

中联重科股份有限公司 主体长期信用评级报告

联合资信评估股份有限公司
China Lianhe Credit Rating Co.,Ltd.

专业 | 尽责 | 真诚 | 服务

信用评级公告

联合〔2026〕3264号

联合资信评估股份有限公司通过对中联重科股份有限公司的信用状况进行综合分析和评估，确定中联重科股份有限公司主体长期信用等级为 AAA，评级展望为稳定。

特此公告

联合资信评估股份有限公司

二〇二六年五月二十七日

声 明

一、本报告是联合资信基于评级方法和评级程序得出的截至发表之日的独立意见陈述，未受任何机构或个人影响。评级结论及相关分析为联合资信基于相关信息和资料对评级对象所发表的前瞻性观点，而非对评级对象的事实陈述或鉴证意见。联合资信有充分理由保证所出具的评级报告遵循了真实、客观、公正的原则。鉴于信用评级工作特性及受客观条件影响，本报告在资料信息获取、评级方法与模型、未来事项预测评估等方面存在局限性。

二、本报告系联合资信接受中联重科股份有限公司（以下简称“该公司”）委托所出具，除因本次评级事项联合资信与该公司构成评级委托关系外，联合资信、评级人员与该公司不存在任何影响评级行为独立、客观、公正的关联关系。

三、本报告引用的资料主要由该公司或第三方相关主体提供，联合资信履行了必要的尽职调查义务，但对引用资料的真实性、准确性和完整性不作任何保证。联合资信合理采信其他专业机构出具的专业意见，但联合资信不对专业机构出具的专业意见承担任何责任。

四、该评级结果自 2026 年 5 月 27 日至 2027 年 5 月 26 日有效；根据跟踪评级的结论，在有效期内评级结果有可能发生变化。联合资信保留对评级结果予以调整、更新、终止与撤销的权利。

五、本报告所含评级结论和相关分析不构成任何投资或财务建议，并且不应当被视为购买、出售或持有任何金融产品的推荐意见或保证。

六、本报告不能取代任何机构或个人的专业判断，联合资信不对任何机构或个人因使用本报告及评级结果而导致的任何损失负责。

七、未经联合资信事先书面同意，本评级报告及评级结论不得用于其他债券或证券的发行活动。

八、本报告版权为联合资信所有，未经书面授权，严禁以任何形式/方式复制、转载、出售、发布或将本报告任何内容存储在数据库或检索系统中。

九、任何机构或个人使用本报告均视为已经充分阅读、理解并同意本声明条款。



中联重科股份有限公司

主体长期信用评级报告

主体评级结果	评级时间
AAA/稳定	2026/05/27

主体概况 中联重科股份有限公司（以下简称“公司”）成立于 1999 年，注册资本为 86.49 亿元（截至 2026 年 3 月底），无控股股东和实际控制人；公司主要从事工程机械和农业机械的研发、制造、销售以及金融服务等，按照联合资信评估股份有限公司（以下简称“联合资信”）行业分类标准划分为机械制造行业。

评级观点 作为中国装备制造行业的头部企业之一，公司在行业地位、品牌价值、销售网络、核心产品市场占有率和产品技术等方面具备综合竞争优势。公司管理体系较为完善，制定了较为全面的规章制度。2023—2025 年，中国工程机械行业处于内需企稳、外需强劲的阶段，公司出口销量延续较高增速，境外销售收入占比持续提升，利润总额持续增长。整体看，公司经营风险很低。财务方面，公司资产质量好，但应收账款和存货对营运资金占用规模较大，应收账款存在一定回收和减值风险；信用销售政策下，需关注公司或有负债风险。公司盈利能力非常强，经营活动现金持续净流入，债务负担较轻且结构趋于均衡，偿债能力指标整体表现好。整体看，公司财务风险非常低。综合公司经营和财务风险表现，其偿还债务的能力非常强。

个体调整：无。

外部支持调整：无。

评级展望 未来，随着公司加速推进数字化、智能化和绿色化转型升级，加大新产品、新技术的研发投入，并进一步拓展海外市场，公司评级展望为稳定。

可能引致评级上调的敏感性因素：不适用。

可能引致评级下调的敏感性因素：行业景气度下行，公司主要产品销量大幅下降，或销量过度依赖促销手段而使利润水平明显下降，且有很强的趋势性；公司管理治理较大瑕疵；公司对外担保因客户违约承担较大金额的代偿风险，应收账款和长期应收款面临计提较大规模的坏账损失或减值准备风险。

优势

- **公司是中国装备制造领域头部企业，行业地位突出，品牌价值稳定，产品技术领先。**公司作为中国装备制造行业的头部企业，产品市场已覆盖全球超 170 个国家和地区，构建了全球市场布局 and 全球物流网络及零配件供应体系，主要产品市占率居前。公司是国家工信部工业品牌培育示范企业，品牌 IP 打造项目入选国家工信部工业品牌培育案例。公司拥有国家级企业技术中心、全国重点实验室、国家混凝土机械工程技术研究中心、流动式起重机技术国家地方联合工程研究中心、国家级工业设计中心、现代农业装备国家地方联合工程研究中心、国家级博士后科研工作站等 8 个国家级创新平台，并获得多项国家级科技进步奖。
- **公司海外业务展现良好的发展韧性。**公司持续推进海外业务布局，2023—2025 年，公司境外销售占比持续提升，分别为 38.04%、51.41%和 58.56%。

关注

- **公司营运资金占用规模较大。**截至 2025 年底，公司资产构成中应收账款和存货维持较高水平，对营运资金形成占用。2023—2025 年，公司分期付款规模持续增长，应收账款的回收和减值风险敞口持续扩大。
- **公司债务规模持续增长且存在一定或有负债风险。**2023—2025 年底，公司债务负担整体虽属较轻，但全部债务规模持续增长。此外，截至 2025 年底，公司实际对外担保余额为 49.95 亿元。2025 年公司支付由于客户违约所造成的按揭担保赔款 1.06 亿元，支付由于客户违约所造成的担保赔款 0.25 亿元。

本次评级使用的评级方法、模型、打分表及结果

评级方法 一般工商企业信用评级方法 V4.0.202208				
评级模型 一般工商企业主体信用评级模型（打分表） V4.0.202208				
评价内容	评价结果	风险因素	评价要素	评价结果
经营风险	B	经营环境	宏观和区域风险	2
			行业风险	3
		自身竞争力	基础素质	1
			企业管理	2
			经营分析	2
财务风险	F1	现金流	资产质量	2
			盈利能力	1
			现金流量	1
		资本结构		1
		偿债能力		1
指示评级				aaa
个体调整因素：--				--
个体信用等级				aaa
外部支持调整因素：--				--
评级结果				AAA

