

北京碧水源科技股份有限公司

主体长期信用评级报告

联合资信评估股份有限公司
China Lianhe Credit Rating Co.,Ltd.

专业 | 尽责 | 真诚 | 服务

信用评级公告

联合〔2026〕5716号

联合资信评估股份有限公司通过对北京碧水源科技股份有限公司的信用状况进行综合分析和评估，确定北京碧水源科技股份有限公司主体长期信用等级为 **AA⁺**，评级展望为稳定。

特此公告

联合资信评估股份有限公司

二〇二六年七月七日

声 明

一、本报告是联合资信基于评级方法和评级程序得出的截至发表之日的独立意见陈述，未受任何机构或个人影响。评级结论及相关分析为联合资信基于相关信息和资料对评级对象所发表的前瞻性观点，而非对评级对象的事实陈述或鉴证意见。联合资信有充分理由保证所出具的评级报告遵循了真实、客观、公正的原则。鉴于信用评级工作特性及受客观条件影响，本报告在资料信息获取、评级方法与模型、未来事项预测评估等方面存在局限性。

二、本报告系联合资信接受北京碧水源科技股份有限公司（以下简称“该公司”）委托所出具，除因本次评级事项联合资信与该公司构成评级委托关系外，联合资信、评级人员与该公司不存在任何影响评级行为独立、客观、公正的关联关系。

三、本报告引用的资料主要由该公司或第三方相关主体提供，联合资信履行了必要的尽职调查义务，但对引用资料的真实性、准确性和完整性不作任何保证。联合资信合理采信其他专业机构出具的专业意见，但联合资信不对专业机构出具的专业意见承担任何责任。

四、该评级结果自 2026 年 7 月 7 日至 2027 年 7 月 6 日有效；根据跟踪评级的结论，在有效期内评级结果有可能发生变化。联合资信保留对评级结果予以调整、更新、终止与撤销的权利。

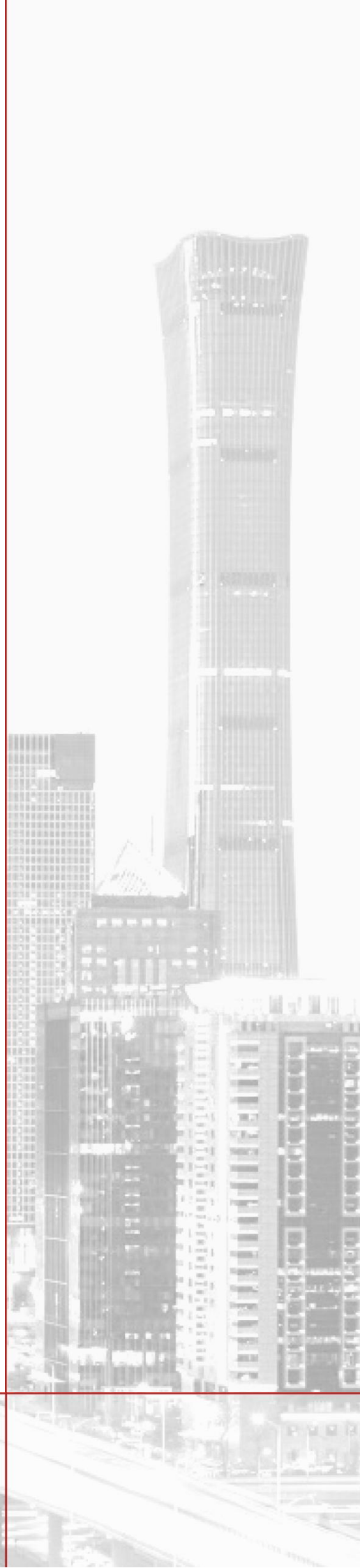
五、本报告所含评级结论和相关分析不构成任何投资或财务建议，并且不应当被视为购买、出售或持有任何金融产品的推荐意见或保证。

六、本报告不能取代任何机构或个人的专业判断，联合资信不对任何机构或个人因使用本报告及评级结果而导致的任何损失负责。

七、未经联合资信事先书面同意，本评级报告及评级结论不得用于其他债券或证券的发行活动。

八、本报告版权为联合资信所有，未经书面授权，严禁以任何形式/方式复制、转载、出售、发布或将本报告任何内容存储在数据库或检索系统中。

九、任何机构或个人使用本报告均视为已经充分阅读、理解并同意本声明条款。



北京碧水源科技股份有限公司

主体长期信用评级报告

主体评级结果	评级时间
AA+/稳定	2026/07/07

主体概况 北京碧水源科技股份有限公司（以下简称“公司”）成立于 2001 年，注册资本 36.24 亿元，控股股东为中国城乡控股集团有限公司（以下简称“中国城乡”），实际控制人为国务院国有资产监督管理委员会（以下简称“国务院国资委”）；公司主营业务为环境保护及水处理业务，按照联合资信行业分类标准划分为一般工商企业。

评级观点 近年来，公司在技术水平、研发能力和产业链条完整性等方面保持较强的行业竞争优势，是国内全系列膜材料研发、膜与设备制造、膜技术工艺应用于一体的水处理领域高科技环保企业，行业地位领先。经营方面，2023—2025 年，公司营业总收入持续下降，综合毛利率较为稳定。环保板块的运营服务随着水厂逐步投入运营而有所增长，但环保整体解决方案收入持续下降；环保板块在手项目储备充足，但未来项目投资规模大，且 PPP 项目运营周期长，未来建设进度及运营收入实现存在一定不确定性。财务方面，公司资产规模持续增长，以 PPP 项目特许经营权为主的长期资产占比较高，应收类款项规模较大，上述资产对资金形成明显占用，资产流动性偏弱。随着项目投资规模加大，公司有息债务规模持续增长，目前整体债务负担尚属可控。盈利方面，近年来公司利润总额波动较大，2024 年以来受参股公司及子公司亏损影响，公司利润总额大幅下降，需关注公司长期股权投资的投资损失风险及应收款项的信用减值风险；受收款压力加大影响，公司经营活动现金流波动较大，同时考虑到项目持续的支出，公司存在较大对外融资需求。公司偿债能力指标表现一般，考虑到公司银行授信充足，融资渠道畅通贷款接续能力强，同时控股股东中国城乡系中国交通建设集团有限公司（以下简称“中交集团”）下属产业投资运营平台，实际控制人为国务院国资委，股东背景极强。公司在融资和业务协同方面持续获得外部支持，外部支持对公司信用状况具有显著正面影响，公司整体偿债能力尚可。

个体调整：无。

外部支持调整：公司在融资和业务协同方面持续获得外部支持。

评级展望 未来，随着公司技术水平的不断提升、大规模水厂逐步建成投运以及控股股东中国城乡与公司业务发展协同效应的逐步显现，公司整体竞争能力和经营状况有望保持稳定。

可能引致评级上调的敏感性因素：公司偿债指标大幅优化，偿债能力明显增强；公司业务经营规模明显提升；公司通过增资扩股等方式，资本实力大幅提升。

可能引致评级下调的敏感性因素：财务杠杆水平大幅提升且偿债指标表现明显恶化；公司业务回款质量明显下降，面临较大的坏账及减值风险，对公司稳定经营产生较大影响；公司发生重大资产变化，核心资产被划出，所有者权益显著下降。

优势

- **外部发展环境良好。**国家政策积极推动污水处理行业发展，公司所在污水处理设施投资建设行业面临良好的发展机遇，外部发展环境良好。
- **股东背景非常强，公司获得控股股东大力支持。**公司控股股东中国城乡是中交集团的全资子公司，实际控制人为国务院国资委。公司在中交体系内获取融资超 15.47 亿元，同时合作承揽项目约 403.79 亿元。
- **技术水平先进，产业链条完整，行业地位领先。**公司拥有 MBR 工艺技术、膜组器设备技术和膜材料制造技术等自主知识产权，是全球范围内少数可大规模生产 PVDF 带衬增强型中空纤维膜的公司之一。公司已形成贯穿膜研发、膜制造、工艺设计、工程建设、运营服务的完整产业链条，行业地位领先。

关注

- **项目投入和应收类款项对公司资金形成较大占用，资产流动性较弱。**截至 2025 年底，公司应收账款与合同资产占公司资产总额比重为 22.30%；以 PPP 项目特许经营权为主的无形资产和其他非流动资产合计 444.47 亿元，占公司资产总额比重为 54.71%；公司资产流动性较弱。若地方政府财政支付能力进一步下降，可能导致应收账款回收周期延长，对公司资金周转形成更大压力。
- **PPP 项目尚需投资规模大，建设进度及运营收入实现存在一定不确定性。**截至 2025 年底，公司处于施工期 PPP 项目尚需投资额 152.44 亿元，未来面临较大投资压力，且 PPP 项目运营周期长，项目全生命周期的政府付费和运营收入受地方财政状况、水价政策等因素影响，存在一定不确定性。
- **债务融资结构有待优化。**2023—2025 年底，公司短期债务分别为 108.98 亿元、117.04 亿元和 124.05 亿元，逐年扩大的短期债务使得短期偿债指标有所弱化，同时公司债券融资规模不断扩大，虽然公司银行授信额度充足，且现阶段债券发行接续正常，但仍需关注外部融资环境变化可能对公司流动性带来的影响。

本次评级使用的评级方法、模型及结果

评级方法与模型 一般工商企业信用评级方法与模型 V4.1.202606

评价内容	评价结果	风险因素	评价要素	结果档次
经营风险	B	经营环境	宏观经济	2
			行业风险	4
		自身竞争力	基础素质	2
			企业管理	2
			经营分析	2
财务风险	F3	资产质量和盈利能力		3
		资本结构		1
		偿债能力		3
指示评级				a ⁺
个体调整因素：--				--
个体信用等级				a ⁺
外部支持调整因素：股东支持				+3
模型级别				AA ⁺

个体信用状况和外部支持调整变动说明：因联合资信于 2026 年 5 月及 6 月对《外部支持评估方法》和《一般工商企业信用评级方法与模型》进行修订，本次评级适用最新评级方法。

其他说明：受评对象的信用等级由联合资信信用评级委员会最终确定。

主要财务数据

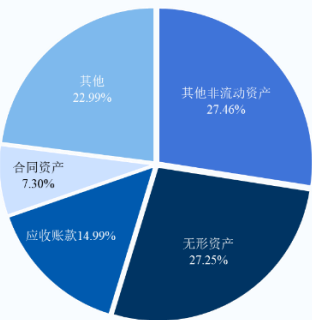
合并口径				
项目	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年 3 月
现金类资产（亿元）	43.16	42.62	44.82	39.88
资产总额（亿元）	765.31	797.44	812.41	817.28
所有者权益（亿元）	302.05	301.59	305.57	306.28
短期债务（亿元）	108.98	117.04	124.05	81.41
长期债务（亿元）	175.41	187.19	186.21	192.13
全部债务（亿元）	284.39	304.23	310.26	273.54
营业总收入（亿元）	89.53	85.49	77.84	13.00
利润总额（亿元）	10.06	2.77	2.75	1.02
EBITDA（亿元）	28.02	21.73	20.85	--
经营性净现金流（亿元）	3.31	-2.38	12.11	-3.05
净营业周期（天）	-256.52	-299.79	-294.54	--
EBITDA 利润率（%）	31.30	25.42	26.79	--
总资产报酬率（%）	2.75	1.72	1.55	--
资产负债率（%）	60.53	62.18	62.39	62.52
全部债务资本化比率（%）	48.49	50.22	50.38	47.18
流动比率（%）	85.94	87.92	88.45	92.65
销售商品、提供劳务收到的现金/流动负债（倍）	0.23	0.22	0.27	--
现金短期债务比（倍）	0.40	0.36	0.36	0.49
EBITDA 利息倍数（倍）	2.55	1.98	2.11	--
全部债务/EBITDA（倍）	10.15	14.00	14.88	--

公司本部口径				
项目	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年 3 月
资产总额（亿元）	404.51	432.24	439.92	430.49
所有者权益（亿元）	217.28	220.66	221.17	220.62
全部债务（亿元）	73.14	97.31	101.51	99.06
营业总收入（亿元）	16.56	13.47	7.18	1.37
利润总额（亿元）	3.04	6.11	0.33	-0.30
资产负债率（%）	46.28	48.95	49.73	48.75
全部债务资本化比率（%）	25.18	30.60	31.46	30.99
流动比率（%）	68.72	86.01	86.56	89.95
销售商品、提供劳务收到的现金/流动负债（倍）	0.06	0.07	0.05	--

