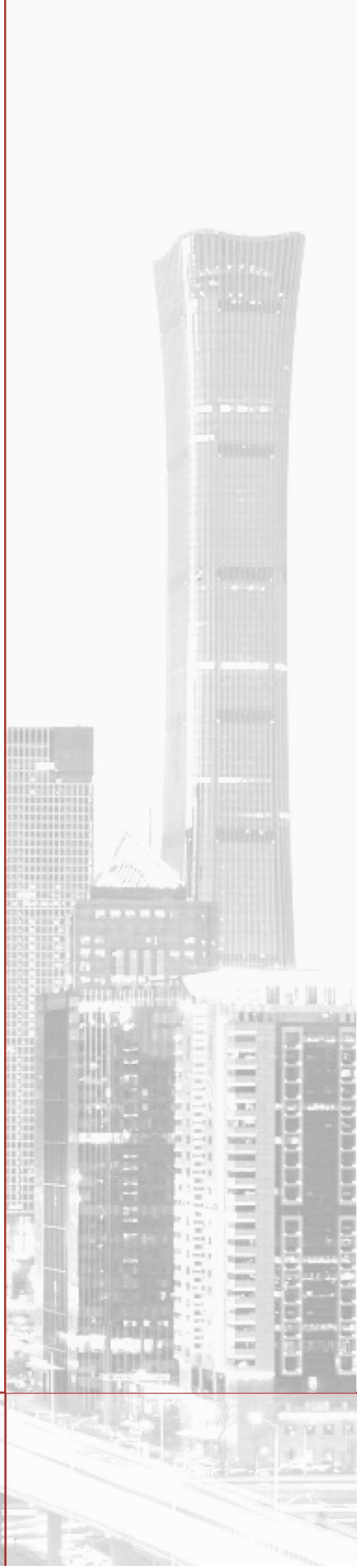
五、本报告所含评级结论和相关分析不构成任何投资或财务建议，并且不应当被视为购买、出售或持有任何金融产品的推荐意见或保证。

六、本报告不能取代任何机构或个人的专业判断，联合资信不对任何机构或个人因使用本报告及评级结果而导致的任何损失负责。

七、本报告所列示的主体评级及相关债券或证券的跟踪评级结果，不得用于其他债券或证券的发行活动。

八、本报告版权为联合资信所有，未经书面授权，严禁以任何形式/方式复制、转载、出售、发布或将本报告任何内容存储在数据库或检索系统中。

九、任何机构或个人使用本报告均视为已经充分阅读、理解并同意本声明条款。



浙江萧山农村商业银行股份有限公司

2026 年跟踪评级报告

项 目	本次评级结果	上次评级结果	本次评级时间
浙江萧山农村商业银行股份有限公司	AAA/稳定	AAA/稳定	2026/07/23
23 萧山农商小微债/25 萧山农商行绿债 01	AAA/稳定	AAA/稳定	
24 萧山农商行二级资本债 01	AA+/稳定	AA+/稳定	

评级观点

跟踪期内，浙江萧山农村商业银行股份有限公司（以下简称“萧山农商银行”）作为地方法人机构，凭借良好的区位优势与客户基础，在当地保持很强的品牌效应；管理与发展方面，萧山农商银行公司治理体系及内控机制良好；业务经营方面，萧山农商银行存贷款规模实现增长，综合竞争能力持续提升，主营业务在当地保持较高市场份额，其中储蓄存款及公司存贷款规模均实现较快增长，但受个人住房贷款规模下降影响，个人贷款规模有所下降；财务表现方面，萧山农商银行信贷资产质量表现稳定且优于同业平均水平，投资资产质量良好，拨备与资本充足，流动性、盈利指标处于较好水平，但另一方面，萧山农商银行贷款投放面临一定行业集中风险，面临一定的不良贷款新增压力，净息差仍呈收窄态势，需关注宏观经济变化等外部因素对其业务开展、风险管理及盈利实现的影响。

个体调整：无。

外部支持调整：萧山农商银行出现经营困难时，获得政府及股东支持的可能性较大，通过政府支持因素上调 1 个子级。

评级展望

未来，萧山农商银行将依托较好的区位优势，持续推进业务发展，业务有望保持良好发展态势，各项财务指标有望保持稳健，资本实力有望持续提升；另一方面，宏观经济处于弱复苏周期，未来或面临资产质量下行与净息差收窄压力，萧山农商银行的业务发展、风险防控能力及盈利能力均面临一定挑战。

可能引致评级上调的敏感性因素：不适用。

可能引致评级下调的敏感性因素：宏观经济环境恶化；行业竞争加剧导致市场地位显著下降；财务状况明显恶化，如资产质量恶化、盈利大幅下降、拨备及资本严重不足等。

优势

- **区域优势良好、区域市场竞争力较强。**萧山农商银行业务集中于杭州市萧山区，同时在上城区、钱塘区等地设立分支机构拓展营业范围，主营业务所在区域经济发展水平及信用环境良好；主营业务在当地保持较高市场份额，并在同业金融机构中具有较强的业务竞争优势。
- **核心负债稳定性良好。**萧山农商银行客户基础较为夯实，2025 年，储蓄存款规模保持增长，且占存款总额的比重较高，核心负债稳定性良好，为未来业务的持续发展奠定了良好基础。
- **盈利能力处于较好水平。**2025 年萧山农商银行净利润实现增长，盈利能力处于同业较好水平。
- **资产质量优于同业，拨备水平与资本充足。**2025 年，萧山农商银行整体信贷资产质量仍优于行业平均水平，拨备覆盖率较高，同时资本保持充足水平；投资风险偏好较为审慎，投资资产质量良好。
- **获得地方政府支持的可能性较大。**作为区域性商业银行，萧山农商银行在支持当地经济发展、维护当地金融稳定等方面发挥重要作用，在当地金融体系中具有较为重要的地位，当出现经营困难时，获得地方政府直接或间接支持的可能性较大。

关注

- **贷款面临一定行业集中风险。**受区域产业结构影响，萧山农商银行贷款投放行业集中度较高，面临一定的业务集中风险。
- **需关注外部因素对业务开展及财务表现带来的不利影响。**在宏观经济增速较缓、信用风险提升等因素影响，同时叠加区域内金融机构同业竞争压力的加大，萧山农商银行业务增速略有放缓，同时不良贷款面临增长压力，净息差有所收窄，营业收入增长承压，需关注外部因素变化对萧山农商银行业务开展以及财务表现带来的不利影响。

本次评级使用的评级方法、模型及结果

评级方法与模型 [商业银行信用评级方法与模型 V4.1.202606](#)

债项评级方法 [债项评级基本方法 V3.0.202207](#)

[绿色债券信用评级方法 V4.0.202211](#)

评价内容	评价结果	风险因素	评价要素	结果档次
经营风险	B	经营环境	宏观和区域风险	3
			行业风险	2
		自身竞争力	市场竞争力	2
			管理与治理水平	2
财务风险	F1	资产质量		1
		流动性		2
		盈利能力		1
		资本充足性		1
指示评级				aa ⁺
个体调整因素：--				--
个体信用等级				aa ⁺
外部支持调整因素：政府支持				+1
模型级别				AAA

个体信用状况变动和外部支持变动说明：因联合资信于 2026 年 5 月及 6 月对《外部支持评估方法》和《商业银行信用评级方法与模型》进行修订，本次评级适用最新评级方法。

其他说明：受评对象的信用等级由联合资信信用评级委员会最终确定。

主要财务数据

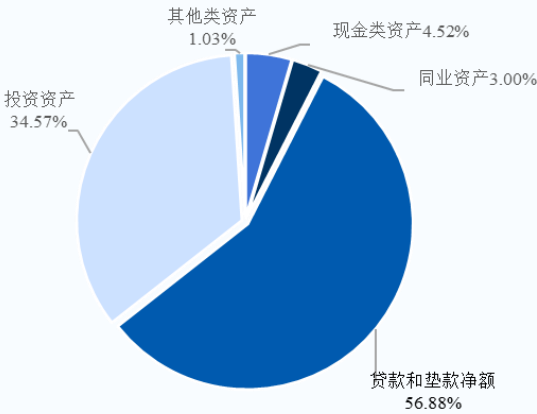
项 目	2023 年末	2024 年末	2025 年末
资产总额（亿元）	3522.85	3918.43	4103.71
所有者权益（亿元）	235.41	279.53	292.61
不良贷款率（%）*	0.88	0.92	0.93
拨备覆盖率（%）*	621.77	518.99	418.52
贷款拨备率（%）*	5.47	4.78	3.90
流动性比例（%）*	124.21	85.23	90.25
储蓄存款/负债总额（%）	55.53	55.19	55.36
所有者权益/资产总额（%）	6.68	7.13	7.13
资本充足率（%）*	13.68	14.65	13.80
一级资本充足率（%）*	11.61	12.22	11.81
核心一级资本充足率（%）*	11.61	12.22	11.81