个体信用状况变动说明：公司指示评级和个体调整情况较上次评级均未发生变动。
外部支持变动说明：公司外部支持调整因素和调整幅度较上次评级无变动。
评级模型使用说明：评级映射关系矩阵参见联合资信最新披露评级技术文件。

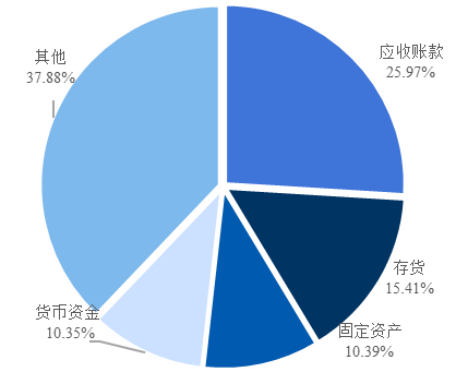
主要财务数据

合并口径				
项 目	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年 3 月
现金类资产（亿元）	187.96	161.02	164.66	220.40
资产总额（亿元）	1308.62	1237.46	1331.41	1435.37
所有者权益（亿元）	591.67	598.38	598.73	607.70
短期债务（亿元）	193.81	189.18	206.07	227.18
长期债务（亿元）	152.52	157.74	224.61	280.84
全部债务（亿元）	346.33	346.92	430.67	508.02
营业总收入（亿元）	470.75	454.78	521.07	129.52
利润总额（亿元）	42.28	43.83	58.74	9.66
EBITDA（亿元）	63.17	63.07	80.14	--
经营性净现金流（亿元）	27.13	21.42	48.74	9.35
营业利润率（%）	26.43	27.46	27.35	26.74
净资产收益率（%）	6.37	6.70	8.53	--
资产负债率（%）	54.79	51.64	55.03	57.66
全部债务资本化比率（%）	36.92	36.70	41.84	45.53
流动比率（%）	155.95	173.15	171.60	180.89
经营现金流动负债比（%）	5.43	4.98	9.95	--
现金短期债务比（倍）	0.97	0.85	0.80	0.97
EBITDA 利息倍数（倍）	9.15	9.53	11.13	--
全部债务/EBITDA（倍）	5.48	5.50	5.37	--

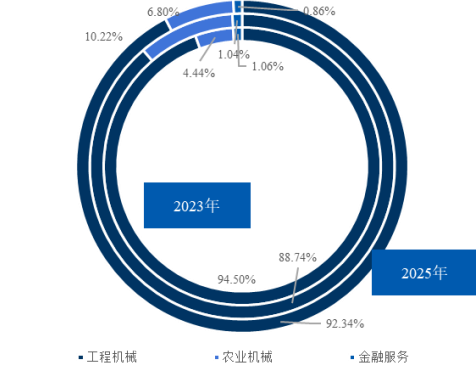
公司本部口径				
项 目	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年 3 月
资产总额（亿元）	1361.92	1191.49	1122.54	1248.31
所有者权益（亿元）	465.01	450.40	437.45	443.24
全部债务（亿元）	352.25	358.65	389.44	490.46
营业总收入（亿元）	281.62	215.24	242.02	53.99
利润总额（亿元）	7.61	4.90	30.21	4.78
资产负债率（%）	65.86	62.20	61.03	64.49
全部债务资本化比率（%）	43.10	44.33	47.10	52.53
流动比率（%）	117.06	117.84	113.13	124.71
经营现金流动负债比（%）	9.15	3.36	12.07	--

注：1. 公司 2026 年一季度财务报表未经审计；2. 本报告中部分合计数与各相加数之和在尾数上存在差异，系四舍五入造成；除特别说明外，均指人民币；3. 公司 2023 年数据使用 2024 年期初数据；4. “--”表示指标不适用
 资料来源：联合资信根据公司财务报告整理

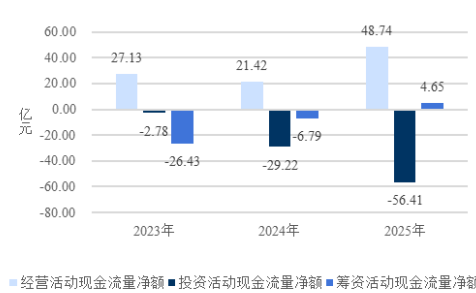
2025 年底公司资产构成



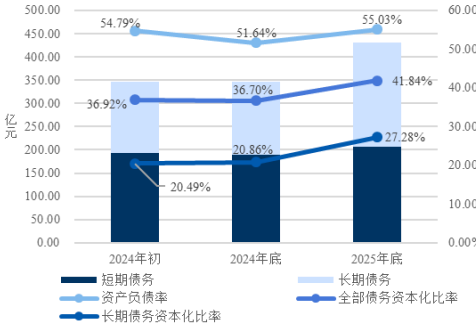
2023—2025 年公司收入构成



2023—2025 年公司现金流情况



2023—2025 年底公司债务情况



主体评级历史

评级结果	评级时间	项目小组	评级方法/模型	评级报告
AAA/稳定	2025/05/22	蒋旭 王煜彤	一般工商企业评级方法 V4.0.202208 一般工商企业主体信用评级模型 V4.0.202208	阅读全文
AAA/稳定	2018/08/23	方晓 杨恒	制造企业信用分析要点（2014 年） 制造业企业主体信用评级模型（2016 年）	阅读全文

注：上述历史评级项目的评级报告通过报告链接可查阅；2019 年 8 月 1 日之前的评级方法和评级模型均无版本号

资料来源：联合资信整理

评级项目组

项目负责人：冯 磊 fengl@lhratings.com

项目组成员：王煜彤 wangyt@lhratings.com

公司邮箱：lianhe@lhratings.com 网址：www.lhratings.com

电话：010-85679696 传真：010-85679228

地址：北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层（100022）



一、主体概况

公司前身为长沙中联重工科技发展股份有限公司，是经原国家经贸委批准（国经贸企改〔1999〕743号），由建设部长沙建设机械研究院、原长沙高新技术产业开发区中标实业有限责任公司等企业发起设立，初始注册资本为10000.00万元。2000年10月，公司在深圳证券交易所挂牌上市交易（股票代码：000157.SZ），股本变更为15000.00万元。2011年10月，经湖南省工商行政管理局核准，公司变更为现名称。经历送配股、资本公积转增股本和增发等，截至2026年3月底，公司注册资本和实收资本均为86.49亿元。2012年2月27日，湖南省人民政府国有资产监督管理委员会依据函件（湘国资函〔2012〕27号）明确将公司界定为国有参股公司，据此，公司无控股股东或实际控制人。