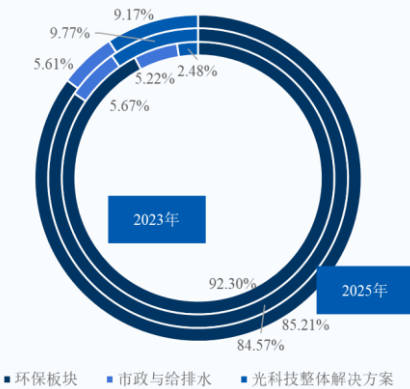
注：1. 公司 2026 年一季度财务报表未经审计；2. 本报告合并口径已将其其他应付款和其他流动负债中的付息项调整至短期债务核算，将长期应付款中的付息项调整至长期债务核算；公司本部口径债务未调整；3. 本报告中部分合计数与各相加数之和在尾数上存在差异，系四舍五入造成；除特别说明外，均指人民币；4. “--”代表数据不适用

资料来源：联合资信根据公司审计报告、2026 年一季度财务报表和公司提供资料整理

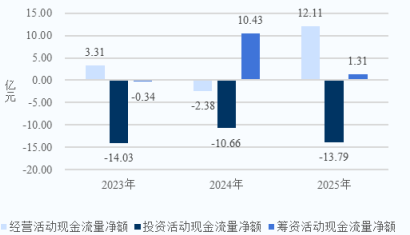
2025 年底公司资产构成



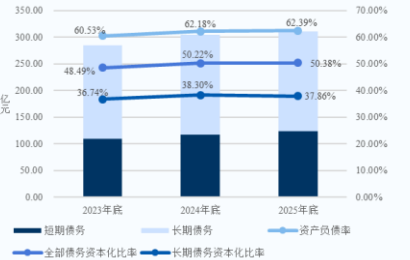
2023—2025 年公司收入构成



2023—2025 年公司现金流情况



2023—2025 年底公司债务情况



主体评级历史

评级结果	评级时间	项目小组	评级方法/模型	评级报告
AA+/稳定	2025/06/23	丁媛香、刘珺轩、宁立杰	建筑与工程企业信用评级方法 V4.0.202208 建筑与工程企业主体信用评级模型（打分表） V4.0.202208	阅读全文
AA+/稳定	2016/05/30	杨学慧、王兴萍	水务企业信用评级方法及分析要点（2009 年）	阅读全文

注：上述历史评级项目的评级报告通过报告链接可查阅；2019 年 8 月 1 日之前的评级方法和评级模型均无版本号
 资料来源：联合资信整理

评级项目组

项目负责人：杨 恒 yangheng@lhratings.com

项目组成员：刘丙江 liubj@lhratings.com

公司邮箱：lianhe@lhratings.com 网址：www.lhratings.com

电话：010-85679696 传真：010-85679228

地址：北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层（100022）



一、主体概况

北京碧水源科技股份有限公司（以下简称“公司”）前身为北京碧水源科技发展有限公司，成立于 2001 年 7 月 17 日，由自然人文剑平和北京华昊水利水电工程有限责任公司共同出资设立，设立时注册资本 300.00 万元。2010 年 4 月，公司在深交所创业板上市（股票简称：碧水源，股票代码：300070.SZ），公司股本增至 14700.00 万元。2021 年 12 月，公司向中国城乡控股集团有限公司（以下简称“中国城乡”）发行股票 4.70 亿股，募集资金 35.74 亿元，中国城乡成为公司控股股东。截至 2026 年 3 月底，公司注册资本和股本为 36.24 亿元，中国城乡为公司控股股东，持股比例为 33.04%（无质押），国务院国有资产监督管理委员会（以下简称“国务院国资委”）为公司实际控制人。

公司主营业务为环境保护及水处理业务，通过先进的膜技术为客户提供一揽子市政污水与工业废水处理及资源化、工业供水、高品质再生水与饮用水、民用净水、海水淡化、湿地保护与重建、城市及流域生态系统、高原盐湖提锂及盐湖资源化、资源循环利用等整体技术解决方案，按照联合资信行业分类标准划分为一般工商企业。

截至 2026 年 3 月底，公司本部职能部门包括财务管理中心、经营计划部、安全质量环保监督部、运营事业部和海水产业事业部等职能部门（见附件 1-2）。截至 2025 年底，公司合并范围内共有子公司 190 家。

截至 2025 年底，公司合并资产总额 812.41 亿元，所有者权益 305.57 亿元（含少数股东权益 32.33 亿元）；2025 年，公司实现营业总收入 77.84 亿元，利润总额 2.75 亿元。截至 2026 年 3 月底，公司合并资产总额 817.28 亿元，所有者权益 306.28 亿元（含少数股东权益 32.75 亿元）；2026 年 1—3 月，公司实现营业总收入 13.00 亿元，利润总额 1.02 亿元。

公司注册地址：北京市海淀区生命科学园路 23-2 号；法定代表人：黄江龙。

二、宏观经济和政策环境分析

2026 年一季度，宏观政策认真落实中央经济工作会议精神，坚持稳中求进、提质增效，发挥存量政策和增量政策集成效应，加大逆周期和跨周期调节力度。财政收入稳步修复，支出强度显著提升、进度加快，政府债券发行节奏显著前置。货币政策延续“适度宽松”基调，1 月 15 日推出结构性降息、再贷款额度扩容等八项举措。政策继续着力扩大内需，稳妥应对中东冲突带来的能源化工供给冲击。

2026 年是“十五五”规划开局之年，面对地缘冲突加剧、全球供应链成本攀升以及国内结构调整阵痛等多重压力，宏观政策坚持稳中求进、靠前发力，推动经济实现超预期开局。整体来看，一季度经济呈现“生产供给增长加快、市场需求继续改善”的良好态势，但需求端结构分化明显：出口在外需回暖与“抢出口”效应共振下保持两位数高增长，固定资产投资在基建的拉动下实现由负转正，而消费修复斜率相对平缓，“供强需弱”矛盾仍存。信用方面，一季度社融增量同比少增，企业债券净融资成为主要支撑。宏观杠杆率继续温和上行，名义 GDP 增长回升部分缓解被动承压。工企利润高位增长，“量价利”齐升下结构性隐忧仍存。银行资产质量总体稳定，消费贷不良生成压力上升。信用利差低位震荡，流动性宽松驱动中低等级利差压缩。

展望后续，4 月政治局会议肯定“起步有力”，但指出“持续稳中向好的基础还需进一步巩固”，政策重心更重效能。财政加快资金落地并推动支出向“投资于人”转型，货币保持适度宽松并引导资金向科创、绿色、消费倾斜，合力巩固回升向好态势。“六张网”建设首次在政治局会议层面明确。外部挑战仍是经济运行面临的重大变量：中东冲突引发的能源价格上行风险正在逐步传导，油价上涨带来的通胀压力、贸易成本上升和需求收缩，可能在二季度开始更充分地显现。内部方面，“供强需弱”格局尚未根本扭转，房地产市场的深度调整仍在持续，居民消费信心修复尚需时日，而基建投资在“十五五”开局项目储备支撑下有望维持较高增速，成为短期内稳增长的核心抓手。

完整版宏观经济与政策环境分析详见[《宏观经济信用观察季报（2026 年 3 月）》](#)。

三、行业分析

1 水务行业分析

近年来，我国供水总量占全国水资源总量比重维持稳定。2023 年，全国用水总量中农业用水占比超六成，生活及工业用水占比有所上升。我国人均水资源量较世界平均水平处于低位，水资源区域分布不均，南水北调成为缓解我国区域水资源分布不均衡的重要方式。城市化进程推动我国城市和县城用水人口及供水总量持续增长，但增速有所放缓，城市和县城供水普及率很高，供水行

业处于相对成熟期。2023 年，全国城市和县城供水行业固定资产投资规模有所提升，降低供水管网漏损率是提高供水质量和效率的重要措施，预计加快城市老旧供水管网改造或将成为水务行业投资重点之一。在国家水价改革政策的支持下，2023 年以来，我国部分城市已召开供水价格改革方案听证会或执行上调水价后的方案。近年来，我国城市和县城污水排放量增长较快，污水处理及其再生利用固定资产投资增速保持相对高位。随着城市和县城污水排放总量的不断增长，以及城镇污水处理补短板等相关政策的推进，我国污水处理需求仍有增长空间，污水处理行业处于发展期。

近年来，受益于水务工程施工、水环境综合治理市场领域的发展，以及污水处理业务的增加，水务企业营业总收入持续增长；受股权投资收益、经营成本以及财务费用等波动影响，水务企业利润总额持续下降；政府补助对水务企业利润总额贡献较大。受水务工程投资需求带动融资增加影响，水务企业全部债务持续增长；水务企业债务结构以长期债务为主，债务负担小幅上升但整体可控。

随着“十四五”期间逐步补齐城镇污水管网短板，我国污水处理能力或将进一步提升。我国水务行业市场化程度较低，水价调价周期较长，在相关政策的推动下，预计短期内价格调整幅度有限，行业盈利能力仍承压。区域专营水务企业需关注其资金被股东或关联企业占用风险；跨区域运营水务企业需关注其业务盲目扩张风险，尤其需重点关注污水处理业务占比较高、业务区域财力较弱及 PPP 项目涉入较深的水务企业现金回款情况。整体看，水务行业信用风险很低，信用展望为稳定。完整版行业分析详见[《2025 年水务行业分析》](#)。

2 建筑与施工行业分析

2025 年，受基建投资放缓和地产深度调整影响，中国建筑业总产值近十年来首次负增长，行业进入深度调整期；固定资产投资整体承压，国内新签合同额连续三年下降，但对外工程承包表现亮眼，成为对冲国内下滑的重要增长极。政策围绕“扩大有效投资+化债清欠”推进，有望局部修复基建需求，但地产端改善仍需时日。行业集中度持续提升，八大央企新签合同占比已近 50%，尾部民企出清压力加大。总体看，建筑施工行业整体盈利能力较弱、杠杆水平高、偿债指标表现不佳，2026 年建筑施工行业收入降幅有望企稳，但利润端仍受减值风险压制，回款改善情况一定程度取决于化债与清欠政策的落地效果。[完整版行业分析详见《建筑施工行业信用分析报告》](#)。

四、基础素质分析

1 企业规模和竞争力

公司是水处理领域的高科技环保创业板上市公司，膜产品种类齐全，水处理产业链完备，且具有较强的自主研发能力。截至 2025 年底，公司在手项目储备充足，研发投入保持一定规模，先进的技术水平是公司的核心竞争力。公司 PPP 项目较多，业主方资质较好，但仍需持续关注回款进度。

公司是水处理领域的高科技环保创业板上市公司。自 2010 年上市以来，公司业务规模快速发展，截至 2026 年 3 月底已经拥有全资、控股子公司 100 多家，业务领域覆盖市政污水和工业废水处理、自来水处理、海水淡化、民用净水、湿地保护与重建、海绵城市建设、河流综合治理、黑臭水体治理、市政景观建设、城市光环境设计建设、固废危废处理、生态农业和循环经济等领域。公司是国内集全系列膜材料研发、全系列膜与设备制造、膜技术工艺应用于一体的企业，产业链完备。

规模与竞争力方面，从行业竞争格局看，水处理行业按照营业总收入规模划分，北控水务集团有限公司、北京首创生态环保集团股份有限公司 2025 年营业总收入均在 180 亿元以上；中国水务集团有限公司、成都市兴蓉环境股份有限公司等 2025 年营业总收入在 80~120 亿元左右，公司处于行业中上游梯队。公司具备自研自产的膜技术产品，应用于公司水务处理项目，膜产品覆盖微滤、超滤、纳滤、反渗透，种类齐全。目前公司具备年生产微滤膜和超滤膜 2000 万 m²、纳滤膜和反渗透膜 1900 万 m²、锂吸附剂 10000 方的设备生产制造产能规模优势。公司是世界上承建大规模（10 万吨/日以上）MBR 工程最多的企业，膜技术涉及水处理总规模超 2200 万吨/天，每年可为国家新增高品质再生水超 70 亿吨，运营能力较强。

订单及回款方面，截至 2025 年底，处于运营期的 PPP（BOT）项目共 132 个，较上年底新增 1 个，年运营收入 32.29 亿元。未来，随着大量 PPP 项目建设完成进入运营期，公司环保整体解决方案板块运营收入预计将持续增加，为公司提供稳定的现金流支持。2025 年底，公司节能环保工程类在手订单（未确认收入）共 86.33 亿元，在手项目储备充足。公司环保整体解决方案仍主要通过 PPP（BOT）模式进行，处于施工期项目尚需投资额 152.44 亿元，未来建设投资规模较大，且 PPP 项目运营周期长，未来建设进度及运营收入实现存在一定不确定性。公司收入主要来源于环保板块，业主方主要为地方政府，近年来宏观经济环境承压叠加