项 目	2023 年	2024 年	2025 年
营业收入（亿元）	70.15	76.00	72.09
拨备前利润总额（亿元）	51.12	52.86	50.31
净利润（亿元）	27.89	30.48	30.58
净息差（%）	1.67	1.56	1.41
成本收入比（%）	22.86	25.90	24.63
拨备前资产收益率（%）	1.61	1.42	1.25
平均资产收益率（%）	0.88	0.82	0.76
加权平均净资产收益率（%）	12.57	11.84	10.69

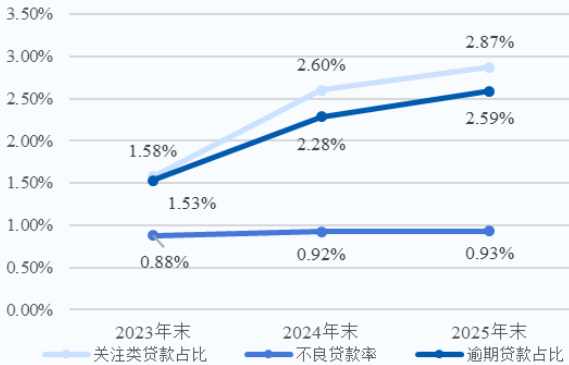
注：*为母公司口径数据

资料来源：联合资信根据萧山农商银行年度报告、审计报告及提供资料整理

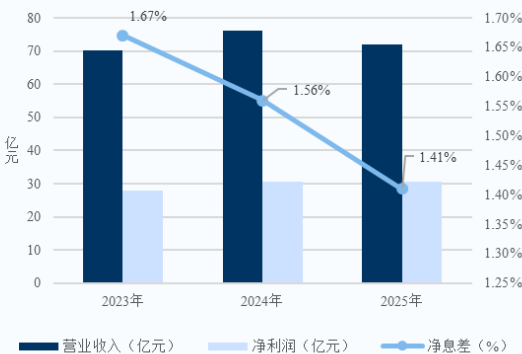
2025 年末萧山农商银行资产构成



萧山农商银行资产质量情况



萧山农商银行盈利情况



跟踪评级债项概况

债券简称	发行规模	票面利率	兑付日	特殊条款
25 萧山农商行绿债 01	10.00 亿元	1.90%	2028/09/26	--
24 萧山农商行二级资本债 01	20.00 亿元	2.25%	2034/08/09	在第 5 年末附有条件的发行人赎回权
23 萧山农商小微债	10.00 亿元	2.85%	2026/12/14	--

注：上述债券仅包括由联合资信评级且截至评级时点尚处于存续期的债券
 资料来源：联合资信整理

主体评级历史

债项简称	债项评级结果	主体评级结果	评级时间	项目小组	评级方法/模型	评级报告
25 萧山农商行绿债 01	AAA/稳定	AAA/稳定	2025/08/15	谷金钟 吴荣正	商业银行信用评级方法（V4.0.202208） 绿色债券信用评级方法（V4.0.202211） 商业银行主体信用评级模型（打分表）（V4.0.202208）	阅读全文
24 萧山农商行二级资本债 01	AA+/稳定	AAA/稳定	2025/07/25	谷金钟 吴荣正	商业银行信用评级方法（V4.0.202208） 商业银行主体信用评级模型（打分表）（V4.0.202208）	阅读全文
23 萧山农商小微债	AAA/稳定				商业银行信用评级方法（V4.0.202208） 商业银行主体信用评级模型（打分表）（V4.0.202208）	阅读全文
24 萧山农商行二级资本债 01	AA+/稳定	AAA/稳定	2024/07/22	谢冰姝 谷金钟	商业银行信用评级方法（V4.0.202208） 商业银行主体信用评级模型（打分表）（V4.0.202208）	阅读全文
23 萧山农商小微债	AAA/稳定	AAA/稳定	2023/11/28	谢冰姝 谷金钟	商业银行信用评级方法（V4.0.202208） 商业银行主体信用评级模型（打分表）（V4.0.202208）	阅读全文

注：上述债券仅包括由联合资信评级且截至评级时点尚处于存续期的债券
 资料来源：联合资信整理

评级项目组

项目负责人：谷金钟 gujz@lhratings.com

项目组成员：薛家龙 xuejl@lhratings.com

公司邮箱：lianhe@lhratings.com 网址：www.lhratings.com

电话：010-85679696 传真：010-85679228

地址：北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层（100022）



一、跟踪评级原因

根据有关法规要求，按照联合资信评估股份有限公司（以下简称“联合资信”）关于浙江萧山农村商业银行股份有限公司（以下简称“萧山农商银行”）及其相关债券的跟踪评级安排进行本次跟踪评级。

二、主体概况

萧山农商银行前身为浙江萧山农村合作银行，2014 年 9 月改制为农村商业银行，总行位于浙江省杭州市萧山区，初始注册资本 17.32 亿元，同年经过资本公积转增股本，注册资本增至 22.51 亿元；后续主要通过利润留存转增股本。2025 年以来，萧山农商银行股本规模未发生变化，截至 2025 年末，萧山农商银行股本为 29.97 亿元，无控股股东和实际控制人，前五大股东及持股情况见图表 1。

图表 1 • 2025 年末前五大股东及持股情况

序号	股东名称	持股比例
1	荣盛石化股份有限公司	9.71%
2	浙江中栋控股集团有限公司	6.13%
3	杭州前进齿轮箱集团股份有限公司	5.82%
4	浙江航民实业集团有限公司	2.59%
5	杭州萧山国有资本运营集团有限公司	1.71%
合计		25.96%

注：本报告中部分合计数与各相加数之和在尾数上存在差异，系四舍五入造成，下同
资料来源：联合资信根据萧山农商银行年度报告整理

萧山农商银行的主要业务包括提供公司、零售银行及资金业务等。按照联合资信行业分类标准划分为银行业。

截至 2025 年末，萧山农商银行共设有 135 家分支机构，含总行营业部、一级支行 33 家、二级支行 10 家、分理处 91 家，业务覆盖杭州市萧山区，同时在上城区、钱塘区等地设立分支机构拓展营业范围，包括在杭州市上城区的 1 家一级支行，钱塘区的 4 家一级支行、1 家二级支行等。

萧山农商银行注册地址：浙江省杭州市萧山区盈丰街道鸿宁路 2288 号；法定代表人：林时益。

三、债券情况

截至本报告出具日，萧山农商银行由联合资信评级的存续债券见图表 2。

2025 年以来，萧山农商银行“23 萧山农商小微债”与“24 萧山农商行二级资本债 01”在债券付息日前及时发布了债券付息公告，并按时足额支付了债券当期利息；“25 萧山农商行绿债 01”尚未到首个付息日。根据《浙江萧山农村商业银行股份有限公司 2025 年绿色金融债券募集资金使用情况鉴证报告》，2025 年，萧山农商银行绿色债券投放金额 9.74 亿元，涉及绿色项目 6 个，投向基础设施绿色升级领域，项目均位于浙江省杭州市；闲置资金余额 0.26 亿元，将投资于具有良好信用等级和市场流动性的货币市场工具等符合监管规定的相关领域。

图表 2 • 截至本报告出具日由联合资信评级的存续债券概况

债券简称	发行金额（亿元）	起息日	期限
25 萧山农商行绿债 01	10.00	2025/09/26	3 年
24 萧山农商行二级资本债 01	20.00	2024/08/09	5+5 年
23 萧山农商小微债	10.00	2023/12/14	3 年

资料来源：联合资信根据公开信息整理

四、宏观经济和政策环境分析

2026 年一季度，宏观政策认真落实中央经济工作会议精神，坚持稳中求进、提质增效，发挥存量政策和增量政策集成效应，加大逆周期和跨周期调节力度。财政收入稳步修复，支出强度显著提升、进度加快，政府债券发行节奏显著前置。货币政策延续

“适度宽松”基调，1月15日推出结构性降息、再贷款额度扩容等八项举措。政策继续着力扩大内需，稳妥应对中东冲突带来的能源化工供给冲击。

2026年是“十五五”规划开局之年，面对地缘冲突加剧、全球供应链成本攀升以及国内结构调整阵痛等多重压力，宏观政策坚持稳中求进、靠前发力，推动经济实现超预期开局。整体来看，一季度经济呈现“生产供给增长加快、市场需求继续改善”的良好态势，但需求端结构分化明显：出口在外需回暖与“抢出口”效应共振下保持两位数高增长，固定投资在基建的拉动下实现由负转正，而消费修复斜率相对平缓，“供强需弱”矛盾仍存。信用方面，一季度社融增量同比少增，企业债券净融资成为主要支撑。宏观杠杆率继续温和上行，名义GDP增长回升部分缓解被动升压。工业企业利润高位增长，“量价利”齐升下结构性隐忧仍存。银行资产质量总体稳定，消费贷不良生成压力上升。信用利差低位震荡，流动性宽松驱动中低等级利差压缩。