公司主营业务为工程机械、农业机械和矿山机械的研发、制造、销售和服务等，按照联合资信行业分类标准划分为机械制造业（适用一般工商企业信用评级方法）。

截至2026年3月底，公司内设多个职能部门，组织架构图详见附件1-2。

截至2025年底，公司合并资产总额1331.41亿元，所有者权益598.73亿元（含少数股东权益23.04亿元）；2025年，公司实现营业总收入521.07亿元，利润总额58.74亿元。截至2026年3月底，公司合并资产总额1435.37亿元，所有者权益607.70亿元（含少数股东权益23.38亿元）；2026年1—3月，公司实现营业总收入129.52亿元，利润总额9.66亿元。

公司注册地址：湖南省长沙市岳麓区银盆南路361号；法定代表人：詹纯新。

二、宏观经济和政策环境分析

2026年一季度，宏观政策认真落实中央经济工作会议精神，坚持稳中求进、提质增效，发挥存量政策和增量政策集成效应，加大逆周期和跨周期调节力度。财政收入稳步修复，支出强度显著提升、进度加快，政府债券发行节奏显著前置。货币政策延续“适度宽松”基调，1月15日推出结构性降息、再贷款额度扩容等八项举措。政策继续着力扩大内需，稳妥应对中东冲突带来的能源化工供给冲击。

2026年是“十五五”规划开局之年，面对地缘冲突加剧、全球供应链成本攀升以及国内结构调整阵痛等多重压力，宏观政策坚持稳中求进、靠前发力，推动经济实现超预期开局。整体来看，一季度经济呈现“生产供给增长加快、市场需求继续改善”的良好态势，但需求端结构分化明显：出口在外需回暖与“抢出口”效应共振下保持两位数高增长，固定资产投资在基建的拉动下实现由负转正，而消费修复斜率相对平缓，“供强需弱”矛盾仍存。信用方面，一季度社融增量同比少增，企业债券净融资成为主要支撑。宏观杠杆率继续温和上行，名义GDP增长回升部分缓解被动承压。工业企业利润高位增长，“量价利”齐升下结构性隐忧仍存。银行资产质量总体稳定，消费贷不良生成压力上升。信用利差低位震荡，流动性宽松驱动中低等级利差压缩。

展望后续，4月政治局会议肯定“起步有力”，但指出“持续稳中向好的基础还需进一步巩固”，政策重心更重效能。财政加快资金落地并推动支出向“投资于人”转型，货币保持适度宽松并引导资金向科创、绿色、消费倾斜，合力巩固回升向好态势。“六张网”建设首次在政治局会议层面明确。外部挑战仍是经济运行面临的重大变量：中东冲突引发的能源价格上涨风险正在逐步传导，油价上涨带来的通胀压力、贸易成本上升和需求收缩，可能在二季度开始更充分地显现。内部方面，“供强需弱”格局尚未根本扭转，房地产市场的深度调整仍在持续，居民消费信心修复尚需时日，而基建投资在“十五五”开局项目储备支撑下有望维持较高增速，成为短期内稳增长的核心抓手。

完整版宏观经济与政策环境分析详见[《宏观经济信用观察季报（2026年3月）》](#)。

三、行业分析

2025年以来，随着国家大规模设备更新和消费品以旧换新政策的扩围实施，以及相关产业政策的逐步落地，有效对冲房地产投资下滑影响，东南亚、中东等海外基建需求旺盛，成为重要增长引擎，为工程机械行业带来了确定性的市场机遇，对其行业需求形成稳定支撑。受益于销量回升及原材料成本下行，工程机械行业主要上市公司盈利能力提升，经营活动现金流增长明显；同时，行业资本支出逐年下降，企业逐步控制投资规模、优化资本配置；行业偿债能力指标整体有所强化，但仍需关注债务结构优化与现金流管理。

基于头部企业的稳健经营、强大的风险抵御能力以及国内宏观政策托底的预期下，预计2026年工程机械行业信用风险总体可控，但广大非上市、中小型企业仍面临盈利空间狭窄、融资渠道受限和转型压力的多重挑战，是行业潜在的信用风险点。行业运行

或将延续“内需稳、外需强”的基调，龙头企业将继续引领高质量发展，个体信用风险可能在行业分化中进一步暴露。完整版工程机械行业分析详见[《2026 年工程机械行业运行分析》](#)

四、基础素质分析

1 竞争实力

公司行业地位突出、品牌价值稳定，核心产品市场占有率高，销售网络布局完善，产品技术领先。2025 年，公司具身智能机器人加速产业化落地。

公司具备很强的市场竞争力，先后实现深港两地上市，公司装备制造业务形成工程机械、农业机械和矿山机械三大板块的多元布局，已构建起全球化制造、销售、服务网络。截至 2025 年底，公司已累计在全球建设 30 余个一级业务航空港和 430 多个网点，将网点建设向中小城市下沉推进；公司海外本土化员工总人数约 6000 人，服务备件仓库超 220 个，产品覆盖超 170 个国家和地区。公司是国家工信部工业品牌培育示范企业，品牌 IP 打造项目入选国家工信部工业品牌培育案例。

公司主导产品市场地位稳固。2025 年，公司工程起重机械国内市场份额保持行业领先，其中履带式起重机国内收入位列行业第一；建筑起重机械销售规模位居全球第一；混凝土机械国内市场份额保持行业领先，搅拌车市场份额保持行业第二。公司研发生产的塔式起重机、履带起重机、混凝土泵车、轮式起重机、混凝土搅拌车先后获得国家级制造业单项冠军。

公司具身智能机器人加速产业化落地。2025 年，公司开发 3 大类 6 款全新机器人产品，包括 2 款双足人形机器人、1 款轮式人形机器人、1 款四足机器人和 2 款割草机器人，已有数十台进入工厂作业，在机械加工、物流、装配、质检等环节开展试点，加速产业化落地。

截至 2025 年底，公司研发团队拥有 10775 名研发人员，占公司员工总数的 30.49%；2025 年，公司研发投入 29.55 亿元，占营业收入的 5.67%。公司拥有国家级企业技术中心、全国重点实验室、国家混凝土机械工程技术研究中心、流动式起重机技术国家地方联合工程研究中心、国家级工业设计中心、现代农业装备国家地方联合工程研究中心、国家级博士后科研工作站等 8 个国家级创新平台，并获得多项国家级科技进步奖。截至 2025 年底，公司累计申请专利 19621 件，其中发明专利 8915 件；公司主导和参与发布国家、行业及团体标准 610 余项。

2 人员素质

公司高层管理人员具有多年的行业从业经验；公司员工岗位及学历分布符合行业情况。

截至 2025 年底，公司共有董事 8 位（独立董事 4 位，职工董事 1 位）、高级管理人员 18 位。高级管理人员中首席执行官 1 位，联席总裁 3 位，副总裁 5 位，助理总裁 7 位，首席财务官和董事会秘书各 1 位。