部分区域地方政府财政支付能力下降，导致公司整体回款节奏呈现阶段性延滞，2025 年底应收账款账面价值 121.79 亿元，需持续关注回款进度。

图表 1 • 公司节能环保特许经营类 PPP（BOT）项目合同签订与完成情况表（单位：个、亿元）

类型		2023 年	2024 年	2025 年
新增订单（已签订合同）	数量	8	7	2
	投资金额	42.30	28.80	3.53
尚未执行订单	数量	0	0	0
	投资金额	0	0	0
处于施工期订单	数量	44	49	43
	本期完成投资金额	41.09	33.95	20.58
	未完成投资金额	223.07	187.92	152.44
	本期确认收入金额	34.46	20.62	15.09
处于运营期订单（不含试运营项目）	数量	127	131	132
	运营收入	25.37	27.77	32.29

资料来源：联合资信根据公司年度报告整理

项目经验方面，公司参与了长江流域、黄河流域、首都水系、海河流域、太湖流域、巢湖流域、滇池流域、洱海流域、南水北调丹江口水源地等多个水环境敏感地区的治理；承担建设了国内第一个大规模 MBR 工程“北京密云再生水工程”（4.5 万吨/日）、国内最大的再生水厂“北京高碑店再生水厂”（100 万吨/日）等项目。在海水淡化领域，公司在山东建有青岛董家口海水淡化工程（10 万吨/日）和山东鲁北海水淡化工程（15 万吨/日）等大型应用工程。

研发方面，公司自主研发能力较强，拥有 MBR 工艺技术、膜组器设备技术和膜材料制造技术等自主知识产权。公司自主研发的 MBR 膜生物反应器技术和 MBR-DF 双膜新水源技术，分别于 2009 年和 2017 年获国家科学技术进步奖二等奖。公司是全球范围内少数可大规模生产 PVDF 带衬增强型中空纤维膜的公司之一，且产量居国际前列。2023—2025 年，公司研发投入分别为 3.76 亿元、3.43 亿元和 2.78 亿元，占营业总收入的 4.21%、4.01%和 3.57%。截至 2025 年底，公司获得专利共计 694 项。

2 人员素质

公司高管人员综合素质很高，具有丰富的行业经验；公司员工学历及岗位配置合理，能够满足公司正常生产经营的需要。

截至 2025 年底，公司拥有高级管理人员和董事共计 13 人，其中包括董事长兼党委书记 1 名、总裁 1 名，高级副总裁 4 名，董事兼财务总监 1 名；董事（含董事长）共 8 名，其中独立董事 3 名。截至 2026 年 3 月底，公司董事缺位 1 人，公司董事会成员未低于法定最低人数，对公司董事会正常运作无影响。

黄江龙先生，1977 年出生，1998 年 7 月参加工作，2010 年 1 月加入中国共产党，硕士学位，正高级工程师、高级经济师、一级建造师，中国国籍。现任公司党委书记、董事长、总裁。2015 年 9 月任中交四公局房地产开发有限公司总经理、党委副书记；2016 年 10 月任中交四公局城市投资发展有限公司董事长、总经理、党委副书记；2018 年 8 月任中国交建东北区域总部总经理助理；2019 年 10 月起先后任中国城乡党委委员、总经理助理、乡村振兴事业部（乡村振兴研究院）总经理（院长），中交城乡开发建设有限公司党委委员、书记、董事长、总经理，中交城乡河北建设发展有限公司董事、董事长（法定代表人），河北中航盈科房地产置业有限公司董事长；2022 年 1 月起担任公司总经理（自 2023 年 4 月总经理更名为总裁）；2022 年 2 月起担任公司副董事长、总裁；2023 年 7 月起担任公司董事长、总裁；2023 年 12 月起担任公司党委书记、董事长。

截至 2025 年底，公司共有员工 3536 人，其中生产人员占 51.05%，销售人员占 17.36%，技术人员占 20.14%，财务人员占 7.47%，行政人员占比 3.98%；从受教育程度来看，博士占 0.65%，硕士占 10.41%，本科占 40.67%，专科及以下占 48.27%。

3 信用记录

公司本部过往债务履约情况良好，联合资信未发现公司本部曾被列入全国失信被执行人名单。

根据公司提供的中国人民银行企业信用报告，截至 2026 年 5 月 27 日，公司本部已结清和未结清贷款中无关注或不良类信贷信息记录。

根据公司本部过往在公开市场发行债务融资工具的本息偿付记录，联合资信未发现公司本部存在逾期或违约记录，历史履约情况良好。

截至本报告出具日，联合资信未发现公司本部被列入全国失信被执行人名单，公司及重要子公司在证券期货市场失信记录查询平台、信用中国、重大税收违法失信主体公布栏和国家企业信用信息公示系统上均无重大不良记录。

五、管理分析

1 法人治理

公司建立了规范的法人治理结构，整体运行情况良好。

法人治理方面，作为创业板上市公司，公司根据《公司法》《证券法》等相关法律法规，制定了《公司章程》，以此作为规范公司治理结构的基本制度。

公司设有股东大会，股东大会为公司的最高权力机构，决定公司的经营方针和投资计划。

公司设有党委会，设党委书记一名，其他党委成员若干名；公司党委发挥领导作用，把方向、管大局、保落实，依照规定讨论和决定公司重大事项。

公司设有董事会，董事会为公司的决策执行机构，对股东大会负责。董事会由 9 名董事组成，其中 3 名为独立董事；下设审计委员会、战略投资与可持续发展委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、风险与控制委员会五个专门委员会。公司董事会设董事长 1 人，由股东中国城乡提名，董事长由全体董事的过半数选举产生。

公司设总裁 1 名，高级副总裁若干名，总裁由董事会聘任或解聘，全面负责公司日常经营和管理工作，组织实施董事会决议，对董事会负责。总裁每届任期三年，经连聘可以连任。

截至报告出具日，公司董事会缺位 1 人，并按章程规定配备相关高级管理人员，董事会等运行情况良好。

2 管理水平

公司内部管理制度健全，对下属子公司的管控力度较强，整体管理水平高。

公司结合业务特点和管理需要，制定了包括重大事项、财务管理、信息披露与投资者关系管理、人力资源及绩效管理和子公司管理等方面相关的规章制度。

重大事项方面，根据公司章程规定，公司进行对外投资、收购出售资产、资产抵押、对外担保事项、委托理财、关联交易、放弃优先购买权、认缴出资权或增资权等相关交易事项，达到章程约定标准之一的应由董事会作出决议后方可实施；如根据法律法规或章程规定还应提交股东大会批准的，在董事会作出决议后应提交股东大会审议批准；重大投资项目应当组织有关专家、专业人员进行评审，重大事项应由相关董事会专门委员会审议后，提交建议供董事会决策时作为重要依据。

财务管理方面，为规范公司会计核算、财务管理和监督，在财务管理和会计审核方面均设置了岗位职责权限，并配备了相应的人员以保证财会工作的顺利开展，财务会计机构人员分工明确，实行岗位责任制，各岗位都能相互制衡。公司各级会计人员具备了相应的专业素质，不定期参加相关业务培训，对重要会计业务和电算化操作制定和执行了明确的授权规定。公司在财务会计方面的内部控制制度能够得到切实有效的实施。

对外投、融资管理方面，公司对外投、融资实行专业管理和逐级审批制度。公司股东大会授权董事会进行对外投资的权限为：短期投资，一个会计年度内运用资金总额累计不得超过公司最近经审计净资产的 30%，单项投资运用资金不得超过公司最近经审计净资产的 10%。长期投资，一个会计年度内运用资金总额累计不得超过公司最近经审计净资产的 40%。董事会在前条规定的投资权限范围内，应当建立严格的审查和决策程序；超出董事会决策权限的投资项目应当由董事会战略委员会先行审核、董事会审议通过并报股东大会批准。

资金运营内控方面，公司制订了《资金收支管理办法》《资金安全管理办法》，以加强公司运营资金收支管理，提高资金使用效率，降低资金成本，控制资金风险，保障资金需求及资金安全。针对公司的资金流入、流出等全过程进行安全控制管理，在保证资金安全完整的情况下，满足公司生产经营过程中对资金的需求，以及提高资金的使用效能。

信息披露与投资者关系管理方面，公司按照证券交易所有关规定要求进行信息披露。同时在内部明确了公司各部门、子公司和有关人员的信息收集与管理以及信息披露职责范围和保密责任，要求相关责任人对可能发生或已发生重大信息事项时应及时报告。

人力资源及绩效管理方面，公司制定了一系列人力资源管理制度，使公司的劳动人事管理、工资分配得到完善，同时也保证了公司正常生产经营活动的顺利开展。

子公司管理方面，公司制定了《子公司管理制度》，财务方面实行垂直管理，实行重大事项报备制度、公司审计部定期或不定期对子公司进行内部审计，以上措施的实施使公司及时掌握子公司最新动态，并对存在的风险进行有效控制。子公司不具有独立的股权处置权、重大资产处置权、年度预算外的对外筹资权、对外担保、对外投资权和对外捐赠权。如为经营活动需要，必须在事先完成投资可行性分析论证后，报公司董事会秘书并经董事会审批后方可实施。

六、经营分析

1 经营概况

近年来，公司营业总收入持续下降，主要受环保整体解决方案业务波动影响；随着水厂逐步投入运营，环保板块的运营服务收入和利润贡献有所增长；光科技整体解决方案业务受下游环境及订单量影响较大，收入波动大；整体来看，综合毛利率有所下降。

公司营业总收入来源于环保板块、市政与给排水和光科技整体解决方案等业务。2023—2025 年，公司营业总收入持续下降，主要系整体订单下降所致。分板块来看，环保板块收入持续下降，主要系受整体市场环境的影响所致；但随着水厂逐步投入运营，公司运营收入持续增长。市政与给排水收入波动下降，但规模较小，总体变动不大；光科技整体解决方案收入波动增长，2024 年光科技整体解决方案收入同比增长 2.76 倍，系行业复苏，公司加大拓展力度，业务量增加所致。毛利率方面，2023—2025 年，公司综合毛利率波动下降，环保板块仍为主要的利润来源，其中运营服务业务利润贡献持续增长；2024 年由于光科技整体解决方案业务量增加及加大成本控制，其毛利率大幅提高 13.37 个百分点；2025 年由于市场竞争加剧，公司提升资产质量，减少了回款能力较差的订单拓展，导致在手订单和毛利率有所下降。

2026 年 1—3 月，公司实现营业总收入 13.00 亿元，同比下降 18.29%；实现利润总额 1.02 亿元，同比下降 9.11%。

图表 2 • 公司营业总收入及毛利率情况（单位：亿元）

业务板块	2023 年			2024 年			2025 年			年均复合增长率
	收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率	
环保板块	82.64	92.31%	30.22%	72.30	84.56%	30.45%	66.33	87.71%	26.39%	-10.41%
其中：环保整体解决方案	55.41	61.89%	30.05%	42.42	49.62%	30.97%	30.86	36.49%	25.56%	-25.37%
运营服务	27.24	30.42%	30.57%	29.88	34.95%	29.71%	35.47	51.22%	27.10%	14.11%
市政与给排水	4.67	5.21%	16.25%	4.85	5.67%	26.81%	4.37	7.21%	16.99%	-3.27%
光科技整体解决方案	2.22	2.48%	5.41%	8.35	9.76%	18.78%	7.14	5.07%	11.86%	79.34%
合计	89.53	100.00%	28.88%	85.49	100.00%	29.11%	77.84	100.00%	24.53%	-6.76%

注：未获取公司 2026 年 1—3 月营业总收入构成明细情况
资料来源：联合资信根据公司审计报告整理

2 业务经营分析

（1）环保板块

2023—2025 年，公司环保板块收入持续下降。在手项目储备充足，未来项目投资规模大，或将进一步推升外部筹资压力。随着大量 PPP 项目建设完成进入运营期，公司环保整体解决方案板块运营收入预计将持续增加。考虑到 PPP 项目运营周期长，未来建设进度及运营收入实现存在一定不确定性。