展望后续，4月政治局会议肯定“起步有力”，但指出“持续稳中向好的基础还需进一步巩固”，政策重心更重效能。财政加快资金落地并推动支出向“投资于人”转型，货币保持适度宽松并引导资金向科创、绿色、消费倾斜，合力巩固回升向好态势。“六张网”建设首次在政治局会议层面明确。外部挑战仍是经济运行面临的重大变量：中东冲突引发的能源价格上涨风险正在逐步传导，油价上涨带来的通胀压力、贸易成本上升和需求收缩，可能在二季度开始更充分地显现。内部方面，“供强需弱”格局尚未根本扭转，房地产市场的深度调整仍在持续，居民消费信心修复尚需时日，而基建投资在“十五五”开局项目储备支撑下有望维持较高增速，成为短期内稳增长的核心抓手。

完整版宏观经济与政策环境分析详见[《宏观经济信用观察季报（2026年3月）》](#)。

五、行业及区域环境分析

1 行业分析

2025年，商业银行资产规模稳步扩张、结构持续优化，信贷增速受需求与融资结构转型影响有所放缓，非信贷资产成为扩表主力；信贷投向高度聚焦政策重点领域，金融服务实体经济质效持续增强。截至2025年末，我国商业银行资产总额414.8万亿元，同比增长9.0%，增速较上年提升1.8个百分点；其中国有大型银行资产扩张速度领先，行业资产份额进一步向头部集中。资产质量方面，2025年，商业银行房地产及涉政领域贷款在政策支持下风险持续缓释，叠加不良资产核销、转让力度加大，行业整体资产质量保持平稳，但零售贷款风险暴露、弱资质主体风险传导以及弱区域中小银行资产质量下行压力仍需关注，2025年末不良贷款率为1.50%，较上年末持平。负债及流动性方面，商业银行对公存款增速持续修复，储蓄存款保持稳定增长，整体存款增速提升，存款定期化趋势延续但期限结构向中短期优化，流动性保持合理充裕。盈利方面，商业银行净息差企稳筑底，全年净利润实现同比正增长，盈利呈现边际修复态势，2025年净息差为1.42%。资本充足性方面，商业银行资本充足率指标小幅波动，但整体远高于监管要求，资本安全边际充足，国有大行依托财政注资资本实力显著增强，弱资质中小银行仍面临资本补充压力，2025年末资本充足率为15.46%。未来，随着宏观经济持续复苏、各项稳增长政策落地见效、政策性金融工具协同发力，商业银行将保持规模稳健增长、结构持续优化的发展态势；在负债成本下行、息差企稳、存量风险加快出清的支撑下，行业盈利有望稳步回升，服务实体经济能力与风险抵御能力将进一步增强。此外，考虑到银行业在经济金融体系中的系统重要性，监管与地方政府将持续提供必要支持，守住不发生系统性风险底线。综上所述，联合资信认为商业银行行业整体信用风险展望为稳定。完整版行业分析详见[《2026年商业银行行业分析》](#)。

农村商业银行在我国金融机构体系中发挥着助力巩固脱贫攻坚成效、打通金融服务乡村的最后一公里、促进三农经济持续健康发展的重要作用，同时和其他金融机构在定位方面形成天然差异，整体资产负债规模保持稳步增长。截至2025年末，农村商业银行资产总额合计60.90万亿元，较上年末增长5.17%，占银行业金融机构的12.70%。资产质量方面，2025年，农村商业银行信贷资产质量和拨备水平有所改善，但区域分化仍较为明显，且相关指标表现弱于商业银行平均水平，信用风险管控压力仍存，2025年末农村商业银行不良贷款率2.72%，较上年末下降0.08个百分点，拨备覆盖率159.29%，较上年末上升2.89个百分点。流动性方面，农村商业银行存款稳定性较城市商业银行具有天然优势，进而对其流动性带来良好支撑，整体流动性保持合理充裕。盈利方面，2025年，农村商业银行净息差收窄至1.60%，而息差收窄幅度放缓、资产规模增长以及资产质量的边际改善，使得净利润水平同比有所提升，但资产收益率仍处低位。资本方面，在净息差收窄以及信用成本上升对资本内生能力带来直接削弱的背景下，叠加发行资本补充类债券规模的回落，农村商业银行整体面临的资本补充压力有所加大，但资本仍保持充足水平。此外，强监管环境引导银行规范经营，推动银行业高质量发展，且随着地方中小金融机构合并重组进程的不断推进，农村商业银行抗风险能力将逐步提升。完整版行业分析详见[《2026年农村金融机构行业分析》](#)。

2 区域环境分析

作为杭州市辖区，萧山区经济发展区位优势明显，工业基础雄厚，外贸经济发达，2025 年萧山区经济保持平稳发展，对域内金融机构业务发展提供较好的外部环境；但当地商业银行数量多，同业竞争较为激烈，辖内商业银行的业务发展和经营管理仍面临一定挑战。

萧山农商银行经营区域主要集中在杭州市萧山区。萧山区是杭州市市辖区，位于钱塘江南岸，地处中国县域经济最为活跃的长三角南翼，下辖 12 个建制镇，14 个街道，区内的杭州萧山国际机场是中国十二大干线机场之一，整体经济水平发达、交通条件便利；此外，杭州第 19 届亚运会举办后，萧山区的城市能级、产业基础以及国内外影响力进一步提升。

萧山区产业基础较好，在创新发展、产业升级的发展策略推动下逐步形成以纺织业、化学纤维制造业、化学原料及化学制品制造业、汽车制造业等行业构成的主导产业，同时随着服务贸易等行业的不断发展，第三产业对经济发展的带动作用逐步提升；此外依托于临空枢纽的区位优势，萧山区外贸经济实现一定发展。但另一方面，在国内宏观经济低位运行、供给侧结构性改革深入推进等背景下，萧山区部分传统制造业企业经营压力加大，工业进入发展动能接续转换的关键期，需关注未来产业结构优化升级情况。2025 年，萧山区经济保持平稳发展。2025 年，萧山区地区生产总值同比增长 5.0%，全年实现地区生产总值 2506.02 亿元，其中第一产业增加值 60.07 亿元，增长 1.0%；第二产业增加值 845.23 亿元，增长 6.5%；第三产业增加值 1600.72 亿元，增长 4.2%；三次产业结构为 2.4:33.7:63.9。2025 年完成财政总收入 563.90 亿元，同比增长 1.8%，其中一般公共预算收入 338.45 亿元，同比增长 4.9%；公共财政预算支出 362.65 亿元，同比增长 8.5%；全年完成进出口总额 1347.65 亿元，同比增长 8.7%。

萧山区内的金融机构经营环境良好，金融存贷款余额保持增长，其中贷款对实体经济的支持作用较为明显。2025 年萧山区实现金融业增加值 295.65 亿元，比上年增长 7.4%；金融机构本外币存款余额 8149.25 亿元、增长 6.5%，其中住户存款 4216.6 亿元，比年初增加 340.4 亿元；各项贷款余额 9029.17 亿元、增长 11.3%。但另一方面萧山区当地银行机构数量众多，年末萧山区拥有银行金融机构 36 家，金融机构同业竞争也较为激烈，对当地银行机构业务发展带来一定挑战。

六、跟踪期主要变化

（一）管理与发展

萧山农商银行持续完善公司治理架构与内部控制制度，公司治理运营情况及内部控制环境良好；股权结构分散，股权对外质押比例不高，关联授信额度未突破监管限制。

跟踪期内，萧山农商银行不断完善公司治理结构，规范由股东大会、董事会、监事会和高级管理层构成的“三会一层”运行及制衡机制，并修订完善多项公司治理制度，加强内部控制制度建设，公司治理与内部控制水平不断提升。2024 年 12 月，林时益先生工作调动辞去执行董事和董事长职务，由行长陈全水先生代为履行董事长职责，2025 年 11 月，董事会选举余建先生为董事长，其任职资格尚在监管报批中，余建先生现任浙江农村商业联合银行股份有限公司党委委员、萧山农商银行党委书记等职务，具有丰富的金融机构从业及管理经验。从股权结构来看，截至 2025 年末，萧山农商银行企业法人股占比为 54.38%，自然人股占比为 45.62%，股权结构较为分散，无控股股东及实际控制人，前十大股东中无股东将其持有股份对外质押与冻结，全行被冻结股份共占总股本的 0.01%，被质押股份共占总股本的 0.65%。关联交易方面，萧山农商银行持续完善关联交易管理，加强关联方认定和关联交易审核，对关联方名单进行动态管理和动态审定，提升管理交易实质风险和合规风险的管控能力，同时注重关联交易风控意识的培训，提升整体关联交易管理水平。截至 2025 年末，萧山农商银行单一最大关联方授信余额、单一最大关联集团授信余额和全部关联方授信余额占资本净额的比例分别为 4.08%、9.73%和 17.43%，关联授信指标均未突破监管限制，关联方贷款中未有逾期及不良贷款。