公司董事长兼首席执行官詹纯新先生，1955 年出生，西北工业大学系统工程博士，自 1999 年公司成立以来一直任公司董事；曾担任长沙建设机械研究院多个高级职位（1992 年 2 月至 1996 年 7 月任副院长；1996 年 7 月至 2008 年 12 月任院长），自 2001 年起出任公司董事长。

截至 2025 年底，公司在岗员工总数 35344 人。其中，生产人员、销售人员、技术人员、财务人员和行政人员占比分别为 37.79%、16.14%、30.49%、1.89%和 13.69%；大专及以下、本科、硕士及以上学历占比分别为 51.83%、35.83%和 12.79%。

3 信用记录

公司过往债务履约情况良好。

根据公司提供的中国人民银行企业信用报告（中征码：4301000000166532），截至 2026 年 5 月 20 日，公司本部无未结清/已结清关注类和不良/违约类贷款。

根据公司过往在公开市场发行债务融资工具的本息偿付记录，联合资信未发现公司存在逾期或违约记录，历史履约情况良好。

截至本报告出具日，联合资信未发现公司本部曾被列入全国失信被执行人名单，公司本部在证券期货市场失信记录查询平台、信用中国、重大税收违法失信主体公布栏和国家企业信用信息公示系统上均无重大不良记录。

五、管理分析

1 法人治理

按照《公司法》等相关法律法规，公司设立了股东大会和董事会。2025 年，公司取消监事会，由董事会审计委员会承接原监事会的相关职能，并增设职工董事席位，治理结构清晰明确，组织结构设置能够匹配公司经营管理需要。

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和《香港上市规则》附录十四《企业管治常规守则》等相关法规的要求，建立了由股东大会、董事会、高级管理人员等构成的法人治理结构。

股东大会是公司的权力机构，负责决定公司的经营方针和投资计划；审议批准董事会报告；修改公司章程等重大事项。

董事会是公司常设决策机构，对股东大会负责。董事会下设审计、提名、薪酬与考核等专门委员会，各委员会在主席的组织下，按照各自议事规则行使职权。2025 年，根据新《公司法》及《上市公司章程指引（2025 年修订）》的要求，公司不再设置监事会，将原监事会的相关职责由董事会审计委员会承担，实现监督职能的承接。同时，公司增设职工董事席位，保障职工知情权、参与权和监督权。

公司总经理对董事会负责，由董事会聘任或解聘，职责主要包括主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；组织实施公司年度经营计划和投资方案；拟订公司内部管理机构设置方案等。

2 管理水平

公司制定了符合自身实际情况的规章制度，管理体系较为完善。

公司根据所处行业、经营方式、资产结构等特点，结合公司业务具体情况，在资金管理、信息披露、市值管理、信用风险管理、分公司及子公司管理和对外担保等多方面建立了相应的内部控制制度。

资金管理方面，公司实行资金统一管理，中联重科集团财务有限公司作为公司资金业务的归口管理单位，对公司各分子公司的资金业务进行集中管理、统一调度；管理目标为加强公司资金管理，提高资金使用效率，降低资金成本，控制资金风险，保障资金需求；管理内容包括银行账户管理、资金计划管理、资金结算管理、融资管理（不含公司债券及股权融资）、货币资金管理、票据管理、信用证及保函管理、外汇风险管理统筹管理等。

分子公司管理方面，公司通过向控股子公司委派董事、财务负责人等人员和公司直属部门监管等途径对控股子公司进行管理。公司制定了《分、子公司股权管理制度》，明确了对分、子公司的管控内容 and 要求。

对外担保方面，公司制定了《对外担保事务管理办法》。该制度从职责、原则、内容和要求、对外担保审批权限、对外担保的日常管理和信息披露等方面进行了明确规定。该制度明确规定公司对外担保应当遵循合法、审慎、互利、安全的原则，严格控制担保风险；公司对外担保，应当要求被担保人提供反担保，反担保的提供方应具备实际承担能力；公司对外担保实行统一管理，未经公司、子公司董事会或股东大会批准，不得以公司名义对外提供任何担保。

六、经营分析

1 经营概况

2023—2025 年，公司出口销量延续较高增速，境外销售收入持续提升，营业总收入波动增长；叠加实施数字化转型、提高产品附加值等措施，带动公司综合毛利率波动提升。

公司主要从事工程机械、农业机械及矿山机械的研发、制造、销售和服务。

2023—2025 年，公司营业总收入波动增长。2025 年，公司海外业务规模持续提升，境外销售收入同比增长 30.52%，其中混凝土机械、起重机械、土方机械和其他机械及产品的销售收入均同比增长；高空机械和农业机械受国内需求疲弱影响，销售收入均同比下降。

毛利率方面，受益于毛利率较高的海外市场收入占比持续提升，加之公司实施供应链降本、零部件国产替代、核心零部件自制率提升和技术降本等举措，公司综合毛利率波动提升。

2026 年 1—3 月，公司境内收入同比增长 0.23%至 55.62 亿元，境外收入同比增长 12.52%至 73.90 亿元，拉动公司营业总收入同比增长 6.89%至 129.52 亿元；但海外市场竞争持续加剧，公司综合毛利率回落至 27.69%。

图表 1 • 公司营业总收入及毛利率情况（单位：亿元）

业务板块		2023 年			2024 年			2025 年		
		收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率
工程机械	混凝土机械	85.98	18.27%	22.71%	80.13	17.62%	22.68%	100.57	19.30%	23.16%
	起重机械	192.91	40.98%	30.84%	147.86	32.51%	32.41%	166.37	31.92%	32.04%
	土方机械	66.48	14.12%	27.51%	66.71	14.67%	30.18%	96.72	18.56%	29.65%
	高空机械	57.07	12.12%	21.96%	68.33	15.03%	29.71%	59.71	11.46%	29.22%
	其他机械及产品	42.42	9.01%	26.05%	40.53	8.91%	27.95%	57.82	11.10%	27.03%
	小计	444.86	94.50%	27.18%	403.56	88.74%	29.20%	481.18	92.34%	28.75%
农业机械		20.92	4.44%	9.72%	46.50	10.22%	12.25%	35.42	6.80%	9.81%
金融服务		4.97	1.06%	96.55%	4.72	1.04%	96.43%	4.47	0.86%	95.93%
合计		470.75	100.00%	27.13%	454.78	100.00%	28.17%	521.07	100.00%	28.04%

注：部分合计数与各相加数之和在尾数上存在差异，系四舍五入造成
资料来源：联合资信根据公司财务报告整理

2 业务经营分析

（1）原材料采购

公司采用供应链管理部集中采购、各经营单元具体负责采购执行的采购模式。营业成本中材料成本占比高，采购集中度低，需境外采购的重要原材料、零部件采购金额小，不存在影响公司正常生产经营的采购限制。