公司采用先进的膜技术为客户提供建造给水与污水处理厂、再生水厂、海水淡化厂及城市生态系统的整体技术解决方案，并为客户建设相关水厂。

公司环保整体解决方案主要通过 PPP（BOT）模式开展。公司根据地方政府水务项目招标计划准备投标；待项目中标后，地方政府与公司签订特许经营权协议，成立项目公司（资本金部分地方政府出资 20.00%~30.00%，公司出资 70.00%~80.00%），并由其进行前期准备及融资等事项。项目公司获取工程建设批复手续后，将整体工程总包给公司或子公司碧水源建设集团有限公司（以下简称“碧水源建设”），后由公司分包负责 MBR 膜技术的整体工程设计和相关膜设备的采购、碧水源建设负责工程土建。项目建设周期一般为 1~2 年，建设过程中，公司和碧水源建设分别通过销售膜设备及材料和提供工程建造服务（采用完工百分比法确认收入，以已经发生的成本占预计总成本的比例确定完工进度）实现收入。回款方面，建安项目开工时，按合同额的 30.00%预收工程款；工程完工时，应回款达到审定产值的 95.00%，剩余 5.00%质保金两年后收回；设备销售收款政策为设备发货、完成现场验收时按价款的 80.00%回款；设备安装、调试完成收款至 95.00%，剩余 5.00%质保金两年后收回。

2023—2025 年，公司环保板块收入持续下降，毛利率波动下降。其中环保整体解决方案收入持续下降，毛利率波动下降；运营服务收入持续增长，毛利率持续下降。

公司环保整体解决方案收入基本来源于 PPP（BOT）项目建设过程中公司销售膜设备收入和碧水源建设提供工程建造服务收入，其中工程建造服务收入占比较大，2023—2025 年，公司环保整体解决方案收入持续下降，主要系 2023 年以来，随着国家发展改革委、财政部发布《关于规范实施政府和社会资本合作新机制的指导意见》的通知（国办函〔2023〕115 号）等政策，相关 PPP 项目（如污水处理）盈利模式由以财政缺口补贴为主，少量居民污水处理费，逐步转变为由终端用户付费为主，仅少量、普惠性财政运营补助。客户类型逐步由地方政府转为工业、园区类业主类型。由于上述外部因素叠加公司战略调整等因素综合影响，公司项目储备及筛选标准均受影响，导致业务量主动和被动收缩，收入持续下降；毛利率波动下降，但依旧维持在 25%以上，主要系 MBR 膜技术应用行业壁垒和附加值较高，公司膜材料及膜组器已实现完全自给，膜设备销售利润空间较大所致。

公司运营服务收入系项目建设完成并验收后进入运营期（通常为 25 年左右），项目公司的运营收入（主要为再生水厂自来水费、污水处理厂水费收入和河道治理的政府付费等），公司作为项目公司的控股方合并项目公司运营收入，或作为参股方以获取投资收益。同时，公司为客户持续提供后续的运营技术支持和核心部件膜材料的更换服务。2023—2025 年，公司运营服务收入持续增长，主要系：①公司主动优化业务结构，收缩低周转、高投入的工程类解决方案业务，重点发力轻资产、稳现金流的运营服务板块，转型成效持续落地；②前期大量 PPP（BOT）水处理项目陆续完工验收，稳步进入长期运营周期，依托合同保底水量及逐年递增的实际处理水量，形成持续稳定的服务费收入，存量项目产能持续释放；③依托中国城乡、中交集团体系资源，持续承接各地市政污水、高品质供水、污水资源化委托运营项目，运营项目规模与覆盖范围持续扩大等因素综合影响所致。毛利率方面，2023—2025 年，公司运营服务毛利率持续下降，主要系受行业竞争、项目结构、运营成本多重因素叠加影响：①水务运营行业竞争日趋激烈，市场从增量扩张转向存量竞争，行业低价竞标常态化，新增运维项目服务费定价普遍下行，拉低整体盈利水平，同时膜技术行业壁垒逐步稀释，进一步压缩盈利空间；②人力、设备维保、药剂耗材等运营刚性成本逐年上涨，存量老旧项目运维成本持续攀升，叠加规模化运营后管理投入增加，成本端持续承压。未来，随着大量 PPP 项目建设完成进入运营期，公司环保整体解决方案板块运营收入预计将持续增加，为公司提供稳定的现金流支持。但考虑到 PPP 项目运营周期长，未来建设进度及运营收入实现存在一定不确定性。

2023—2025 年，公司节能环保工程类（EPC）新增订单合同金额分别为 105.05 亿元、117.14 亿元和 76.07 亿元，期末在手订单（未确认收入金额）分别为 73.63 亿元、96.48 亿元和 86.33 亿元。截至 2025 年底，公司处于施工期 PPP（BOT）项目共 43 个（2024 年底为 49 个），尚需投资额 152.44 亿元（2024 年底为 187.92 亿元），较上年底有所减少。总体来看，公司未来项目投资规模大，存在较大融资压力。

图表 3 • 截至 2025 年底公司主要 PPP 项目情况表（单位：亿元）

项目名称	项目主体	合同签订时间	运作模式	合同金额	已投资金额
四川西充县海绵城市建设（一期）PPP 项目	西充碧水青山科技有限公司	2018 年	BOT	13.74	13.74
贵州黔西南州安龙县污水处理厂及其配套管网工程 PPP 项目	贵州安龙顺源水务有限公司	2018 年	BOT	5.69	5.69
山东省济阳县水环境及市政基础设施综合治理 PPP 项目	济阳碧源水环境资料有限公司	2018 年	BOT	5.69	5.69
顺义区农村污水治理工程（西部片区）PPP 项目	北京顺政碧水源环境科技有限责任公司	2018 年	BOT	13.88	10.50
安徽绩溪县城乡污水综合处理 PPP 项目	绩溪碧水源环境科技有限公司	2018 年	TOT+BOT	5.16	5.16
东方市乡镇污水处理一体化 PPP 项目	东方碧水源水务有限公司	2018 年	BOT	5.68	5.68
太和县乡镇政府驻地污水处理建设 PPP 项目	太和县碧水源水务有限公司	2018 年	BOT	8.58	8.58
洱源县城镇及村落污水收集（二期）PPP	洱源碧海环保科技有限公司	2017 年	BOT	10.89	10.48

河南省平顶山市宝丰县君文湿地公园	河南碧水源生态科技有限公司	2018 年	BOT	8.62	8.47
贵州省遵义市仁怀市赤水河沿线片区污水处理建设 PPP 项目	贵州仁怀碧水源水务发展有限公司	2022 年	BOT	14.63	14.03
合计	--	--	--	92.54	88.01

资料来源：联合资信根据公司提供的资料整理

公司作为环保整体解决方案的提供方，曾通过承接 BT 项目销售膜技术污水处理设备，客户一般为当地政府或下属污水处理企业。截至 2025 年底，公司唯一已完工待回购 BT 项目为甘泉堡工业园区污水处理工程项目，已投资金额 8.43 亿元，累计收到回款 6.71 亿元。

（2）市政与给排水

2023—2025 年，公司市政与给排水收入波动下降，在手项目储备较为充足，为公司业务持续发展提供了保障。

公司市政与给排水业务主要由子公司碧水源建设负责。碧水源建设拥有市政公用工程施工总承包壹级等市政工程方面的多项资质。在 PPP 项目联合工程中，公司本部发挥 MBR 技术优势，提供核心技术设计和设备系统，碧水源建设发挥工程施工方面的优势，进行土建施工和安装。

2023—2025 年，碧水源建设新签合同数量与金额同比均有所下降，其中 2025 年下降较为明显。截至 2025 年底，碧水源建设承接的给排水工程项目累计 415 个，合同累计金额 591.00 亿元。同期末，碧水源建设在建给排水工程项目 26 个，总合同金额 65.00 亿元，项目储备较为充足。碧水源建设承接的给排水工程项目多为 PPP 项目中拆分的工程部分，对内合同较多。2025 年，公司实现市政与给排水业务收入 4.37 亿元，同比下降 9.90%，毛利率大幅下降 9.82 个百分点至 16.99%。

图表 4 • 碧水源建设给排水项目合同签订与建设情况（单位：个、亿元）

类型		2023 年	2024 年	2025 年
新签合同	数量	22	20	12
	金额	34.00	36.00	13.00
期末在建项目总数	数量	45	53	26
	总合同金额	129.00	106.00	65.00

注：以上数据含对内承接项目

资料来源：联合资信根据公司提供的资料整理

截至 2025 年底，公司市政与给排水主要工程总投资金额 65.28 亿元，已投资金额共计 50.82 亿元，已回款共计 37.53 亿元。

图表 5 • 截至 2025 年底主要市政与给排水工程情况表（单位：亿元）

项目名称	业主方	合同签订时间	合同金额	已投资金额	已回款金额
四川西充县海绵城市建设（一期）PPP 项目	西充县住房和城乡建设局	2018 年	13.74	13.17	10.58
天津市解放南路地区海绵城市建设 PPP 项目	天津市城乡建设委员会、天津市水务局	2018 年	23.39	10.01	9.78
贵州黔西南州安龙县污水处理厂及其配套管网工程 PPP 项目	安龙县水务局	2018 年	5.69	5.15	4.69
四川隆昌经济开发区污水处理厂工程一期及其配套管网工程 PPP 项目	四川隆昌经济开发区管理委员会	2018 年	3.04	3.07	2.60
泰顺污水总厂和给排水工程 PPP 项目	泰顺县住房和城乡建设局	2017 年	5.16	5.16	4.39
东方市乡镇污水处理一体化 PPP 项目	东方市水务局	2018 年	5.68	5.68	2.42
太和县乡镇政府驻地污水处理建设 PPP 项目	太和县住房和城乡建设局	2018 年	8.58	8.58	3.06
总计			65.28	50.82	37.53

注：部分项目由于尚未完成竣工验收而未正式完工

资料来源：联合资信根据公司提供的资料整理

截至 2025 年底，碧水源建设尚存在少量已完工未回款 BT 项目，包括东水西调工程、南郑县云河水利水电枢纽工程和奇台县工程 BT 项目等，已完成投资 3.33 亿元，已回款 2.05 亿元。

（3）光科技整体解决方案

2025 年，行业竞争加剧，公司光科技整体解决方案收入及毛利率同比均有所下降。

公司光科技整体解决方案业务主要由下属子公司良业科技集团股份有限公司（以下简称“良业科技”）负责，主要涵盖城市大型滨水夜游项目、知名景区夜游项目、城市文化旅游夜景观光带、光影文旅产品及解决方案服务、智慧城市照明产品及解决方案服务和智慧家居产品及解决方案。近年来良业科技实现向夜间文化旅游行业转型，打造了一系列具有行业领先水平的案例。良业科技

主要的业务模式为 EPC 及少量管理运营，为城市及景区大型滨水夜游项目、文旅项目、智慧照明项目等提供创意方案设计、策划、实施、运营以及智能产品、智能家居产品的销售等。

2023—2025 年，光科技整体解决方案收入波动增长，其中 2024 年，行业复苏拉动公司业务量增加，光科技解决方案业务实现营业收入 8.35 亿元，同比增长 2.76 倍，毛利率同比提升 13.37 个百分点至 18.78%。2025 年，受市场竞争加剧因素影响，良业科技提升资产质量，减少了回款能力较差的订单拓展，导致收入同比下降 14.49%，毛利率同比下降 6.92 个百分点。2025 年，良业科技实现营业收入 7.14 亿元，同比下降 14.49%，净利润-1.60 亿元，同比下降 5.96%。

截至 2025 年底，良业科技主要在建光科技整体解决方案项目合同总金额 4.20 亿元，已投资金额 2.73 亿元。考虑到照明领域工期很短，大部分订单于当年形成收入，故时点数存量合同余额较少。

图表 6 • 截至 2025 年底公司主要光科技整体解决方案项目情况表（单位：亿元）

项目名称	建设期		合同金额	已投资金额
	开工时间	预计竣工时间		
随州市白云湖夜游文化旅游项目一期工程一标段工程总承包（EPC）	2025 年 4 月	2026 年 6 月	1.69	1.08
“情满拉萨河”水上夜游提升工程	2025 年 6 月	2026 年 6 月	0.83	0.55
环濠河片区基础设施提升（场景打造）工程（一期）EPC0（设计、采购、施工、运营）工程总承包项目	2025 年 8 月	2026 年 6 月	0.73	0.59
大运河水景演艺项目工程总承包 2025	2025 年 7 月	2026 年 6 月	0.76	0.44
青岛市张村河（崂山段一期）综合治理工程（科苑经七路桥及附属工程）-景观照明及水帘工程专业承包工程	2025 年 11 月	2026 年 9 月	0.19	0.08
合 计	--	--	4.20	2.73

资料来源：联合资信根据公司提供资料整理

3 经营效率

2023—2025 年，公司经营效率有待提高。

经营效率方面，2023 年—2025 年，公司经营效率指标均有所下降，经营效率有待提高。

图表 7 • 经营效率情况

指标	2023 年	2024 年	2025 年
销售债权周转次数（次）	0.84	0.72	0.63
存货周转次数（次）	1.63	1.33	1.06
总资产周转次数（次）	0.12	0.11	0.10