（二）经营分析

2025 年，萧山农商银行各项业务持续发展，存贷款规模总体均实现增长，综合竞争能力持续提升，存贷款市场份额在当地持续保持首位，区域竞争优势较强。

萧山农商银行营业网点主要分布于杭州市萧山区，同时在杭州市上城区、钱塘区等地设立分支机构拓展营业范围；2024 年以来，在杭州市以及萧山区的产业发展规划的驱动下，当地重点产业载体先后落地，进一步激发区域内市场活力的同时亦为萧山农商银行的业务发展带来较大机遇，同时萧山农商银行积极发挥营业网点在当地经营历史长、覆盖范围较广的优势，加大存贷款等业务的营销拓展力度，存贷款业务保持快速发展态势，在当地同业金融机构中具有较强的竞争优势，存贷款市场份额在当地银行类金融机构中排名保持首位。另一方面，萧山区金融机构较多，同业竞争较为激烈，对萧山农商银行业务拓展带来一定的挑战。

图表 3 • 存贷款市场份额

项 目	2023 年末		2024 年末		2025 年末	
	占 比（%）	排 名	占 比（%）	排 名	占 比（%）	排 名
存款市场占有率	31.43	1	33.85	1	34.12	1
贷款市场占有率	23.06	1	23.88	1	23.35	1

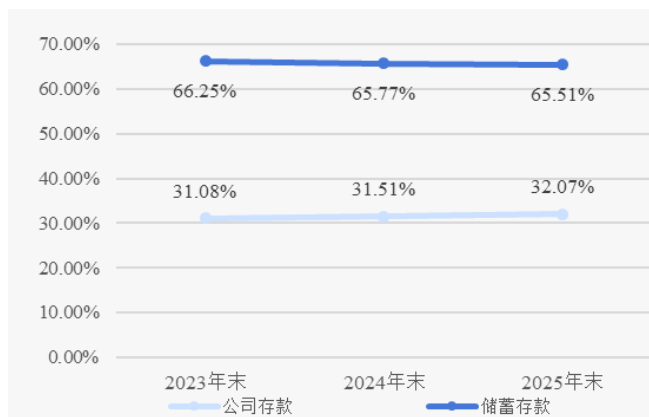
注：存贷款市场占有率为萧山农商银行业务在杭州市萧山区内同业中的市场份额
 数据来源：萧山农商银行提供资料，联合资信整理

图表 4 • 存贷款业务结构

项目	金额（亿元）			占比（%）			较上年末增长率（%）	
	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2024 年末	2025 年末
客户存款								
公司存款	856.54	962.30	1032.89	31.08	31.51	32.07	12.35	7.34
储蓄存款	1825.64	2008.30	2109.94	66.25	65.77	65.51	10.01	5.06
应计利息	73.55	83.08	77.88	2.67	2.72	2.42	12.96	6.26
合计	2755.73	3053.68	3220.71	100.00	100.00	100.00	10.81	10.81
贷款及垫款								
公司贷款和垫款	1192.73	1416.99	1659.78	60.24	63.94	68.34	18.80	17.13
其中：贴现	72.86	137.31	221.58	3.68	6.20	9.12	88.46	61.37
个人贷款和垫款	784.28	796.41	766.68	39.61	35.94	31.57	1.55	-3.73
应计利息	2.86	2.70	2.35	0.14	0.12	0.10	-5.53	-13.07
贷款合计	1979.88	2216.11	2428.81	100.00	100.00	100.00	11.93	9.60

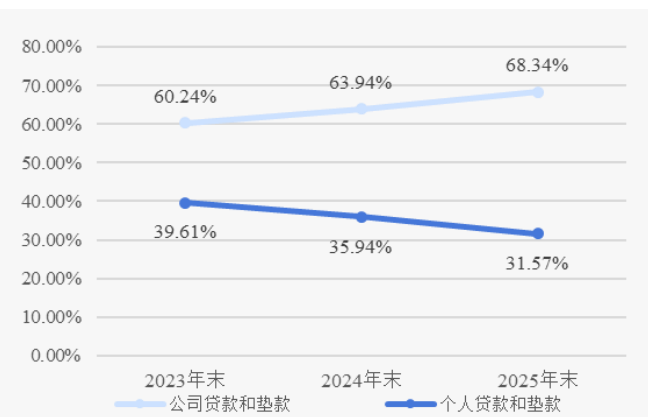
注：以上为合并口径数据，公司存款含财政性存款，贷款合计未计入计提拨备损失，因此与下文数据有所差异
 资料来源：联合资信根据萧山农商银行审计报告整理

图表 5 • 存款结构



资料来源：联合资信根据萧山农商银行审计报告整理

图表 6 • 贷款结构



资料来源：联合资信根据萧山农商银行审计报告整理

1 公司银行业务

2025 年，萧山农商银行持续加大公司银行业务营销力度、强化产品创新与推进数字化转型，同时得益于当地政府良好的合作关系，公司存贷款规模均实现快速增长；小微信贷及绿色金融业务发展较快，在当地具有很强的品牌效应。

公司银行业务是萧山农商银行主营业务收入的主要来源。萧山农商银行公司银行业务围绕区域经济发展，加大实体经济服务力度，支持制造业、民营企业等实体领域信贷投放，夯实客户基础，创新服务模式，致力提供综合化的一站式服务。客户经营方面，萧山农商银行围绕战略客户、园区客户、科创客户、核心企业客户等重点客群，推进客户分层管理、精准对接，截至 2025 年末，萧山农商银行服务公司客户总数为 9.69 万户，较上年保持增长。

公司存款业务方面，2025 年，萧山农商银行跟进存款账户的招投标机遇，持续做好村级经济组织的存款工作，同时依托于产品的优化、数字化转型、业务联动等策略推动企业类存款业务发展；2025 年萧山农商银行公司存款规模整体保持增长，增速略有放缓。

公司贷款业务方面，萧山区经济保持较好发展，为萧山农商银行的业务发展带来较多项目储备；萧山农商银行自身不断深化银政合作，构建“政银企”协同服务机制，积极与政府类部门合作推广政银系产品，通过与财政局、科技局等政府机构合作解决企业融资问题，缓解企业在转贷过程中的资金压力；同时聚焦重点领域、夯实实体经济基础，持续加大制造业、民营企业等实体经济领域的信贷投放；创新服务模式，提升综合赋能质效。突破传统信贷思维，构建综合化、一站式金融服务体系，通过产品创新、流程优化与资源整合，为企业提供覆盖全生命周期的精准金融支持。得益于以上措施的实施，2025 年，萧山农商银行公司贷款业务保持较快发展。此外，萧山农商银行贴现规模增长较快，贴现业务以买断式转贴现为主，交易对手主要为大型国股商业银行。

普惠金融业务方面，萧山农商银行主要服务萧山区及钱塘区辖内普惠小微企业，主要涉及批发零售业、制造业等行业。2025 年，萧山农商银行坚守“支农支小”市场定位，并以数字化转型为驱动，以产品创新为抓手，以流程优化为保障，持续深化普惠金融体系建设。截至 2025 年末，萧山农商银行对公普惠型小微贷款余额 587.29 亿元，较上年末增长 7.84%。

绿色金融业务方面，2025 年，萧山农商银行建立健全绿色金融发展体系，推动绿色发展理念融入经营管理各环节、多领域、全流程，加大绿色信贷投放，绿色贷款实现较快增长。截至 2025 年末，萧山农商银行绿色贷款余额 126.60 亿元，同比增长 23.11%。

2 零售银行业务

2025 年，萧山农商银行以满足客户多元化金融服务需求为重点，持续推进零售银行业务发展，其中储蓄存款保持增长，存款稳定性较好；受个人住房贷款规模下降影响，个人贷款规模有所回落，未来房地产市场行情变化等不确定性因素对零售银行业务发展的影响需保持关注。

萧山农商银行零售银行业务聚焦“一老一少一新”等重点客群，从财富管理、场景拓展、服务延伸等入手，满足市民多元化金融服务需求。客户经营方面，萧山农商银行推进网点转型、丰富金融场景、细化客户分层以及提升服务能力，截至 2025 年末，萧山农商银行零售客户数为 267.97 万户。

个人存款业务方面，萧山农商银行当地营业网点数量多、分布广，个人客户基础良好，2025 年，萧山农商银行继续丰富产品体系，做好资金代发工作，推进社区银行建设，保持较大营销力度，同时不断开展财富管理工作，增加高净值客户的客户粘性，储蓄存款规模实现增长；另一方面，萧山农商银行持续优化存款付息成本，加之财富管理业务扩张致使部分存款资金向理财产品分流，储蓄存款增速有所放缓。