公司供应链管理部负责原材料的集中采购管理工作，公司采用“集采分购”的采购模式，供应链管理部通过招标的方式进行品类整合和供应商管理，具体采购执行由各经营单元负责。对于液压件、发动机和底盘等战略物资，公司组建跨事业部的战略采购小组，制定战略采购策略，统一实施采购。公司境外采购的原材料主要为小部分客户要求选配的进口液压件、底盘和电气件等，占采购总额的比重不高。

从营业成本构成来看，2023—2025 年，公司营业成本构成中材料成本均占 90%左右。2025 年，公司营业成本中材料成本占 89.69%，人工成本占 4.93%，折旧摊销占 1.43%，原材料成本对公司成本影响显著。

图表 2 • 公司原材料采购额（单位：亿元）

年份	钢材	电气	底盘	发动机	液压件	外协外包件	其他外购件	其他	合计
2023 年	35.39	23.64	18.74	51.72	43.65	109.00	28.71	22.09	332.94
2024 年	17.99	17.99	22.47	36.36	26.70	68.22	27.70	46.50	263.92
2025 年	28.67	32.40	30.47	45.48	41.82	74.59	40.08	11.97	305.47

资料来源：联合资信根据公司提供资料整理

公司采购结算方式以电汇、承兑汇票、信用证结算等为主，大部分供应商账期为 1~3 个月，通过信息化系统（SRM）端到端打通采购付款流程，按合同约定条款实现系统自动付款。采购集中度方面，2023—2025 年，公司对前五名供应商采购金额分别占当年采购总金额的 12.96%、15.16%和 20.30%，全部为对非关联方采购，供应商集中度低。

（2）生产与销售

2023—2025 年，公司境外销售收入占比持续提升，整体销售集中度低。2025 年，公司混凝土机械、起重机械和土方机械销量同比均有所增长，但高空机械和农业机械销售规模呈现不同程度下降。

公司主要采取以销定产和小库存结合预排产的生产经营模式，对于达到规模批量生产条件的整机或零部件产品，事业部采取流水线生产组织方式。公司以中联智慧产业城为核心构建高端装备智能工厂矩阵，截至 2025 年底，公司通过主机到零部件的全链条智能化升级建设，已实现工程起重机械智能工厂等 4 大主机工厂及关键零部件中心全线投产，形成覆盖全球的 18 个智能工厂、超 420 条智能产线网络。

销售特征方面，公司下游客户群主要是建筑系统、铁路系统、水利水电系统和交通系统的建设施工单位和设备租赁商，行业大客户占比高。从销售区域看，2023—2025 年，公司境外销售占比持续提升，分别为 38.04%、51.41%和 58.56%。公司境外销售收入大部分以外币结算，公司持有一定规模的外币，需关注汇率波动风险。

图表 3 • 公司营业总收入按区域划分情况（单位：亿元）

地区	2023 年		2024 年		2025 年	
	收入	占比	收入	占比	收入	占比
境内	291.70	61.96%	220.98	48.59%	215.92	41.44%
境外	179.05	38.04%	233.80	51.41%	305.15	58.56%
合计	470.75	100.00%	454.78	100.00%	521.07	100.00%

资料来源：联合资信根据公司提供资料整理

图表 4 • 公司主要产品产销量情况（单位：台）

业务板块		2023 年	2024 年	2025 年
混凝土机械	销量	9681	9958	13569
	产量	6422	9740	14130
	产销率	150.75%	102.24%	96.03%
起重机械	销量	18415	11395	12339
	产量	15954	11649	12724
	产销率	115.43%	97.82%	96.97%
土方机械	销量	10848	9624	14234
	产量	18034	12110	12912
	产销率	60.15%	79.47%	110.24%
高空机械	销量	35470	42607	27632
	产量	37517	41948	27689
	产销率	94.54%	101.57%	99.79%
农业机械	销量	15856	34034	26262
	产量	18064	32701	28692
	产销率	87.78%	104.08%	91.53%

资料来源：联合资信根据公司提供资料整理

分产品来看，公司工程机械业务涉及混凝土机械、起重机械、土方机械、高空机械和其他工程机械等产品，其中混凝土机械和起重机械销售收入占比较高。混凝土机械方面，公司拥有齐全的混凝土机械产品线，包括混凝土机械成套设备、干混砂浆成套设备、机制砂成套设备三大系列。2023—2025 年，受益于海外市场需求拉动，公司混凝土机械销量持续增长，产销率逐年下降但仍维持高位。起重机械方面，公司产品主要包括汽车起重机、塔式起重机、履带式起重机和施工升降机。2023—2025 年，公司起重机械销量波动下降。其中，2024 年公司起重机械产销量大幅下降，主要系国内房地产和基建市场需求疲弱所致。新兴业务方面，公司土方机械补齐超大挖、微小挖产品型谱，实现 1.5~400 吨产品型谱全覆盖；2024 年公司土方机械（主要为挖掘机械）国内销量下降，但毛利率较高的海外市场占比提升稳定了其收入规模；2025 年公司土方机械出口销售规模同比增幅超 57%，拉动其销售收入同比大幅增长。2024 年，高空机械在国内市场处于增长阶段，公司通过产品创新及完善强化其市场领先地位（电动化产品渗透率达 90%），销量大幅增长；2025 年，国内高空机械需求疲弱，且区域性设备保有量较多，导致行业整体资本开支意愿不足，公司高空机械销量大幅下降。

公司农业机械以拖拉机和主粮收获机械为主。近年来，公司农业机械业务加速智能制造转型升级，叠加国家政策支持和农机补贴力度加大，2023—2025 年，公司农业机械产销量波动增长；2025 年，国内农业机械需求疲弱，公司农业机械国内销售量整体下滑，导致该板块销售收入同比下降。

销售集中度方面，2023—2025 年，公司向前五名客户销售金额占全年销售收入的比重分别为 4.92%、5.44%和 3.89%，客户集

中度低。

（3）金融服务和销售结算

2023—2025 年，公司金融服务业务收入持续小幅下降。2025 年，公司全款销售占比有所下降，银行按揭销售占比大幅提升。虽公司目前因客户违约所造成的担保或保证赔款金额低，但公司信用销售以及针对信用销售所提供的担保规模均较大，公司仍存在一定的或有负债风险。

公司金融服务业务主要为客户采购公司及其他供货商的机械产品提供金融服务。同时，公司与国内领先的基金管理团队合作设立北京中联重科产业投资基金合伙企业（有限合伙），参与金融投资运作，投资于产业链相关细分领域；公司金融服务业务下设融资担保公司，配合实业板块完善产业链布局。