资料来源：联合资信根据公开资料整理

4 未来发展

未来，公司将聚焦主业，并加快新产业方向的落地，打造新的业绩增长点；公司将加强应收账款催收力度，并做好融资渠道备用方案，积极应对资金需求。

未来，公司将加快布局膜产业，优化战略新兴产业发展。具体来看，公司将聚焦膜材料、膜技术、膜装备行业前沿，推动科技创新和产业创新融合，提高研发效率、完善科研人才体系；市场方面，聚焦主责主业，不断开拓新业务，巩固国内市政市场，加速海外业务布局；新产业方面，公司将发展海水淡化、工业零排、医药膜等新产业，通过科技创新带动产业落地，打造新的业绩增长点；加快业务转型，打造细分赛道专精特新企业，做大水处理膜产业，推动水务运营版块建设。

随着公司业务规模扩大，特别是 EPC 项目增加，以及国家宏观形势变化，特别是对地方政府债务规模的控制和降杠杆等融资政策调控，公司应收账款出现增长态势。尽管公司应收账款账龄主要集中在 2 年内，同时公司货币资金相对较充裕，但若公司不能有效管控应收账款规模，做好项目公司的融资工作及 EPC 工程款的清收工作，并增强公司的经营性现金回收，将给公司带来经营性风险，特别是短期现金流短缺的风险。公司通过拓展融资渠道、创新融资方式等方法，合理运用银行长、中、短期借款，综合授信，融资租赁等金融工具，探索研究 ABS、REITS 等新型融资手段可行性，积极应对资金需求。同时，公司加强对长账龄应收账款的清收力度，通过成立专项领导小组和专项工作小组，逐个研究攻关。为进一步激励和支持应收账款清收，公司制定专项奖励办法并随实际情况每年调整优化；逐步降低和减弱应收账款增大与现金流减少的风险。

七、财务分析

公司提供了 2023—2024 年财务报告，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对上述财务报告进行了审计，公司提供了 2025 年财务报告，北京中天恒会计师事务所（特殊普通合伙）对上述财务报告进行了审计，均出具了标准无保留意见的审计结论；公司提供的 2026 年一季度财务报表未经审计。

2023 年以来，公司根据业务发展需求，新设了部分 PPP 项目公司，并注销、转让部分 PPP 项目公司，合并范围的变化对财务数据（存货和无形资产等科目）的可比性产生一定影响。截至 2025 年底，纳入公司合并范围子公司共 190 家。

1 资产质量

2023—2025 年底，公司资产规模持续增长。以 PPP 项目特许经营权为主的长期资产占比较高，资产流动性偏弱；应收类款项规模较大，对资金形成明显占用；长期股权投资中参股公司经营波动较大，需关注投资损失风险。整体看，公司资产流动性较弱，资产质量一般。

2023—2025 年底，公司资产规模持续增长，年均复合增长 3.03%。截至 2025 年底，公司合并资产总额较上年底增长 1.88%。其中，流动资产占 33.39%，非流动资产占 66.61%。公司资产以非流动资产为主，资产结构较上年底变化不大。

图表 8 • 公司资产主要情况（单位：亿元）

项目	2023 年底		2024 年底		2025 年底		2026 年 3 月底	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动资产	236.05	30.84%	258.18	32.38%	271.28	33.39%	273.94	33.52%
货币资金	41.98	5.49%	42.52	5.33%	44.82	5.52%	39.88	4.88%
应收账款	110.44	14.43%	124.00	15.55%	121.79	14.99%	124.50	15.23%
合同资产	39.87	5.21%	47.07	5.90%	59.35	7.31%	63.65	7.79%
非流动资产	529.26	69.16%	539.26	67.62%	541.13	66.61%	543.34	66.48%
长期股权投资	55.62	7.27%	52.03	6.52%	50.62	6.23%	50.78	6.21%
无形资产	195.67	25.57%	213.93	26.83%	221.40	27.25%	223.08	27.30%
其他非流动资产	224.80	29.37%	227.11	28.48%	223.07	27.46%	223.59	27.36%
资产总额	765.31	100.00%	797.44	100.00%	812.41	100.00%	817.28	100.00%

资料来源：联合资信根据公司审计报告和 2026 年一季度财务报表整理

2023—2025 年底，公司流动资产规模持续增长，年均复合增长 7.20%。2023—2025 年底，公司货币资金持续增长，年均复合增长 3.33%。截至 2025 年底，公司货币资金较上年底增长 5.41%，货币资金中有 10.23 亿元受限资金，受限比例为 22.82%，主要系保函、银行承兑汇票保证金以及诉讼冻结的资金。

公司的应收账款主要为应收项目工程款以及应收污水处理费等。2023—2025 年底，公司应收账款波动增长，年均复合增长 5.01%。2024 年以来，宏观经济环境承压叠加部分区域地方政府财政支付能力调整，导致公司整体回款节奏呈现阶段性延滞，2025 年底公司应收账款账面价值 121.79 亿元，较上年底略有下降；应收账款账龄在 1 年以内（含）的占 39.15%，1~2 年的占 21.77%，2~3 年占 16.40%，3 年以上的占 22.68%，账龄相比上年有所延长；累计计提坏账 34.39 亿元，计提比例为 22.02%；应收账款前五大欠款方合计金额为 16.79 亿元，占比为 10.75%，集中度较低。

图表 9 • 截至 2025 年底公司应收账款余额前五名情况

单位名称	期末余额（亿元）	占应收账款期末余额的比例
应收账款债务人 1	3.79	2.43%
应收账款债务人 2	3.71	2.38%
应收账款债务人 3	3.34	2.14%
应收账款债务人 4	3.20	2.05%
应收账款债务人 5	2.75	1.76%
合计	16.79	10.75%

资料来源：联合资信根据公司审计报告整理

2023—2025 年底，公司合同资产持续增长，年均复合增长 22.00%。截至 2025 年底较上年底增长 26.07%，均为建造合同形成的已完工未结算资产，累计计提坏账准备 0.60 亿元。

2023—2025 年底，公司非流动资产规模持续增长，年均复合增长 1.12%。截至 2025 年底，公司非流动资产较上底增长 0.35%。

2023—2025 年底，公司长期股权投资持续下降，年均复合下降 4.60%。截至 2025 年底，公司长期股权投资较上年底下降 2.72%，主要系对联营企业损益变动所致；公司长期股权投资主要由对联营水务类企业投资、对文化类企业投资和对北京中关村银行股份有限公司（15.92 亿元）投资构成。截至 2025 年底，公司参股公司云南水务投资股份有限公司（以下简称“云南水务”）（持股比例为 24.02%，）大额亏损 20.72 亿元（2024 年为亏损 21.66 亿元），公司对云南水务确认投资损失 1.24 亿元（2024 年确认投资损失 4.18 亿元），近年来云南水务大额亏损对公司利润形成较大负面影响。

2023—2025 年底，公司无形资产持续增长，年均复合增长 6.37%。截至 2025 年底，公司无形资产较上年底增长 3.49%，主要系 PPP 项目特许经营权增加所致；公司无形资产主要由以 PPP 项目特许经营权 219.66 亿元构成，累计摊销 38.78 亿元，累计计提减值准备 0.58 亿元。

2023—2025 年底，公司其他非流动资产变动不大。截至 2025 年底，公司其他非流动资产较上年底下降 1.78%；其他非流动资产由金融资产核算的 PPP 项目 195.03 亿元、待结算特许经营权投资款 14.39 亿元和股权及土地购置款 16.39 亿元构成，累计计提减值准备 2.74 亿元。

截至 2026 年 3 月底，公司合并资产总额 817.28 亿元，较上年底增长 0.60%，较上年底变化不大。其中，流动资产占 33.52%，非流动资产占 66.48%。公司资产以非流动资产为主，资产结构较上年底变化不大。

资产受限方面，截至 2025 年底，公司受限资产情况如下所示，总体看，公司资产受限比例一般。

图表 10 • 截至 2025 年底公司资产受限情况（单位：亿元）

受限资产名称	账面价值	占资产总额比例	受限原因
货币资金	10.23	1.26%	银行承兑汇票保证金、保函保证金及诉讼冻结款
无形资产	41.77	5.14%	质押借款
应收账款	29.33	3.61%	质押借款
其他非流动资产	52.58	6.47%	质押借款
合计	133.90	16.48%	--

资料来源：联合资信根据公司年度报告整理

2 资本结构

（1）所有者权益

2023—2025 年底，公司所有者权益变动不大，未分配利润占比较高，所有者权益结构稳定性一般。

2023—2025 年底，公司所有者权益波动增长，年均复合增长 0.58%。截至 2025 年底，公司所有者权益较上年底增长 1.32%。其中，归属于母公司所有者权益占比为 89.42%，少数股东权益占比为 10.58%。在归属于母公司所有者权益中，实收资本、资本公积、其他综合收益和未分配利润分别占 11.86%、35.47%、-0.67%和 39.76%。所有者权益结构稳定性一般。

图表 11 • 公司所有者权益主要情况（单位：亿元）

项目	2023 年底		2024 年底		2025 年底		2026 年 3 月底	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
股本	36.24	13.19%	36.24	13.30%	36.24	11.86%	36.24	11.83%
资本公积	108.37	39.43%	108.38	39.76%	108.38	35.47%	108.38	35.39%
其他综合收益	-1.84	-0.67%	-2.70	-0.99%	-2.06	-0.67%	-2.34	-0.76%
专项储备	0.88	0.32%	1.03	0.38%	0.91	0.30%	0.88	0.29%
盈余公积	7.67	2.79%	8.27	3.03%	8.26	2.70%	8.26	2.70%
未分配利润	123.52	44.94%	121.36	44.52%	121.50	39.76%	122.10	39.86%
归属于母公司权益	274.85	91.00%	272.59	90.38%	273.24	89.42%	273.53	89.31%

少数股东权益	27.20	9.00%	29.01	9.62%	32.33	10.58%	32.75	10.69%
所有者权益合计	302.05	100.00%	301.59	100.00%	305.57	100.00%	306.28	100.00%

资料来源：联合资信根据公司审计报告和 2026 年一季度财务报表整理

截至 2026 年 3 月底，公司所有者权益 306.28 亿元，较上年底增长 0.23%，较上年底变化不大。

(2) 负债

2023—2025 年底，随着项目投资规模加大，公司有息债务规模持续增长，整体债务负担一般，面临短期偿债压力。

2023—2025 年底，公司负债规模持续增长，年均复合增长 4.60%。截至 2025 年底，公司负债总额较上年底增长 2.22%。其中，流动负债占 60.51%，非流动负债占 39.49%，负债结构较上年底变化不大。

图表 12 • 公司主要负债情况（单位：亿元）

项目	2023 年底		2024 年底		2025 年底		2026 年 3 月底	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动负债	274.67	59.29%	293.67	59.23%	306.69	60.51%	295.67	57.86%
短期借款	63.77	13.77%	57.86	11.67%	56.94	11.23%	56.29	11.02%
应付账款	130.60	28.19%	140.80	28.40%	145.34	28.68%	142.96	27.98%
一年内到期的非流动负债	11.94	2.58%	34.11	6.88%	38.90	7.68%	25.02	4.90%
其他流动负债	40.51	8.74%	36.44	7.35%	42.09	8.30%	46.83	9.16%
非流动负债	188.59	40.71%	202.18	40.78%	200.15	39.49%	215.33	42.14%
长期借款	161.13	34.78%	162.63	32.80%	155.66	30.71%	165.99	32.48%
应付债券	5.07	1.09%	15.26	3.08%	20.30	4.01%	25.27	4.95%
长期应付款（合计）	15.86	3.42%	17.11	3.45%	17.24	3.40%	16.74	3.28%
负债总额	463.26	100.00%	495.84	100.00%	506.84	100.00%	511.00	100.00%

资料来源：联合资信根据公司审计报告和 2026 年一季度财务报表整理

2023—2025 年底，公司流动负债持续增长，年均复合增长 5.67%。截至 2025 年底，公司流动负债较上年底增长 4.43%；公司经营性负债主要体现在应付账款（主要为应付工程款）。

2023—2025 年底，公司短期借款持续下降，年均复合下降 5.51%。截至 2025 年底，公司短期借款较上年底下降 1.60%，构成主要为信用借款（占 99.93%）。

2023—2025 年底，公司应付账款持续增长，年均复合增长 5.49%。截至 2025 年底，公司应付账款较上年底增长 3.23%，主要为应付工程款；应付账款账龄在 1 年以内的占 31.39%，1 年以上的占 68.61%。