个人信贷业务方面，萧山农商银行以零售转型战略为导向，推进发展个人贷款业务，2025 年，萧山农商银行持续丰富产品体系，满足不同客群的多元化融资需求，实现了个人信贷线上线下同步发展和业务结构优化。具体来看，萧山农商银行通过推进数智系统建设，聚焦客户分层，实施差异化信贷服务，不断提升个人贷款的市场渗透程度，通过对照新农人、创业担保贷款等客户清单，加大服务营销力度，个人经营性贷款实现较好增长，同时持续进行产品开发，配套“普惠易贷”“商易贷”的系列消费信贷产品，但受居民消费需求减弱影响，消费类贷款增长面临压力；但另一方面，受房地产市场仍相对疲软影响，按揭贷款业务展业面临压力，加之部分客户提前归还按揭贷款，个人住房贷款规模有所下降导致整体个人贷款规模有所回落，截至 2025 年末，萧山农商银行个人贷款规模 766.68 亿元，较上年下降 3.73%，其中个人经营性贷款 396.04 亿元，较上年增长 5.02%，住房按揭贷款规模 157.89 亿元，同口径下较上年下降 4.28%；其他消费贷款 212.74 亿元，较上年下降 4.94%。

财富管理业务方面，萧山农商银行持续为客户提供理财、信托、黄金等多元资产组合配置为核心的综合化、差异化财富管理服务；截至 2025 年末，萧山农商银行理财资产规模 471.47 亿元，较上年末增长 66.38 亿元，其理财产品配置以利率债为主。

信用卡业务方面，2025 年，萧山农商银行推出系列信用卡优惠活动，将信用卡融入生活场景，优化客户体验，推动信用卡业务发展。2025 年，萧山农商银行信用卡发卡量与用信余额保持增长。

3 金融市场业务

萧山农商银行根据自身业务发展及流动性管理需要适时调整同业业务规模，同业资产规模较小，市场融入资金占比保持稳定；投资资产中标准化资产占比较高，投资策略审慎。

同业业务方面，萧山农商银行加强与同业机构的合作，不断优化同业资产、负债业务结构，拓宽资金来源渠道，同时关注市场走势，开展各类交易业务。2025 年，从资产端来看，萧山农商银行根据流动性水平以及市场利率等因素配置同业资产，同业资产规模略有下降，占资产总额的比重保持在较低水平，截至 2025 年末，萧山农商银行同业资产净额 123.13 亿元，占资产总额的 3.00%，其同业交易对手主要从授信名单中选择，包括境内银行同业及其他非银金融机构，其中以股份制银行与浙江农村商业联合银行股份有限公司（以下简称“浙江农商联合银行”）及其他省内其他农信银行机构为主；从负债端来看，萧山农商银行组合运用同业主动负债工具，通过发行同业存单、金融及资本债券等方式加强短期和中长期主动负债开展力度，以满足资产端业务的发展需求，同时进行结构调整提升低息负债占比，2025 年，萧山农商银行主动负债力度变化不大，截至 2025 年末，萧山农商银行市场融入资金余额 475.59 亿元，占负债总额的 12.48%。

投资业务方面，萧山农商银行在保证安全的前提下兼顾流动性和收益性来配置投资资产。2024 年，由于市场利率持续下行，萧山农商银行适当运用杠杆增配资产，带动年末投资规模有所增长，2025 以来，债券市场转入震荡行情，杠杆水平较上年末有所回落导致投资资产规模有所收缩。从具体资产配置来看，2025 年，萧山农商银行富余资金主要配置债券及基金等安全性较高的标准化资产，标准化资产规模及占比较高，同时，把控收益率波动下的交易机会，通过变现部分其他债券投资以实现超额收益、规避风险。截至 2025 年末，萧山农商银行投资资产总额为 1407.49 亿元，其中债券投资余额 1259.99 亿元，出于资金安全及收益率等因素考量，仍主要配置国债及政府债券，但在债券市场波动下，卖出浮盈债券以兑现收益，因此国债及政府债券的规模有所回落，配置的政府债主要为省内的政府专项债及发达区域的地方政府债券；持有的金融债券主要为政策性金融债券；配置企业债券的力度有所增大，主要投向外部评级 AA⁺（含）以上的浙江省内地方国有平台类企业，考虑到其信用债券占比不大且发行主体信用等级较高，企业债券投资面临的整体信用风险可控；为提高资产的流动性及出于节约税收考虑，萧山农商银行配置了一定规模的公募基金，底层主要为货币基金；未新增非标投资，信托计划及资产管理计划余额略有下降，底层资产主要为省内平台的债券及债券公募基金，其他少量为存款；长期股权投资为对联营公司浙江岱山农村商业银行股份有限公司的股权投资，权益投资为参股浙江农商联合银行与温州银行股份有限公司。2025 年，通过择机处置浮盈债券资产，萧山农商银行投资收益实现一定增长，但受债券市场波动较大影响，债券资产公允价值有所回落导致其公允价值变动损益由正转负，对整体投资收入形成拖累。2025 年，萧山农商银行实现金融投资利息收入 34.91 亿元，较上年增长 5.38%；实现投资收益与公允价值变动损益合计 12.67 亿元，较上年下降 16.62%。

图表 7 • 投资资产结构

项目	金额（亿元）			占比（%）		
	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2023 年末	2024 年末	2025 年末
债券投资	1226.31	1314.28	1259.99	92.14	89.76	89.52
其中：国债及政府债	1027.56	1246.26	1174.29	77.21	85.12	83.43
金融债券	72.36	30.15	34.57	5.44	2.06	2.46
企业债券	40.27	36.36	51.12	3.03	2.48	3.63
同业存单	86.12	1.50	--	6.47	0.10	--
基金	86.47	134.93	132.86	6.50	9.22	9.44
信托及资产管理计划	12.73	8.97	8.93	0.96	0.61	0.63
长期股权、权益及衍生金融工具	5.39	5.98	5.72	0.40	0.41	0.41
投资资产总额	1330.90	1464.17	1407.49	100.00	100.00	100.00
加：应计利息	12.29	13.65	12.67	--	--	--
减：投资资产减值准备	5.63	7.49	1.72	--	--	--
投资资产净额	1337.56	1470.33	1418.45	--	--	--

注：投资资产减值准备仅包括对债权投资；其他债权投资的减值体现在公允价值中
资料来源：联合资信根据萧山农商银行审计报告整理

（三）财务分析

萧山农商银行提供了 2025 年度合并财务报表。中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对 2025 年度合并财务报告进行了审计，并出具了标准无保留的审计意见；萧山农商银行合并财务报表的合并范围包括其子公司浙江玉环永兴村镇银行股份有限公司，合并范围较上年末无变化，财务数据的可比性较高。

1 资产质量

2025 年，萧山农商银行资产规模持续增长，资产配置中贷款和投资资产占比较高，同业资产规模及占比较小。

图表 8 • 资产结构

项目	金额（亿元）			占比（%）			较上年末增长率（%）	
	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2024 年末	2025 年末
现金类资产	190.73	172.35	185.63	5.41	4.40	4.52	-9.64	7.70
同业资产	83.76	128.64	123.13	2.38	3.28	3.00	53.59	-4.29
贷款及垫款净额	1872.85	2110.86	2334.31	53.16	53.87	56.88	12.71	10.59
投资资产	1337.56	1470.33	1418.45	37.97	37.52	34.57	9.93	-3.53
其他类资产	37.94	36.24	42.19	1.08	0.92	1.03	-4.49	16.42
资产合计	3522.85	3918.43	4103.71	100.00	100.00	100.00	11.23	4.73

资料来源：联合资信根据萧山农商银行审计报告整理

(1) 贷款

2025 年，萧山农商银行贷款规模保持增长；贷款客户集中度不高，但面临一定行业集中风险；五级分类标准严格，不良贷款规模有所增长但不良贷款率较为稳定，整体信贷资产质量表现优于行业平均水平，拨备充足。

依托于长期服务地方形成的市场竞争力，萧山农商银行贷款业务实现较好发展，2025 年贷款规模持续增长。从行业集中度来看，受地区产业结构影响，受萧山区整体经济环境和产业分布影响，萧山农商银行贷款主要投向批发和零售业、制造业等行业，2025 年，随着对批发和零售业等小微企业贷款投放力度的加大，贷款行业集中度保持较高水平，面临一定的行业集中风险。2025 年末，萧山农商银行母公司口径下前五大贷款行业（个人经营贷款已按行业划分）为批发和零售业、制造业、房地产业、租赁和商务服务业及建筑业，占比分别为 20.98%、20.91%、8.08%、7.63%及 6.31%，合计占比为 63.91%。房地产贷款方面，得益于萧山区基础设施建设及开发改造步伐加快，萧山农商银行房地产行业贷款投放规模趋于增长，占比略有提升；从房地产和建筑业贷款质量来看，截至 2025 年末，母公司口径下萧山农商银行房地产业不良贷款率为 2.21%，关注类贷款占比 8.79%；建筑业贷款及住房按揭贷款的不良贷款率及关注类贷款占比均低于全行平均水平，考虑到萧山农商银行房地产及上下游行业贷款具有一定规模，且房地产行业关注类贷款占比较高，仍需关注房地产市场波动及相关政策对其资产质量的影响。