公司产品销售结算方式主要有四种，即全款、银行按揭、融资租赁和分期付款，其中混凝土机械、建筑起重机械、路面机械、基础施工机械、工程起重机械和土方机械的结算方式以分期结算、融资租赁和银行按揭为主，农业机械以全款和分期结算为主。2025 年，公司海外销售规模增长，同时受按揭利率相对较低影响，银行按揭销售占比大幅提升，全款销售规模同比下降，融资租赁和分期付款规模同比增长。公司对存量应收账款实施“分级分类精细化管理”，并结合 GPS 自动锁机策略提升资产管理水平和回款率。

图表 5 • 公司不同销售结算方式销售额情况（单位：亿元）

年份	全款销售	银行按揭	融资租赁	分期付款
2023 年	178.19	15.99	91.87	184.70
2024 年	191.87	16.58	60.28	186.05
2025 年	184.92	45.05	68.41	222.69

资料来源：联合资信根据公司提供资料整理

分期付款方面，客户根据与公司签订的合同，预先支付产品的首付款，可选择在 1—6 个月的信用期内及在 6—48 个月信用期内两种模式分期支付余款。在分期付款方式下，公司对客户进行信贷评估，并设立风险限额及追偿程序，而信贷评级较低的客户一般需提供物业、设备或者第三方等担保。

银行按揭业务方面，客户与公司签订买卖合同并支付首付款后，将所购设备抵押给银行做按揭担保，银行发放贷款至公司账户，客户根据贷款合同向银行定期偿还款项（贷款期限为 2~5 年）。按揭设备所有权归属客户，银行贷款发放后，放款银行获得设备的债权及抵押权，并留存设备权证原件。公司同时就该项债权向银行提供担保，担保期限和客户向银行借款的年限一致，担保范围包括因客户违约代偿的剩余本金和拖欠的银行利息（代偿后，公司享有向客户追偿的权利）。客户须同时结清银行贷款及对公司的代偿欠款方可办理结清，并获得设备权证。截至 2025 年底，公司承担有按揭担保责任的客户借款余额为 32.82 亿元，当期支付由于客户违约所造成的按揭担保赔款 1.06 亿元。

融资租赁方面，客户可选择公司自有融资租赁平台或第三方融资租赁机构两种方式开展融资租赁业务。客户与公司自有融资租赁平台或第三方融资租赁机构签订融资租赁合同，按照合同约定分期支付租金（融资期限集中为 3~4 年）。其中第三方融资租赁机构委托公司自有融资租赁平台向客户代收租金。公司主要与中联重科融资租赁(中国)有限公司（以下简称“融资中国”）开展融资租赁销售合作，融资中国为公司终端客户提供融资租赁。公司的部分客户在购买公司产品时选择第三方融资租赁公司提供的融资租赁服务。根据第三方融资租赁安排，公司为第三方租赁公司提供担保，若客户违约，公司将被要求向租赁公司赔付客户所欠的租赁款。同时，公司有权收回并变卖作为融资标的物的机械设备，并保留任何变卖收入超过偿付该租赁公司担保款之余额。担保期限和租赁合同的年限一致，通常为 2~5 年。截至 2025 年底，公司对第三方融资公司担保的最大敞口由上年底 14.98 亿元减少至 8.22 亿元（占融资租赁销售金额的 12%），当期公司支付由于客户违约所造成的担保赔款 0.25 亿元。

为加速资金回笼，公司于 2023—2025 年就部分应收账款和长期应收款（“基础资产”）发行了三年期资产支持计划和资产支持票据，面值总额为 54.33 亿元，其中优先级年利率为 1.95%至 3.3%，劣后级年利率为不超过 10.00%。公司承诺，若基础资产的实际现金与优先级计划现金流入出现短缺，公司将向资产支持证券计划和资产支持票据计划支付短缺款项，因该缺口支付的款项将由基础资产的未来现金流入偿付。截至 2025 年底，由于资产支持证券计划和资产支持票据造成的公司最大敞口约为 25.56 亿元。截至 2025 年底，并未存在现金流缺口。

从经营效率指标看，2023—2025 年，公司销售债权周转次数分别为 1.70 次、1.74 次和 1.70 次，存货周转次数分别为 1.87 次、1.45 次和 1.74 次，总资产周转次数分别为 0.37 次、0.36 次和 0.41 次。

3 未来发展

公司在建项目后续资本支出压力尚可；未来，公司经营策略围绕海外拓展、技术产品创新升级、新兴产业等方向，有望提升公司盈利能力和竞争水平。

公司在建项目主要为中联智慧产业城项目，该项目布局建设混凝土机械、工程起重机械、高空作业机械、土方机械四大主机板块、四个零部件中心、八个国家级创新平台，以及智慧农机、人工智能等研发试验和产品孵化基地。随着智慧产业城园区建设进度的推进，公司生产效率的提升预计将带动公司盈利能力持续提升。截至 2025 年底，公司重要在建项目计划投资额为 162.83 亿元，主要资金来源为产业扶持资金、财政资金和银行借款，累计已完成投资 142.18 亿元，尚需投资金额为 20.65 亿元。

未来，公司将进一步形成传统优势产业和新兴产业协同融合、竞相发展的格局；深化端对端业务管理体系，加速业务数字化转型，加快海外本地化布局，加强合规风控体系建设，推进海外研发制造基地全球化布局；加强科研创新，加快构建全球智能工厂矩阵，持续增强经营管控能力。

图表 6 • 截至 2025 年底公司重要在建项目情况（单位：亿元）

项目名称	计划投资额	2025 年当年投资金额	工程进度	资金来源
智慧产业城	162.83	13.80	87.32%	产业扶持资金、财政资金、银行借款

资料来源：联合资信根据公司提供资料整理

七、财务分析

公司提供了 2023—2025 年财务报告，毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）对该财务报告进行了审计，均出具了标准无保留意见的审计结论；公司 2026 年一季度财务报表未经审计。

重要会计政策适用与会计估计变更方面，公司于 2024 年度执行了财政部于近年颁布的企业会计准则相关规定及指引，主要为《企业会计准则解释第 17 号》（财会〔2023〕21 号）中“关于流动负债与非流动负债的划分”的规定，以及《企业会计准则解释第 18 号》（财会〔2024〕24 号）中“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”的规定；公司将计提的保证类质保费用计入“主营业务成本”，不再计入“销售费用”，因此公司对 2023 年相关数据进行追溯调整，下文分析中 2023 年数据使用 2024 年期初数据。公司未发生重要会计估计变更。

合并范围方面，2023 年，公司新纳入合并范围子公司 4 家，不再纳入合并范围子公司 1 家；2024 年，公司合并范围内主要子公司较上年无变化；2025 年，公司新纳入合并范围子公司 4 家。截至 2026 年 3 月底，公司拥有控股子公司共计 54 家。整体看，公司财务数据可比性较强。