2023—2025 年底，公司一年内到期的非流动负债持续增长，年均复合增长 80.48%。截至 2025 年底，公司一年内到期的非流动负债较上年底增长 14.02%，主要由一年内到期的长期借款（23.99 亿元）、一年内到期的应付债券（10.21 亿元）和一年内到期的长期应付款（4.51 亿元）构成。

2023—2025 年底，公司其他流动负债波动增长，年均复合增长 1.93%。截至 2025 年底，公司其他流动负债较上年底增长 15.52%，主要为短期应付债券（占 66.89%）增长所致。

2023—2025 年底，公司非流动负债波动增长，年均复合增长 3.02%。截至 2025 年底，公司非流动负债较上年底下降 1.00%，构成主要为长期借款。

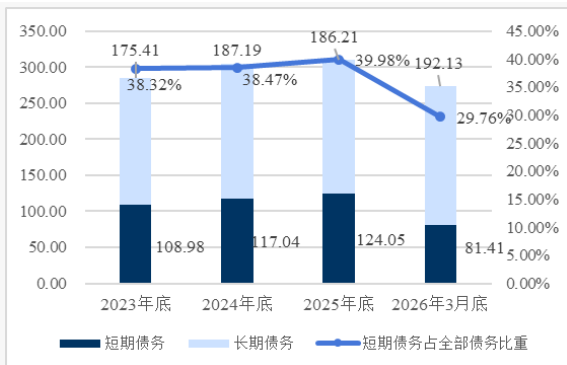
2023—2025 年底，公司长期借款波动下降，年均复合下降 1.71%。截至 2025 年底，公司长期借款较上年底下降 4.28%；从构成看，主要为质押借款（占 91.37%）。

2023—2025 年底，公司应付债券持续增长，年均复合增长 100.01%。截至 2025 年底，公司应付债券较上年底增长 33.00%，构成全部为中期票据。

2023—2025 年底，公司长期应付款（合计）持续增长，年均复合增长 4.27%。截至 2025 年底，公司长期应付款（合计）较上年底增长 0.73%；构成为应付融资租赁款（9.37 亿元）和应付工程融资款（7.87 亿元）。

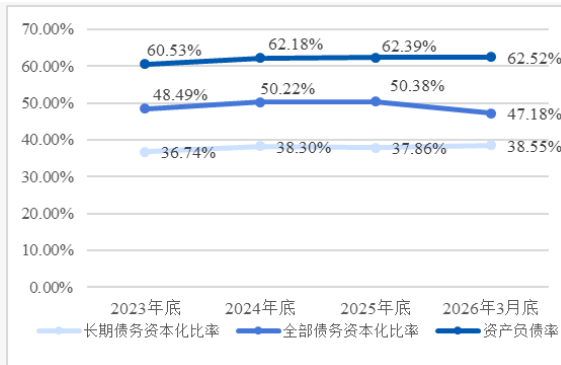
2023—2025 年底，公司全部债务逐年增长；截至 2025 年底，公司全部债务 310.26 亿元，较上年底增长 1.98%，较上年底变化不大。债务结构方面，短期债务占 39.98%，长期债务占 60.02%，公司整体债务期限结构较长，与 PPP 项目周期相匹配，但随着超短期融资券发行力度加大，短期债务占比有所上升，公司面临短期偿债压力。从债务指标来看，截至 2025 年底，公司资产负债率、全部债务资本化比率和长期债务资本化比率分别为 62.39%、50.38%和 37.86%，较上年底分别提高 0.21 个百分点、0.16 个百分点和下降 0.43 个百分点，债务负担一般。

图表 13 • 公司债务结构（单位：亿元）



资料来源：联合资信根据公司审计报告和公司提供资料整理

图表 14 • 公司财务杠杆水平



资料来源：联合资信根据公司审计报告和公司提供资料整理

截至 2026 年 3 月底，公司负债总额 511.00 亿元，较上年底增长 0.82%，较上年底变化不大。

3 盈利能力

2023—2025 年，公司营业总收入持续下降；2024 年以来受参股公司亏损及子公司亏损影响，公司利润总额大幅下降；非经常损益对公司利润影响很大，需关注公司长期股权投资的投资损失风险及应收款项的信用减值风险。

2023—2025 年，公司营业总收入和利润总额均持续下降。公司营业总收入具体分析见本报告经营分析。

从期间费用看，2023—2025 年，公司费用总额持续下降，年均复合下降 15.26%，2025 年，公司费用总额同比下降 24.12%，主要系以职工薪酬为主的管理费用和利息支出为主的财务费用下降所致。从构成看，公司销售费用、管理费用、研发费用和财务费用占比分别为 19.01%、38.88%、28.70%和 13.41%，以管理费用和研发费用为主。2023—2025 年，公司期间费用率分别为 13.49%、13.37%和 11.14%，期间费用控制能力有所提升。

非经常性损益方面，2023—2025 年，公司投资收益波动下降，其中 2024—2025 年，公司确认大额投资损失主要系公司对参股公司云南水务确认大额投资损失 4.18 亿元和 1.24 亿元等因素综合所致。2023—2025 年，公司资产减值损失（主要为商誉、无形资产和合同资产减值损失）和信用减值损失（全部为应收账款坏账损失）合计分别为 7.08 亿元、8.33 亿元和 7.01 亿元，对营业利润影响很大。

从盈利指标看，2023—2025 年，公司 EBITDA 利润率波动下降，总资产报酬率和净资产收益率均持续下降，公司盈利指标表现尚可。

2026 年 1—3 月，公司实现营业总收入 13.00 亿元，同比下降 18.29%；实现利润总额 1.02 亿元，同比下降 9.11%。

图表 15 • 公司盈利能力情况（单位：亿元）

项目	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年 1—3 月
营业总收入	89.53	85.49	77.84	13.00
营业成本	63.68	60.61	58.75	9.84
费用总额	12.08	11.43	8.67	2.17
其中：销售费用	1.16	1.40	1.65	0.41
管理费用	4.89	4.79	3.37	0.72
研发费用	3.13	3.00	2.49	0.44
财务费用	2.89	2.23	1.16	0.60
资产减值损失	-1.39	-1.43	-2.35	0.00

信用减值损失	-5.69	-6.90	-4.66	0.06
投资收益	3.45	-2.45	-0.23	0.10
利润总额	10.06	2.77	2.75	1.02
EBITDA 利润率	31.30%	25.42%	26.79%	--
总资产报酬率	2.75%	1.72%	1.55%	--
净资产收益率	2.70%	0.59%	0.55%	--

资料来源：联合资信根据公司审计报告和 2026 年一季度财务报表整理

4 现金流

2023—2025 年，随着公司强化现金流管理，经营活动现金净流入量波动增长；PPP（BOT）项目的持续建设，导致公司投资现金流持续大额净流出，公司加大融资力度，筹资活动现金流 2024 年表现为净流入状态，2025 年以来规模有所收窄。考虑到项目投入及待偿还债务情况，公司仍存在较大融资需求。

从经营活动来看，近年来公司经营活动现金流波动较大。2024 年，受整体经济形势影响，公司收款压力较大，部分收款滞后；另外因个别地方政府财政支付情况受限，导致对应项目水费收款周期暂时延长；为保障公司项目正常进度，公司正常支付下游相关款项，加之公司支付的往来款同比增加，综合导致经营活动现金流出量同比增长 7.12%。综上，公司经营活动现金流转为净流出。2025 年，公司强化现金流管理，优化催收激励机制，当期现金收入比同比提升 30.68 个百分点至 106.21%，经营活动现金流同比增加 14.49 亿元，转为大额净流入。

图表 16 • 公司现金流情况（单位：亿元）

项目	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年 1—3 月
经营活动现金流入小计	73.79	73.13	86.25	16.56
经营活动现金流出小计	70.48	75.50	74.14	19.61
经营活动现金流量净额	3.31	-2.38	12.11	-3.05
投资活动现金流入小计	5.45	9.87	10.26	0.44
投资活动现金流出小计	19.48	20.53	24.05	6.37
投资活动现金流量净额	-14.03	-10.66	-13.79	-5.92
筹资活动前现金流量净额	-10.72	-13.04	-1.68	-8.98
筹资活动现金流入小计	189.49	202.41	163.85	48.87
筹资活动现金流出小计	189.83	191.98	162.55	45.74
筹资活动现金流量净额	-0.34	10.43	1.31	3.13
现金收入比（%）	69.84	75.53	106.21	118.77

资料来源：联合资信根据公司审计报告和 2026 年一季度财务报表整理

从投资活动来看，公司投资活动现金流入规模相对较小，主要为 BT 和 BOT 项目回购款。2023—2025 年，投资活动现金流净额持续大额净流出。2024 年，公司投资活动现金流入量同比增长 81.10%，主要系收回投资收到的现金增加所致。同期，公司投资活动现金流出量同比增长 5.41%，主要为项目公司 PPP（BOT）项目建设过程中购买设备及工程劳务的投资支出。2025 年，公司投资活动现金流入量同比增长 3.94%。同期，公司投资活动现金流出量同比增长 17.12%，主要系公司推进项目建设，增加投资支出所致。

2023—2025 年，公司筹资活动前现金流量净额持续净流出，虽然资金缺口在 2025 年大幅收窄。截至 2025 年底，公司在手货币资金 44.82 亿元，未使用银行授信额度 289.56 亿元，短期内资金缺口可通过银行借款和债券融资弥补。但考虑到处于施工期 PPP 项目尚需投资 152.44 亿元，若经营现金流不能持续改善，中长期仍面临较大的融资压力。

2026 年 1—3 月，公司经营活动现金流量净额为-3.05 亿元，投资活动现金流量净额为-5.92 亿元，筹资活动现金流量净额为 3.13 亿元。

5 偿债指标

公司短期和长期偿债能力指标表现一般，无对外担保，间接融资渠道畅通且具备直接融资渠道。

图表 17 • 公司偿债指标

项目	指标	2023 年	2024 年	2025 年
短期偿债指标	销售商品、提供劳务收到的现金/流动负债（倍）	0.23	0.22	0.27
	经营现金/短期债务（倍）	0.03	-0.02	0.10
	现金类资产/短期债务（倍）	0.40	0.36	0.36
长期偿债指标	EBITDA（亿元）	28.02	21.73	20.85
	全部债务/EBITDA（倍）	10.15	14.00	14.88
	经营现金/全部债务（倍）	0.01	-0.01	0.04
	EBITDA/利息支出（倍）	2.55	1.98	2.11
	经营现金/利息支出（倍）	0.30	-0.22	1.23

资料来源：联合资信根据公司审计报告整理

2023—2025 年底，公司短期债务持续增长，销售商品、提供劳务收到的现金对流动负债的保障能力一般，经营现金和现金类资产对短期债务的保障能力一般。整体看，公司短期偿债能力指标表现一般，但考虑到公司未使用银行授信额度充足且作为创业板上市公司，具备直接融资渠道，良好的融资能力是短期流动性压力的重要保障，其次，控股股东中国城乡及中交集团体系内可提供流动性支持。综合来看，虽然公司短期偿债能力指标表现一般，但其流动性来源充足，短期偿债风险总体可控。

2023—2025 年，公司 EBITDA 持续下降，2025 年 EBITDA 同比下降 4.06%。从构成看，公司 EBITDA 主要由摊销（占 33.72%）、计入财务费用的利息支出（占 47.35%）、利润总额（占 13.18%）构成。公司 EBITDA 对利息的覆盖程度尚可；EBITDA 对全部债务的覆盖程度偏弱，这部分反映了公司当前大量 PPP 项目仍处于建设期或运营初期，尚未进入稳定回报阶段。随着在建项目逐步投入运营，运营收入持续增长，未来 EBITDA 有望逐步提升，长期偿债指标存在改善空间。但同时需关注已运营项目的实际回款情况，若运营收入未能如期增长，则长期偿债压力将进一步加大。整体看，公司长期偿债能力指标表现一般。考虑到公司间接融资渠道畅通、贷款接续能力强，公司整体偿债能力尚可。

对外担保方面，截至 2025 年底，联合资信未发现公司存在对外担保。同期末，公司本部对子公司担保余额 114.13 亿元，主要为对 PPP 项目公司的担保。

未决诉讼方面，截至 2025 年底，联合资信未发现公司存在重大未决诉讼。

银行授信方面，截至 2025 年底，公司获得各大银行授信总额为 587.12 亿元，尚未使用额度为 289.56 亿元，公司间接融资渠道畅通。同时，公司作为创业板上市公司，具备直接融资渠道。