贷款客户集中度方面，萧山农商银行进行客户层面的风险限额管理，同时定期监控风险集中度指标，整体面临的客户集中风险不高；截至 2025 年末，其单一最大客户贷款和最大十家客户贷款占资本净额的比例分别为 5.03%和 30.15%，前十大贷款客户均未产生不良贷款；萧山农商银行按照大额风险暴露管理办法对存量贷款客户进行统计，加强新增大额贷款管控，严格把控客户准入和退出标准，2025 年末大额风险暴露限额指标均满足监管要求。

信贷资产质量方面，2025 年，在宏观经济处于弱复苏周期背景下，萧山农商银行部分客户经营仍面临压力、偿债能力较弱，导致关注类贷款和逾期贷款规模及占比有所上升，不良贷款下迁压力有所增加。对此，萧山农商银行持续加强全面风险管控，并按日监测贷款违约情况，从支行和总行两个层面规范不良贷款催收、督促和考核流程，同时加大不良贷款处置力度，在风险防范的加强及贷后监控、不良贷款清收工作落实下，萧山农商银行不良贷款规模虽有所增长，但不良贷款率仍控制在同业较好水平。2025 年萧山农商银行全年共处置不良贷款 45.27 亿元，其中对外转让 4.53 亿元（其中现金收回 2.16 亿元，转让损失核销 2.38 亿元），除转让外的现金清收及核销分别为 2.65 亿元与 38.10 亿元。在信贷资产质量分类管理方面，萧山农商银行将本金及利息逾期 60 天以上贷款全部纳入不良贷款，同时根据企业实际经营情况，对涉及企业经营存在困难、具有一定还款风险的贷款提前划入不良贷款，截至 2025 年末，其逾期 90 天以上贷款/不良贷款比例为 68.51%，整体五级分类标准较为严谨。从不良贷款行业分布来看，萧山农商银行贷款投放与当地产业结构相一致，不良贷款集中于制造业与批发和零售业，从事上述行业的客户多为小微企业和个体工商户，其抗风险能力普遍较弱。为缓解经济下行对企业带来的经营压力，萧山农商银行持续为部分客户办理了展期贷款业务，需关注此部分资产的资产质量下行压力，截至 2025 年末，萧山农商银行母公司口径下展期贷款规模为 25.68 亿元，其中计入关注类贷款规模为 15.28 亿元，计入不良贷款 3.73 亿元；仍分类在正常的贷款 6.67 亿元，主要系房地产行业相关的贷款。从拨备情况来看，萧山农商银行保持一定的信用减值准备的计提力度，但由于核销不良贷款力度的加大，导致拨备余额有所下降，叠加不良贷款余额的增长，拨备覆盖率有所下降，但整体拨备仍保持充足水平。

图表 9 • 贷款质量

项目	金额（亿元）			占比（%）		
	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2023 年末	2024 年末	2025 年末
正常	1893.90	2096.46	2293.45	97.54	96.48	96.20
关注	30.61	56.47	68.41	1.58	2.60	2.87
次级	12.12	14.61	13.03	0.62	0.67	0.55
可疑	1.28	0.82	0.92	0.07	0.04	0.04
损失	3.67	4.60	8.28	0.19	0.21	0.35
贷款合计	1941.59	2172.96	2384.08	100.00	100.00	100.00
不良贷款	17.07	20.03	22.23	0.88	0.92	0.93
逾期贷款	29.68	49.59	61.72	1.53	2.28	2.59
贷款拨备率	--	--	--	5.47	4.78	3.90
拨备覆盖率	--	--	--	621.77	518.99	418.52
逾期 90 天以上贷款/不良贷款	--	--	--	73.35	73.24	68.51

注：以上数据为母公司口径数据
资料来源：联合资信根据萧山农商银行年度报告及提供数据整理

（2）同业及投资类资产

萧山农商银行根据自身业务发展、流动性和收益率等因素灵活配置同业及投资资产，同业资产面临的信用风险可控，投资资产违约规模较小，资产质量处于较好水平。

萧山农商银行将同业业务作为调整资产结构、提升资金使用效率的手段之一，同业资产规模占资产总额的比重较低。萧山农商银行同业资金配置以存放同业和拆出资金为主，从同业资产质量来看，截至 2025 年末，萧山农商银行同业资产质量较好，无划分至关注及不良类资产，审慎考虑对纳入阶段一的同业资产计提损失准备余额 0.12 亿元，面临的信用风险可控。

萧山农商银行根据富余资金及收益率要求，灵活配置投资资产，投资品种以标准化债券为主。从投资资产质量情况来看，截至 2025 年末，萧山农商银行债纳入阶段三的债权投资资产为 1.25 亿元，已全额计提损失准备，对阶段一资产的损失准备余额为 0.47 亿元；其他债权投资对阶段一资产计提的损失准备余额为 0.89 亿元；整体来看，违约的投资资产规模较小，资产质量处于较好水平。

（3）表外业务

萧山农商银行表外业务规模较大，需对其风险敞口及面临的信用风险保持关注。萧山农商银行的表外业务主要为银行承兑汇票、信用证和部分委托贷款业务，萧山农商银行对表外业务的交易申请、贷后管理及担保要求等方面与信贷业务保持一致；持续完善票据业务的制度体系和业务流程，有序推进银行承兑业务。截至 2025 年末，萧山农商银行开出银行承兑汇票余额 275.73 亿元，开出信用证余额 38.88 亿元，开出保函余额 6.55 亿元；开展的委托贷款主要为公积金委托贷款。考虑到表外业务具有一定规模，相关风险仍需关注。

2 负债结构及流动性

2025 年，客户存款业务发展带动萧山农商银行负债规模保持上升态势；保持一定的主动负债力度，但负债来源以客户存款为主，对市场融入资金的依赖度不高；储蓄存款实现增长，核心负债稳定性良好；流动性指标保持较好水平。

图表 10 • 负债结构

项目	金额（亿元）			占比（%）			较上年末增长率（%）	
	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2024 年末	2025 年末
市场融入资金	431.87	465.81	475.59	13.14	12.80	12.48	7.86	2.10
客户存款	2755.73	3053.68	3220.71	83.83	83.92	84.51	10.81	5.47
其中：储蓄存款	1825.64	2008.30	2109.94	55.53	55.19	55.36	10.01	5.06

其他负债	99.84	119.41	114.80	3.04	3.28	3.01	19.60	-3.86
负债合计	3287.44	3638.90	3811.11	100.00	100.00	100.00	10.69	4.73

资料来源：联合资信根据萧山农商银行审计报告整理

萧山农商银行在保障业务发展资金需求的同时，将流动性保持在合理水平，适当通过融入市场资金的方式丰富负债业务种类。2025 年，主要由于卖出回购金融资产款的增长，萧山农商银行当年市场融入资金规模略有增长。截至 2025 年末，萧山农商银行市场融入资金余额 475.59 亿元。其中，卖出回购金融资产款余额 195.27 亿元，标的为证券；拆入资金余额 48.06 亿元；应付债券余额 232.26 亿元，其中同业存单面值 193.40 亿元，其余为已发行的二级资本债券、金融债券及应付利息。

萧山农商银行负债来源主要为客户存款，2025 年，萧山农商银行客户存款总额保持增长但增速有所放缓，其中，储蓄存款占负债总额的比重保持在 55%左右，负债稳定性良好。截至 2025 年末，萧山农商银行客户存款余额 3220.71 亿元，占负债总额的 84.51 %。从存款期限看，受宏观经济环境影响，居民定期储蓄意愿仍有所增强，萧山农商银行定期存款规模不断增长，占客户存款余额的比重有所提升，存款稳定性提升的同时亦给资金成本带来一定压力。

流动性方面，由于萧山农商银行持有一定规模的现金类资产及较大规模的变现能力强的债券资产，萧山农商银行相关流动性指标均处于较好水平，短期流动性风险不大；从长期流动性指标来看，其存贷比处于合理水平，同时萧山农商银行资金来源较为丰富，长期流动性风险亦不显著。

图表 11 • 流动性指标

项目	2023 年末	2024 年末	2025 年末
流动性比例 (%)	124.21	85.23	90.25
流动性覆盖率 (%)	331.64	372.03	307.37
净稳定资金比例 (%)	131.17	143.42	144.07
存贷比 (%)	68.43	69.37	72.51