1 资产质量

2023—2025 年底，公司资产总额波动增长，资产结构以流动资产为主；流动资产中现金类资产充裕，应收账款和存货对营运资金占用规模较大；非流动资产构成以长期应收款、固定资产和在建工程为主；公司资产受限比例低，整体资产质量好。2023—2025 年，公司分期付款规模持续增长，应收账款的回收和减值风险敞口持续扩大。

2023—2025 年底，公司资产总额波动增长，资产构成以流动资产为主。截至 2025 年底，公司货币资金中库存现金和银行存款合计 118.72 亿元，其他货币资金 19.10 亿元（为保证金存款）；公司应收账款主要为 1 年以内（含 1 年）（占 58.05%）和 3 年以上（占 18.95%），应收账款坏账计提比例为 12.57%，其中按单项计提坏账准备金额 29.22 亿元（计提比例 72.74%），主要为预期信用损失额，按组合计提坏账准备金额 20.47 亿元（计提比例 5.76%），主要为应收客户账款，公司应收账款集中度很低。2023—2025 年，公司分期付款规模持续增长，且应收账款账龄为 3 年以上的占比相对较高，应收账款存在一定的回收和减值风险，且风险敞口或将扩大。截至 2025 年底，公司存货主要由原材料（59.36 亿元）、在产品（16.30 亿元）、库存商品（107.48 亿元）和拟开发房地产产品（24.40 亿元）构成，累计计提存货跌价准备 2.38 亿元。

截至 2025 年底，公司长期应收款较上年底下降 7.28%，主要系开展保理业务所致；长期应收款主要由融资租赁款（账面价值 84.72 亿元，含一年内到期的融资租赁款）和分期收款销售商品形成的应收款（账面价值 58.53 亿元）构成，累计计提坏账准备 2.89 亿元。截至 2025 年底，随着“中联智慧产业城”及各地工业园持续推进建设并转固，公司在建工程较上年底下降 16.34%，固定资产较上年底增长 22.61%，累计计提折旧 80.98 亿元，成新率 61.09%。受限资产方面，截至 2025 年底，公司所有权或使用权受限资产合计 20.51 亿元，占总资产的 1.54%，受限比例低。

截至 2026 年 3 月底，公司合并资产总额较上年底增长 7.81%。公司资产仍以流动资产为主，资产结构较上年底变化不大。

图表 7 • 公司主要资产情况（单位：亿元）

项目	2024 年初		2024 年底		2025 年底		2026 年 3 月底	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动资产	779.71	59.58%	744.28	60.15%	840.26	63.11%	954.69	66.51%
货币资金	158.70	20.35%	137.20	18.43%	137.82	16.40%	177.12	18.55%
应收账款	246.12	31.57%	245.08	32.93%	345.74	41.15%	381.23	39.93%
存货	225.04	28.86%	225.64	30.32%	205.16	24.42%	230.74	24.17%
非流动资产	528.91	40.42%	493.18	39.85%	491.15	36.89%	480.69	33.49%
长期应收款	170.02	32.15%	105.73	21.44%	98.03	19.96%	86.40	17.97%
固定资产	109.35	20.68%	112.86	22.88%	138.37	28.17%	137.36	28.58%
在建工程	56.74	10.73%	86.77	17.59%	72.59	14.78%	75.77	15.76%
资产总额	1308.62	100.00%	1237.46	100.00%	1331.41	100.00%	1435.37	100.00%

注：流动资产和非流动资产占比为占资产总额的比例；流动资产科目占比=流动资产科目/流动资产合计；非流动资产科目占比=非流动资产科目/非流动资产合计
资料来源：联合资信根据公司财务报告整理

2 资本结构

（1）所有者权益

2023—2025 年底，公司所有者权益持续增长，所有者权益构成中未分配利润占比较高，权益结构稳定性一般。

2023—2025 年底，公司所有者权益规模相对稳定，但所有者权益构成中未分配利润占比较高，权益结构稳定性一般。截至 2025 年底，公司累计现金分红约 306 亿元。

截至 2026 年 3 月底，公司所有者权益较上年底增长 1.50%，所有者权益规模和结构较上年底变化不大。

图表 8 • 公司所有者权益构成情况（单位：亿元）

项目	2024 年初		2024 年底		2025 年底		2026 年 3 月底	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
实收资本	86.78	14.67%	86.78	14.50%	86.49	14.44%	86.49	14.23%
资本公积	187.25	31.65%	191.95	32.08%	191.44	31.97%	191.82	31.57%
盈余公积	43.84	7.41%	43.84	7.33%	43.84	7.32%	43.84	7.21%
未分配利润	257.34	43.49%	264.77	44.25%	270.02	45.10%	278.86	45.89%
归属于母公司所有者权益合计	564.07	95.33%	571.37	95.49%	575.68	96.15%	584.32	96.15%
少数股东权益	27.60	4.67%	27.01	4.51%	23.04	3.85%	23.38	3.85%
所有者权益合计	591.67	100.00%	598.38	100.00%	598.73	100.00%	607.70	100.00%

资料来源：联合资信根据公司财务报表整理

（2）负债

2023—2025 年底，公司负债规模波动增长，负债构成以流动负债为主；公司债务负担整体较轻，债务结构趋于均衡。

2023—2025 年底，公司负债规模波动增长，负债构成以流动负债为主。随着公司业务规模不断扩大，截至 2025 年底，公司短期借款较上年底大幅增长，主要为信用借款（占 99.69%）；公司长期借款较上年底增长 29.64%，主要为信用借款（占 93.40%）。应付类款项方面，随着公司采购规模增长，同时公司调整采购付款政策，延长账期，截至 2025 年底，公司应付票据较上年底增长 19.90%，应付账款较上年底增长 24.50%；公司应付票据主要为银行承兑汇票，公司应付账款主要为应付材料款（占 97.49%），账龄全部在一年以内。截至 2025 年底，公司其他应付款较上年底增长 25.60%，主要系应付往来款增加所致；受一年内到期的长期借款减少影响，公司一年内到期的非流动负债较上年底下降 17.42%。截至 2025 年底，公司其他流动负债较上年底下降 11.30%，主要系数字化应付票据减少所致；公司其他流动负债主要由数字化应付票据（占 85.37%）和待转销项税（占 13.46%）构成。截至 2026 年 3 月底，公司负债总额较上年底增长 12.96%，主要系应付类款项、其他流动负债和应付债券增长所致。