6 公司本部财务分析

公司收入主要来自子公司，公司本部所有者权益稳定性一般，债务负担尚可，利润主要为投资收益。

截至 2025 年底，公司本部资产总额 439.92 亿元，较上年底增长 1.78%，较上年底变化不大。其中，流动资产 166.29 亿元（占 37.80%），非流动资产 273.63 亿元（占 62.20%）。从构成看，流动资产主要由货币资金（占 11.11%）、应收账款（占 28.97%）、其他应收款（合计）（占 53.13%）构成；非流动资产主要由长期应收款（占 5.82%）、长期股权投资（占 85.35%）、其他非流动资产（占 5.70%）构成。截至 2025 年底，公司本部货币资金为 18.48 亿元。

截至 2025 年底，公司本部负债总额 218.76 亿元，较上年底增长 3.39%。其中，流动负债 192.12 亿元（占 87.82%），非流动负债 26.64 亿元（占 12.18%）。从构成看，流动负债主要由短期借款（占 27.19%）、应付账款（占 25.75%）、其他应付款（合计）（占 13.25%）、一年内到期的非流动负债（占 12.97%）、其他流动负债（占 18.90%）构成；非流动负债主要由长期借款（占 15.22%）、应付债券（占 76.20%）、长期应付款（合计）（占 7.66%）构成。公司本部 2025 年底资产负债率为 49.73%，较上年底提高 0.78 个百分点。截至 2025 年底，公司本部全部债务 101.51 亿元。其中，短期债务占 76.01%、长期债务占 23.99%。截至 2025 年底，公司本部短期债务为 77.16 亿元，存在一定短期偿债压力。截至 2025 年底，公司本部全部债务资本化比率 31.46%，公司本部债务负担尚可。

截至 2025 年底，公司本部所有者权益为 221.17 亿元，较上年底增长 0.23%。在所有者权益中，实收资本为 36.24 亿元（占 16.39%）、资本公积合计 120.49 亿元（占 54.48%）、未分配利润合计 58.32 亿元（占 26.37%）、盈余公积合计 8.32 亿元（占 3.76%）。所有者权益结构稳定性一般。

2025 年，公司本部营业总收入为 7.18 亿元，利润总额为 0.33 亿元。同期，公司本部投资收益为 3.95 亿元。

现金流方面，2025 年，公司本部经营活动现金流净额为-7.04 亿元，投资活动现金流净额-0.83 亿元，筹资活动现金流净额 5.74 亿元。

截至 2025 年底，公司本部资产占合并口径的 54.15%，负债占合并口径的 43.16%，全部债务占合并口径的 32.72%，所有者权益占合并口径的 72.38%。2025 年，公司本部营业总收入占合并口径的 9.23%，利润总额占合并口径的 11.99%。

八、ESG 分析

公司注重安全生产与环保投入，履行作为央企的社会责任，整体看，公司 ESG 表现尚可。

环境方面，公司落实国家污水资源化利用战略，充分利用公司膜技术在污水资源化利用中的优势，先后参与了首都水系、海河流域、太湖流域、滇池流域、洱海流域、巢湖流域、南水北调丹江口水源保护地等多个水环境敏感地区的治理，已建成数千项膜法水处理工程，每年可为国家新增高品质再生水超 70 亿吨；公司在经营过程中运用绿色技术，比如运营的污水处理项目采用工艺电耗低的 MBR 工艺等。公司重点排污单位均根据环保部《关于印发企业事业单位突发环境事件应急预案备案管理办法（试行）的通知》编制了突发环境事件应急预案，并具有环境自行检测方案。2025 年，公司因环境事件受到生态环境等有关部门重大行政处罚的处罚金额为 62.60 万元。

社会责任方面，公司注重员工基本权益保障，职业培训体系较为完善，2025 年完成公司级集中培训 16 场次，参训 3624 人次，覆盖率 92.35%，员工平均培训时长 10.48 小时。公司全自动纳滤净水设备——“碧水惠民-健康水站”在全国已建成 6000 余台，约 380 万农村家庭、近 1400 万农村老百姓通过该水站获取健康直饮水；另外公司参与公益行动，保障饮水安全。

治理方面，公司战略规划清晰。2025 年，公司获得中国企业改革与发展研究会“2025 企业 ESG 优秀成果”、新华社 2025 年“金狮奖”ESG 优秀案例，连续三年入选中国上市公司协会“上市公司可持续发展最佳实践案例”，同时跻身北京 ESG 研究院“2025 中国非金融上市公司绿色发展绝对对社会贡献 100 强”。2024 年 10 月 17 日，中国证券监督管理委员会北京监管局对刘振国（时任公司高级副总裁）所持公司股份被拍卖导致其表决权委托股份减少违反了《关于中国城乡控股集团有限公司要约收购结果暨股票复牌的公告》中的相关承诺给予出具警示函的行政监管措施，并记入证券期货市场诚信档案。

九、外部支持

1 支持能力

公司实际控制人和控股股东均具有极强的综合实力。

公司控股股东系中国城乡，实际控制人系国务院国资委。中国城乡为中国交通建设集团有限公司（以下简称“中交集团”）下属产业投资运营平台，下辖“中国市政工程西南设计研究总院、中国市政工程东北设计研究总院、中交煤气热力研究设计院”三家国家级城乡市政设计院和“城乡水务、城乡能源、城乡生态环境、城乡综合发展、城乡产业发展”五大领域专业板块。截至 2025 年底，中国城乡合并资产总额 1053.76 亿元，所有者权益 368.75 亿元（含少数股东权益 240.13 亿元）；2025 年，中国城乡实现营业收入 97.80 亿元，利润总额 0.51 亿元。整体看，公司实际控制人和控股股东均具有极强的综合实力。

2 支持可能性

作为中国城乡体系内重要子公司，公司在融资支持和业务协同方面获得外部支持。

公司是控股股东中国城乡以及中交集团体系内水务环保板块的核心营运实体。作为中国城乡水务水环境领域上市混改企业，核心定位为水环境技术中枢与膜产业产业化龙头，对中国城乡和中交集团传统基建业务形成有效补充。公司掌握全链条自主膜水处理核心技术，覆盖污水资源化、海水淡化、盐湖提锂等战略赛道，拥有规模化膜装备生产基地与成熟项目运营体系，构筑了差异化技术壁垒。在体系分工中，公司与中交集团市政设计院、工程板块形成“规划设计+工程建设+核心技术装备+长期运营”的产业闭环。同时，作为中交体系内环保水务上市平台，承担着资本运作、产业融资与资产价值放大的重要职能。此外，公司承接国家水

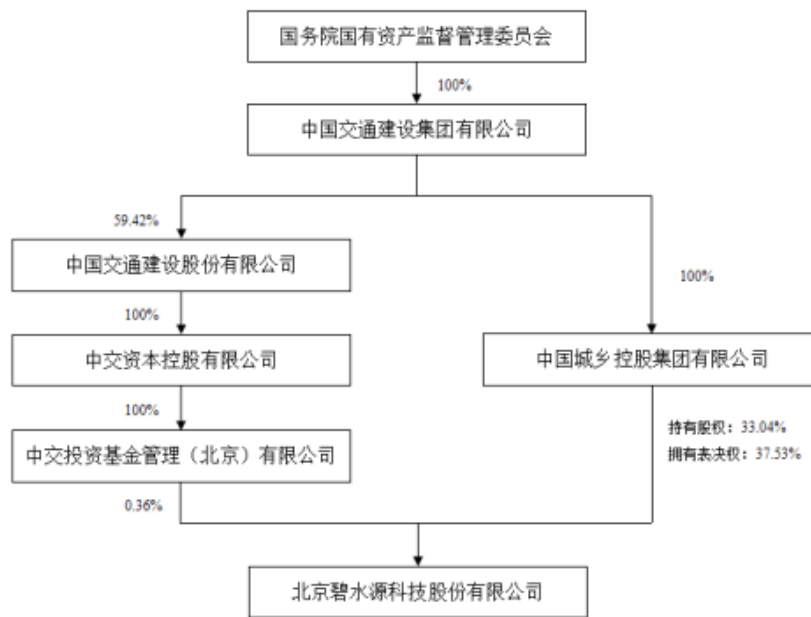
资源安全、生态治理等战略，依托民企创新活力与央企资源优势，实现双向赋能，助力中国城乡以及中交集团从传统基建企业向科技型生态环境服务商转型升级。

融资支持方面，截至 2025 年底，中交集团旗下财务公司、租赁公司向公司提供流贷、融资租赁、保理等支持金额超过 15.47 亿元。业务协同方面，截至 2025 年底，公司作为参股方（主要负责设备分包、提供技术解决方案等）与中交集团已合作承揽项目约 403.79 亿元。

十、评级结论

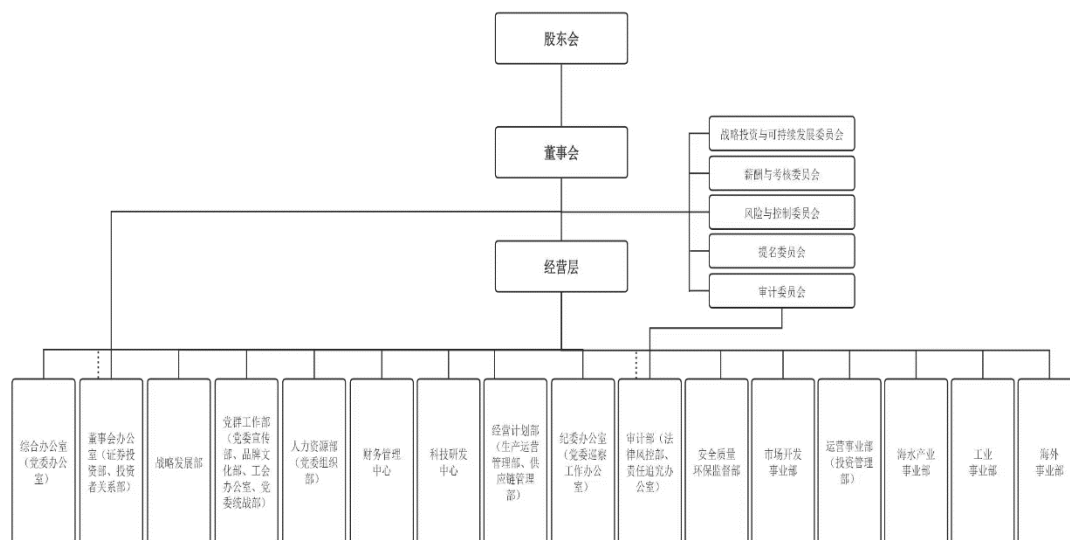
基于对公司经营风险、财务风险及外部支持等方面的综合分析评估，联合资信确定公司主体长期信用等级为 AA⁺，评级展望为稳定。

附件 1-1 公司股权结构图（截至 2026 年 3 月底）



资料来源：联合资信根据公开资料整理

附件 1-2 公司组织架构图（截至 2026 年 3 月底）



资料来源：联合资信根据公司提供资料整理

附件 1-3 公司重要子公司情况（截至 2025 年底）

子公司名称	主营业务	持股比例		取得方式
		直接	间接	
良业科技集团股份有限公司	城市照明节能技术、水务、园林、机电、环境保护及节能领域建设及管理的技术开发、技术服务、技术咨询、技术转让；销售照明灯具、机械设备、电子产品、电线电缆、五金交电；专业承包；照明工程设计；货物进出口、代理进出口	90.01%	--	非同一控制下合并
碧水源建设集团有限公司	施工总承包	100.00%	--	非同一控制下合并
北京碧水源膜科技有限公司	膜生产和销售	100.00%	--	设立