注：以上数据为母公司口径数据

资料来源：联合资信根据萧山农商银行监管报表整理

3 经营效率与盈利能力

2025 年，萧山农商银行净息差有所收窄，营业收入略有下滑，但通过成本管控压降营业支出，净利润实现增长，盈利能力仍处于较好水平。

图表 12 • 盈利情况

项目	2023 年	2024 年	2025 年
营业收入（亿元）	70.15	76.00	72.09
其中：利息净收入（亿元）	54.53	56.76	55.44
手续费及佣金净收入（亿元）	1.29	1.46	2.19
投资收益（亿元）	10.01	13.37	15.04
公允价值变动损益（亿元）	0.30	1.83	-2.37
营业支出（亿元）	38.80	39.98	35.10
其中：业务及管理费（亿元）	16.04	19.68	17.75
信用减值损失及其他资产减值损失（亿元）	22.36	19.85	16.64
拨备前利润总额（亿元）	51.12	52.86	50.31
净利润（亿元）	27.89	30.48	30.58
净息差 (%)	1.67	1.56	1.41
成本收入比 (%)	22.86	25.90	24.63
拨备前资产收益率 (%)	1.61	1.42	1.25
平均资产收益率 (%)	0.88	0.82	0.76
加权平均净资产收益率 (%)	12.57	11.84	10.69

资料来源：联合资信根据萧山农商银行审计报告、年度报告整理

萧山农商银行利息收入主要来源于信贷资产以及金融投资，利息支出主要由存款利息支出构成。2025 年，得益于存款利率的下调，萧山农商银行存款利息支出有所压降；但受贷款利率较快下行影响，利息收入降幅较大，利息净收入同比下滑，营业收入相应承压。2025 年，萧山农商银行实现利息净收入 55.44 亿元，占营业收入的 76.90%。手续费及佣金收入方面，萧山农商银行手续费及佣金收入规模相对较小，2025 年手续费及佣金净收入实现小幅增长。萧山农商银行投资收益主要由交易性金融资产产生的利息收入以及投资买卖损益构成，2025 年，萧山农商银行交易性资产利息收入略有下降，主要得益于择机处置浮盈债券，投资买卖损益显著增长带动投资收益实现增长。在债券市场波动下，萧山农商银行交易性金融资产公允价值有所回落，公允价值变动损益由正转负，对当期营业收入增长形成拖累。

萧山农商银行营业支出以业务及管理费和减值损失为主。2025 年，萧山农商银行加强费用支出管控，业务及管理费规模有所压降，成本收入比有所下降并控制在合理水平，成本管控能力较好。减值损失方面，为提升自身风险抵御能力，萧山农商银行保持一定的减值准备计提力度；2025 年，萧山农商银行计提信用及其他资产减值损失合计 16.64 亿元，其中贷款信用减值损失 20.81 亿元，债权投资信用减值损失转回 5.77 亿元，其他债权投资信用减值损失转回 1.38 亿元。

从盈利水平来看，2025 年，受减费让利、LPR 下降及同业竞争加剧影响，萧山农商银行贷款收益率下降较快，净息差水平随之收窄，营业收入整体有所下降，但通过强化成本管控有效压降营业支出，萧山农商银行净利润仍保持增长，整体盈利指标表现仍优于行业平均水平。

4 资本充足性

2025 年，萧山农商银行通过利润留存方式补充资本，资本的内生能力尚可，资本保持充足水平。

2025 年，萧山农商银行主要通过利润留存的方式补充资本，相对较好的盈利水平为其资本内生积累提供了保障，资本的内生能力尚可，但相关资产公允价值下降导致其他综合收益有所回落，所有者权益增长有限。2025 年，萧山农商银行现金分红 4.49 亿元，现金股利分派规模对资本内生增长的影响不大。截至 2025 年末，萧山农商银行所有者权益合计 292.61 亿元，其中股本 29.97 亿元、一般风险准备 60.57 亿元、未分配利润 98.01 亿元，盈余公积金 82.57 亿元、其他综合收益 9.11 亿元、资本公积 10.09 亿元。随着萧山农商银行业务持续发展，风险加权资产规模持续增长，由于低风险利率债券规模的回落，风险资产系数有所提升但仍处于相对较低水平；在业务的持续消耗下，萧山农商银行资本充足性指标略有下降，但资本保持充足水平。

图表 13 • 资本充足情况

项目	2023 年末	2024 年末	2025 年末
核心一级资本净额（亿元）	224.17	266.48	286.54
一级资本净额（亿元）	224.17	266.48	286.54
资本净额（亿元）	264.18	319.40	334.19
风险加权资产余额（亿元）	1930.85	2179.99	2408.20
风险资产系数（%）	54.81	55.63	58.68
所有者权益/资产总额（%）	6.68	7.13	7.13
资本充足率（%）	13.68	14.65	13.80
一级资本充足率（%）	11.61	12.22	11.81
核心一级资本充足率（%）	11.61	12.22	11.81

注：以上数据为母公司口径数据

资料来源：联合资信根据萧山农商银行年度报告整理

七、外部支持

萧山区是杭州市市辖区，交通发达，区域位置优越。2025 年，萧山区实现地区生产总值 2506.02 亿元，完一般公共预算收入 338.45 亿元，入选全国综合实力百强区，政府财政实力与支持能力强。

萧山农商银行存贷款市场份额在萧山区排名居于首位，且作为区域性商业银行，萧山农商银行在支持当地经济发展、维护当地金融稳定等方面发挥重要作用，在萧山区的金融体系中具有较为重要的地位，当出现经营困难时，获得地方政府直接或间接支持的可能性较大。

八、债券偿还能力分析

截至本报告出具日，萧山农商银行已发行且尚在存续期内的金融债券本金 20 亿元、二级资本债券本金 20 亿元，二级资本债券清偿顺序位于金融债券之后；以 2025 年末财务数据为基础，萧山农商银行合格优质流动性资产、净利润和所有者权益对金融债券和二级资本债券的保障倍数见图表 14。

图表 14 • 债券保障情况

项目	2025 年
存续债券本金（亿元）	40.00
合格优质流动性资产/存续债券本金（倍）	23.23
所有者权益/存续债券本金（倍）	7.32
净利润/存续债券本金（倍）	0.76

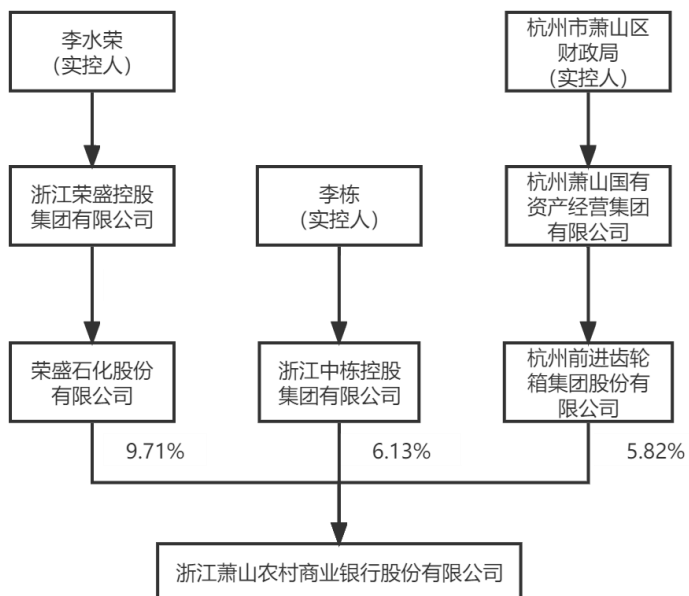
资料来源：联合资信根据萧山农商银行年度报告整理

从资产端来看，萧山农商银行的资产主要由贷款和投资资产构成，信贷资产质量优于行业平均水平，信贷资产出现大幅减值的可能性不大；持有一定规模的变现能力较强的债券与货币基金投资资产，资产端流动性水平较好。从负债端来看，萧山农商银行储蓄存款占客户存款的比重较高，核心负债稳定性良好。整体看，萧山农商银行合格优质流动性资产和所有者权益对存续债券的保障能力较好；联合资信认为萧山农商银行未来业务经营能够保持较为稳定，综合考虑其资本实力、业务经营及流动性等情况，其能够为存续债券提供足额本金和利息，存续金融债券的违约概率极低，存续二级资本债券的违约概率很低。

九、跟踪评级结论

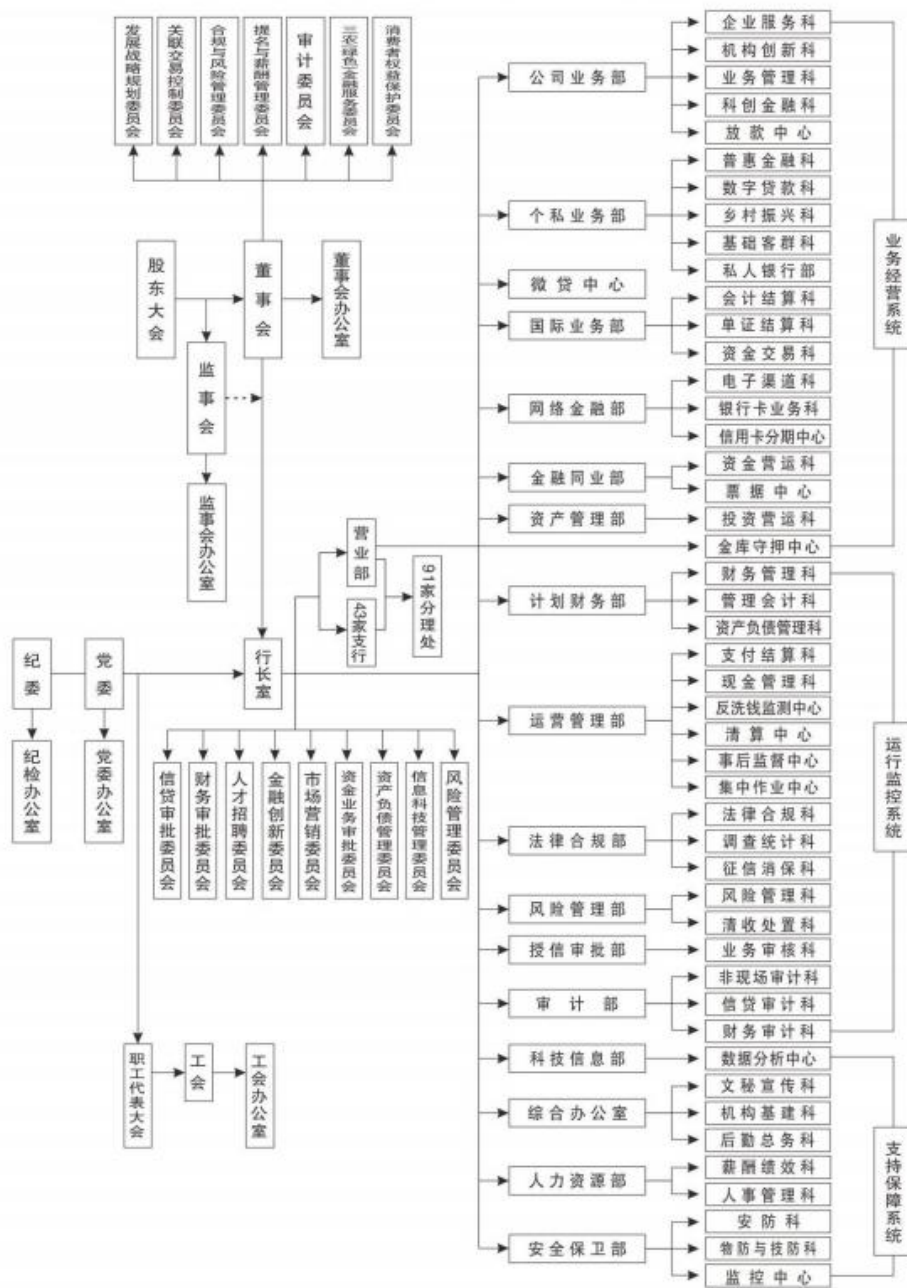
基于对萧山农商银行经营风险、财务风险、外部支持及债券偿还能力等方面的综合分析评估，联合资信确定维持萧山农商银行主体长期信用等级为 AAA，维持“24 萧山农商行二级资本债 01”信用等级为 AA⁺，维持“23 萧山农商小微债”和“25 萧山农商行绿债 01”信用等级为 AAA，评级展望为稳定。

附件 1 萧山农商银行股东持股情况（截至 2025 年末）



注：仅列示持股比例超 5% 以上的股东
 资料来源：萧山农商银行提供，联合资信整理

附件 2 萧山农商银行组织架构图（截至 2025 年末）



资料来源：联合资信根据萧山农商银行年度报告整理

附件3 主要财务指标的计算公式

指标名称	计算公式
现金类资产	现金+存放中央银行款项
同业资产	存放同业及其他金融机构款项+拆出资金+买入返售金融资产
市场融入资金	同业及其他金融机构存放款项+拆入资金+卖出回购金融资产+同业存单+发行的债券
投资资产	衍生金融资产+交易性金融资产+债权投资+其他债权投资+其他权益工具投资+投资性房地产+长期股权投资+其他未按上述科目分类的投资资产
单一最大客户贷款比例	最大单一客户贷款余额/资本净额×100%
最大十家客户贷款比例	最大十家客户贷款余额/资本净额×100%
不良贷款率	不良贷款余额/贷款余额×100%
贷款拨备率	贷款损失准备金余额/贷款余额×100%
拨备覆盖率	贷款损失准备金余额/不良贷款余额×100%
利率敏感度	利率平移一定基点导致净利息收入变动额/全年净利息收入×100%
超额存款准备金率	(库存现金+超额存款准备金)/存款余额×100%
流动性比例	流动性资产/流动性负债×100%
净稳定资金比例	可用的稳定资金/业务所需的稳定资金×100%
流动性覆盖率	(流动性资产/未来30日内资金净流出)×100%
流动性匹配率	加权资金来源/加权资金运用×100%
优质流动性资产充足率	优质流动性资产/短期现金净流出×100%
存贷比	贷款余额/存款余额×100%
风险资产系数	风险加权资产余额/资产总额×100%
资本充足率	资本净额/各项风险加权资产×100%
核心资本充足率	核心资本净额/各项风险加权资产×100%
核心一级资本充足率	核心一级资本净额/各项风险加权资产×100%
一级资本充足率	一级资本净额/各项风险加权资产×100%
杠杆率	(一级资本-一级资本扣减项)/调整后的表内外资产余额×100%
净利差	(利息收入/生息资产-利息支出/付息负债)×100%
净息差	(银行全部利息收入-银行全部利息支出)/全部生息资产
成本收入比	业务及管理费用/营业收入×100%
拨备前资产收益率	拨备前利润总额/[(期初资产总额+期末资产总额)/2]×100%
平均资产收益率	净利润/[(期初资产总额+期末资产总额)/2]×100%
平均净资产收益率	净利润/[(期初净资产总额+期末净资产总额)/2]×100%

附件 4-1 主体长期信用等级设置及含义

联合资信主体长期信用等级划分为三等九级，符号表示为：AAA、AA、A、BBB、BB、B、CCC、CC、C。除 AAA 级、CCC 级（含）以下等级外，每一个信用等级可用“+”“-”符号进行微调，表示略高或略低于本等级。

各信用等级符号代表了评级对象违约概率的高低和相对排序，信用等级由高到低反映了评级对象违约概率逐步增高，但不排除高信用等级评级对象违约的可能。

具体等级设置和含义如下表。

信用等级	含义
AAA	偿还债务的能力极强，基本不受不利经济环境的影响，违约概率极低
AA	偿还债务的能力很强，受不利经济环境的影响不大，违约概率很低
A	偿还债务能力较强，较易受不利经济环境的影响，违约概率较低
BBB	偿还债务能力一般，受不利经济环境影响较大，违约概率一般
BB	偿还债务能力较弱，受不利经济环境影响很大，违约概率较高
B	偿还债务的能力较大地依赖于良好的经济环境，违约概率很高
CCC	偿还债务的能力极度依赖于良好的经济环境，违约概率极高
CC	在破产或重组时可获得保护较小，基本不能保证偿还债务
C	不能偿还债务

附件 4-2 中长期债券信用等级设置及含义

联合资信中长期债券信用等级设置及含义同主体长期信用等级。

附件 4-3 评级展望设置及含义

评级展望是对信用等级未来一年左右变化方向和可能性的评价。评级展望通常分为正面、负面、稳定、发展中等四种。

评级展望	含义
正面	存在较多有利因素，未来信用等级调升的可能性较大
稳定	信用状况稳定，未来保持信用等级的可能性较大
负面	存在较多不利因素，未来信用等级调降的可能性较大
发展中	特殊事项的影响因素尚不能明确评估，未来信用等级可能调升、调降或维持

附件 4-4 列入评级观察设置及含义

列入评级观察是对于已对受评主体给出了评级结果，由于突发事件，且对突发事件暂时没有结论时，采取的一种评级行动。评级观察分为“列入正面观察名单”“列入负面观察名单”和“列入评级观察名单”。

评级观察分类	含义
列入正面观察名单	未来 3~6 个月内信用评级有可能上调
列入负面观察名单	未来 3~6 个月内信用评级有可能下调
列入评级观察名单	重大事件或者其他变动因素对受评对象信用水平的影响不明朗，未来 3~6 个月内信用评级的调整方向尚无法判断