资料来源：联合资信根据公司年度报告整理

附件 2-1 主要财务数据及指标（公司合并口径）

项目	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年 3 月
财务数据				
现金类资产（亿元）	43.16	42.62	44.82	39.88
应收账款（亿元）	110.44	124.00	121.79	124.50
其他应收款（合计）（亿元）	3.44	3.61	3.85	4.32
存货（亿元）	1.99	2.26	2.24	2.58
长期股权投资（亿元）	55.62	52.03	50.62	50.78
固定资产（合计）（亿元）	7.58	7.28	6.65	6.49
在建工程（合计）（亿元）	1.62	1.83	1.57	1.94
资产总额（亿元）	765.31	797.44	812.41	817.28
实收资本（亿元）	36.24	36.24	36.24	36.24
少数股东权益（亿元）	27.20	29.01	32.33	32.75
所有者权益（亿元）	302.05	301.59	305.57	306.28
短期债务（亿元）	108.98	117.04	124.05	81.41
长期债务（亿元）	175.41	187.19	186.21	192.13
全部债务（亿元）	284.39	304.23	310.26	273.54
营业总收入（亿元）	89.53	85.49	77.84	13.00
营业成本（亿元）	63.68	60.61	58.75	9.84
其他收益（亿元）	0.54	0.45	0.51	0.02
利润总额（亿元）	10.06	2.77	2.75	1.02
EBITDA（亿元）	28.02	21.73	20.85	--
销售商品、提供劳务收到的现金（亿元）	62.53	64.57	82.68	15.44
经营活动现金流入小计（亿元）	73.79	73.13	86.25	16.56
经营活动现金流量净额（亿元）	3.31	-2.38	12.11	-3.05
投资活动现金流量净额（亿元）	-14.03	-10.66	-13.79	-5.92
筹资活动现金流量净额（亿元）	-0.34	10.43	1.31	3.13
财务指标				
净营业周期（天）	-256.52	-299.79	-294.54	--
应收账款周转次数（次）	0.87	0.73	0.63	--
存货周转次数（次）	33.74	28.49	26.10	--
总资产周转次数（次）	0.12	0.11	0.10	--
现金收入比（%）	69.84	75.53	106.21	118.77
EBITDA 利润率（%）	31.30	25.42	26.79	--
总资产报酬率（%）	2.75	1.72	1.55	--
净资产收益率（%）	2.70	0.59	0.55	--
长期债务资本化比率（%）	36.74	38.30	37.86	38.55
全部债务资本化比率（%）	48.49	50.22	50.38	47.18
资产负债率（%）	60.53	62.18	62.39	62.52
流动比率（%）	85.94	87.92	88.45	92.65
速动比率（%）	85.21	87.15	87.72	91.78
销售商品、提供劳务收到的现金/流动负债（倍）	0.23	0.22	0.27	--
现金短期债务比（倍）	0.40	0.36	0.36	0.49
EBITDA 利息倍数（倍）	2.55	1.98	2.11	--
全部债务/EBITDA（倍）	10.15	14.00	14.88	--

注：1. 公司 2026 年一季度财务报表未经审计；2. 公司其他应付款、其他流动负债和长期应付款中的带息部分已纳入债务核算；3. “--”代表数据不适用
 资料来源：联合资信根据公司审计报告、2026 年一季度财务报表及公司提供资料整理

附件 2-2 主要财务数据及指标（公司本部口径）

项目	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年 3 月
财务数据				
现金类资产（亿元）	10.01	19.49	18.48	4.28
应收账款（亿元）	49.52	49.84	48.17	47.72
其他应收款（合计）（亿元）	56.47	68.42	74.72	0.00
存货（亿元）	0.00	0.00	0.00	0.00
长期股权投资（亿元）	233.16	231.78	233.55	234.06
固定资产（合计）（亿元）	0.00	0.00	0.00	0.00
在建工程（合计）（亿元）	0.00	0.00	0.00	0.00
资产总额（亿元）	404.51	432.24	439.92	430.49
实收资本（亿元）	36.24	36.24	36.24	36.24
少数股东权益（亿元）	0.00	0.00	0.00	0.00
所有者权益（亿元）	217.28	220.66	221.17	220.62
短期债务（亿元）	68.07	74.39	77.16	63.53
长期债务（亿元）	5.07	22.92	24.35	35.53
全部债务（亿元）	73.14	97.31	101.51	99.06
营业总收入（亿元）	16.56	13.47	7.18	1.37
营业成本（亿元）	12.44	9.72	6.43	0.97
其他收益（亿元）	0.00	0.01	0.03	0.00
利润总额（亿元）	3.04	6.11	0.33	-0.30
EBITDA（亿元）	--	--	--	--
销售商品、提供劳务收到的现金（亿元）	11.02	12.82	9.57	1.96
经营活动现金流入小计（亿元）	28.29	31.82	27.03	2.88
经营活动现金流量净额（亿元）	-7.18	3.24	-7.04	-13.10
投资活动现金流量净额（亿元）	-25.00	-8.90	-0.83	-1.17
筹资活动现金流量净额（亿元）	20.90	15.92	5.74	-0.01
财务指标				
净营业周期（天）	--	--	--	--
应收账款周转次数（次）	0.37	0.27	0.15	--
存货周转次数（次）	--	--	--	--
总资产周转次数（次）	0.04	0.03	0.02	--
现金收入比（%）	66.54	95.19	133.22	142.90
EBITDA 利润率（%）	37.75	73.46	58.99	--
总资产报酬率（%）	1.58	2.36	0.97	--
净资产收益率（%）	1.22	2.96	0.13	--
长期债务资本化比率（%）	2.28	9.41	9.92	13.87
全部债务资本化比率（%）	25.18	30.60	31.46	30.99
资产负债率（%）	46.28	48.95	49.73	48.75
流动比率（%）	68.72	86.01	86.56	89.95
速动比率（%）	68.72	86.01	86.56	89.95
销售商品、提供劳务收到的现金/流动负债（倍）	0.06	0.07	0.05	--
现金短期债务比（倍）	0.15	0.26	0.24	0.07
EBITDA 利息倍数（倍）	--	--	--	--
全部债务/EBITDA（倍）	--	--	--	--

注：1. 本报告中部分合计数与各相加数之和在尾数上存在差异，系四舍五入造成；除特别说明外，均指人民币；2. 公司本部 2026 年一季度数据未经审计；3. “--”代表数据不适用
 资料来源：联合资信根据公司审计报告、2026 年一季度财务报表及公司提供资料整理

附件3 主要财务指标的计算公式

指标名称	计算公式
增长指标	
资产总额年复合增长率	
净资产年复合增长率	(1) 2 年数据: 增长率= (本期-上期) / 上期 × 100%
营业总收入年复合增长率	(2) n 年数据: 增长率= [(本期/前 n 年)^(1/(n-1)) - 1] × 100%
利润总额年复合增长率	
经营效率指标	
销售债权周转次数	营业总收入 / (平均应收账款净额+平均应收票据+平均应收款项融资)
应收账款周转次数	营业总收入/平均应收账款净额
存货周转次数 ¹	营业成本/平均存货净额
总资产周转次数	营业总收入/平均资产总额
现金收入比	销售商品、提供劳务收到的现金/营业总收入 × 100%
净营业周期	应收账款周转天数+存货周转天数-应付账款周转天数
盈利指标	
营业利润率	(营业总收入-营业成本-税金及附加) / 营业总收入 × 100%
调整后营业利润率	(营业总收入-营业成本-税金及附加-销售费用-财务费用-管理费用-研发费用) / 营业总收入 × 100%
总资产报酬率	(利润总额+费用化利息支出) / 总资产 ² × 100%
净资产收益率	净利润/所有者权益 × 100%
总资本收益率	(净利润+费用化利息支出) / (所有者权益+长期债务+短期债务) × 100%
EBITDA 利润率	EBITDA/营业总收入 × 100%
调整后 EBITDA 利润率	调整后 EBITDA/营业总收入 × 100%
债务结构指标	
资产负债率	负债总额/资产总计 × 100%
调整后资产负债率	(负债总额-预收款项-合同负债) / (资产总额-预收款项-合同负债) × 100%
全部债务资本化比率	全部债务 / (长期债务+短期债务+所有者权益) × 100%
长期债务资本化比率	长期债务 / (长期债务+所有者权益) × 100%
担保比率	担保余额/所有者权益 × 100%
长期偿债能力指标	
EBITDA 利息倍数	EBITDA/利息支出
全部债务/EBITDA	全部债务/EBITDA
调整后 EBITDA 利息倍数	调整后 EBITDA/利息支出
全部债务/调整后 EBITDA	全部债务/调整后 EBITDA
短期偿债能力指标	
流动比率	流动资产合计/流动负债合计 × 100%
速动比率 ³	(流动资产合计-存货) / 流动负债合计 × 100%
经营现金流动负债比	经营活动现金流量净额/流动负债合计 × 100%
销售商品、提供劳务收到的现金/流动负债	销售商品、提供劳务收到的现金/流动负债合计
经营活动现金流入/流动负债	经营活动现金流入/流动负债合计
经营活动现金流入/ (流动负债-合同负债)	经营活动现金流入/ (流动负债合计-合同负债)
现金短期债务比	现金类资产/短期债务

注: 现金类资产=货币资金+交易性金融资产+应收票据+应收款项融资中的应收票据
 短期债务=短期借款+交易性金融负债+一年内到期的非流动负债+应付票据+其他短期债务
 长期债务=长期借款+应付债券+租赁负债+其他长期债务
 全部债务=短期债务+长期债务
 EBITDA=利润总额+费用化利息支出+固定资产折旧+使用权资产折旧+摊销
 调整后 EBITDA=利润总额+费用化利息支出+固定资产折旧+使用权资产折旧+摊销-非经常性损益
 利息支出=资本化利息支出+费用化利息支出
 应收账款周转天数=360/应收账款周转次数
 存货周转天数=360/存货周转次数
 应付账款周转天数=360/(营业成本/平均应付账款)

¹ 使用《建筑与工程企业信用评级方法与模型》的企业, 存货周转次数=营业成本/ (平均存货净额+平均合同资产)

² 使用《一般工商企业信用评级方法与模型》的企业, 总资产报酬率= (利润总额+费用化利息支出) / 平均资产总额 × 100%

³ 使用《建筑与工程企业信用评级方法与模型》的企业, 速动比率= (流动资产合计-存货-合同资产) / 流动负债合计 × 100%

附件 4-1 主体长期信用等级设置及含义

联合资信主体长期信用等级划分为三等九级，符号表示为：AAA、AA、A、BBB、BB、B、CCC、CC、C。除 AAA 级、CCC 级（含）以下等级外，每一个信用等级可用“+”“-”符号进行微调，表示略高或略低于本等级。

各信用等级符号代表了评级对象违约概率的高低和相对排序，信用等级由高到低反映了评级对象违约概率逐步增高，但不排除高信用等级评级对象违约的可能。

具体等级设置和含义如下表。

信用等级	含义
AAA	偿还债务的能力极强，基本不受不利经济环境的影响，违约概率极低
AA	偿还债务的能力很强，受不利经济环境的影响不大，违约概率很低
A	偿还债务能力较强，较易受不利经济环境的影响，违约概率较低
BBB	偿还债务能力一般，受不利经济环境影响较大，违约概率一般
BB	偿还债务能力较弱，受不利经济环境影响很大，违约概率较高
B	偿还债务的能力较大地依赖于良好的经济环境，违约概率很高
CCC	偿还债务的能力极度依赖于良好的经济环境，违约概率极高
CC	在破产或重组时可获得保护较小，基本不能保证偿还债务
C	不能偿还债务

附件 4-2 评级展望设置及含义

评级展望是对信用等级未来一年左右变化方向和可能性的评价。评级展望通常分为正面、负面、稳定、发展中四种。

评级展望	含义
正面	存在较多有利因素，未来信用等级调升的可能性较大
稳定	信用状况稳定，未来保持信用等级的可能性较大
负面	存在较多不利因素，未来信用等级调降的可能性较大
发展中	特殊事项的影响因素尚不能明确评估，未来信用等级可能调升、调降或维持

附件 4-3 列入评级观察设置及含义

列入评级观察是对于已对受评主体给出了评级结果，由于突发事件，且对突发事件暂时没有结论时，采取的一种评级行动。评级观察分为“列入正面观察名单”“列入负面观察名单”和“列入评级观察名单”。

评级观察分类	含义
列入正面观察名单	未来 3~6 个月内信用评级有可能上调
列入负面观察名单	未来 3~6 个月内信用评级有可能下调
列入评级观察名单	重大事件或者其他变动因素对受评对象信用水平的影响不明朗，未来 3~6 个月内信用评级的调整方向尚无法判断

跟踪评级安排

根据相关监管法规和联合资信评估股份有限公司（以下简称“联合资信”）有关业务规范，联合资信将在北京碧水源科技股份有限公司（以下简称“公司”）信用评级有效期内持续进行跟踪评级。

贵公司应按联合资信跟踪评级资料清单的要求及时提供相关资料。联合资信将按照有关监管政策要求和委托评级合同约定在贵公司信用评级有效期内完成跟踪评级工作。

贵公司如发生重大变化，或发生可能对信用评级产生较大影响的重大事项，应及时通知联合资信并提供有关资料。

联合资信将密切关注贵公司的经营管理状况及外部经营环境等相关信息，如发现有重大变化，或出现可能对信用评级产生较大影响的事项时，联合资信将进行必要的调查，及时进行分析，据实确认或调整信用评级结果，出具跟踪评级报告，并按监管政策要求和委托评级合同约定报送及披露跟踪评级报告和结果。

如贵公司不能及时提供跟踪评级资料，或者出现监管政策规定、委托评级合同约定的其他情形，联合资信可以终止或撤销评级。