图表 9 • 公司主要负债情况（单位：亿元）

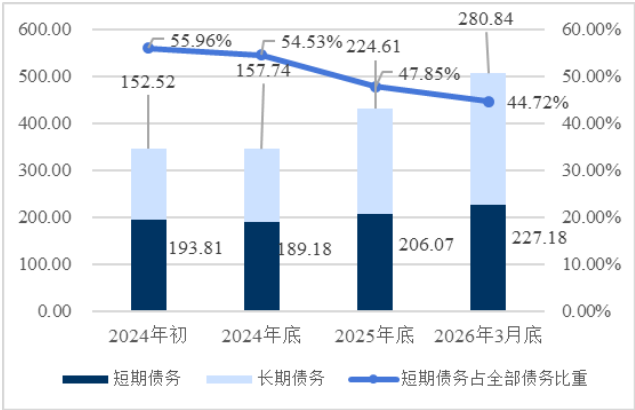
项目	2024 年初		2024 年底		2025 年底		2026 年 3 月底	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动负债	499.96	69.73%	429.85	67.26%	489.66	66.83%	527.78	63.77%
短期借款	56.55	11.31%	14.26	3.32%	32.20	6.58%	34.14	6.47%
应付票据	118.36	23.67%	78.83	18.34%	94.52	19.30%	106.23	20.13%
应付账款	112.15	22.43%	88.30	20.54%	109.94	22.45%	118.37	22.43%
其他应付款	66.39	13.28%	58.41	13.59%	73.36	14.98%	69.50	13.17%
一年内到期的非流动负债	18.91	3.78%	96.09	22.35%	79.35	16.21%	86.80	16.45%
其他流动负债	96.63	19.33%	60.05	13.97%	53.27	10.88%	83.94	15.90%
非流动负债	216.99	30.27%	209.22	32.74%	243.02	33.17%	299.89	36.23%
长期借款	149.44	68.87%	154.12	73.66%	199.80	82.21%	197.94	66.01%
应付债券	0.00	0.00%	0.00	0.00%	20.00	8.23%	78.31	26.11%
负债总额	716.95	100.00%	639.08	100.00%	732.68	100.00%	827.67	100.00%

注：流动负债和非流动负债占比为占负债总额的比例；流动负债科目占比=流动负债科目/流动负债合计；非流动负债科目占比=非流动负债科目/非流动负债合计
 资料来源：联合资信根据公司财务报告整理

债务方面，2023—2025 年底，公司全部债务持续增长，年均复合增长 11.51%，债务结构趋于均衡。截至 2025 年底，公司短期债务较上年底有所增长，面临一定集中偿付压力，同时长期债务较上年底增长较快。从债务指标来看，截至 2025 年底，公司资产负债率、全部债务资本化比率和长期债务资本化比率较上年底分别提高 3.39 个百分点、5.14 个百分点和 6.42 个百分点，整体看公司债务负担较轻。

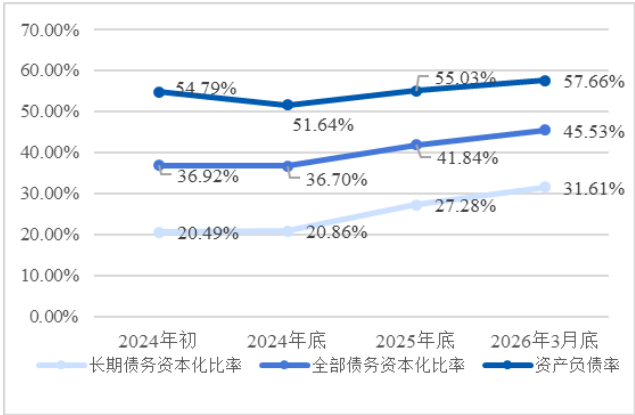
截至 2026 年 3 月底，公司全部债务较上年底有所增长，主要系公司发行 60 亿元 H 股可转换债券所致；从债务指标来看，公司资产负债率、全部债务资本化比率和长期债务资本化比率较上年底分别提高 2.63 个百分点、提高 3.70 个百分点和提高 4.33 个百分点。

图表 10 • 公司债务构成情况（单位：亿元）



资料来源：联合资信根据公司财务报表整理

图表 11 • 公司债务负担情况



资料来源：联合资信根据公司财务报表整理

3 盈利能力

2023—2025 年，公司营业总收入波动增长，利润总额持续增长，盈利能力持续提升；公司期间费用对利润存在一定侵蚀，信用减值损失对利润存在持续影响。整体看，公司盈利能力非常强。

2023—2025 年，公司营业总收入波动增长，利润总额持续增长。从期间费用看，2023—2025 年，公司费用总额持续增长，期间费用率分别为 17.95%、19.32%和 18.60%，公司期间费用对整体利润存在一定侵蚀。2025 年，公司费用总额同比增长 10.29%，主要系销售费用和财务费用增加所致。其中，销售费用同比增长 21.94%，主要系与海外市场销售相关的费用增加所致；财务费用同比大幅增长，主要系利息收入减少所致。公司信用减值损失主要为应收款项坏账损失，对利润形成一定挤压且具有一定延续性；公司其他收益主要为与收益相关的政府补助，对公司利润形成补充。

盈利指标方面，2023—2025 年，公司营业利润率、总资本收益率和净资产收益率均整体呈增长态势。

图表 12 • 公司盈利能力情况（单位：亿元）

项目	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年 1—3 月
营业总收入	470.75	454.78	521.07	129.52
营业成本	343.03	326.68	374.97	93.65
费用总额	84.48	87.88	96.92	28.12
其中：销售费用	33.64	37.21	45.37	10.78
管理费用	19.04	22.42	20.57	4.85
研发费用	34.41	27.69	28.95	7.48
财务费用	-2.60	0.56	2.03	5.00
信用减值损失	-7.94	-5.70	-5.16	-1.32
其他收益	8.49	6.02	9.08	2.91
利润总额	42.28	43.83	58.74	9.66
营业利润率（%）	26.43	27.46	27.35	26.74
总资本收益率（%）	4.76	4.84	5.54	--
净资产收益率（%）	6.37	6.70	8.53	--

资料来源：联合资信根据公司财务报表整理

4 现金流

2023—2025 年，公司经营活动现金持续净流入，收入实现质量保持高水平；投资活动现金流净流出规模持续扩大。2025 年，公司筹资活动现金流由净流出转为净流入。

经营活动方面，2023—2025 年，公司经营活动现金持续净流入，净流入规模波动增长。2025 年，公司调整采购付款政策，延长账期，购买商品、接受劳务支付的现金减少导致经营活动现金流出规模同比下降 11.17%，当期经营活动现金流净流入规模大幅增长；公司收入实现质量保持高水平。投资活动方面，公司投资活动现金流持续净流出，且净流出规模持续扩大，主要为投资中联智慧产业城以及 2025 年购买中联重科融资租赁(北京)有限公司股权。筹资活动方面，2025 年，公司筹资活动现金由净流出转为净流入。

2026 年 1—3 月，公司经营活动产生的现金流量净额、投资活动产生的现金流量净额和筹资活动产生的现金流量净额分别为 9.35 亿元、-16.05 亿元和 49.66 亿元；受公司发行 60 亿元 H 股可转换债券影响，公司筹资活动现金净流入大幅增长。

图表 13 • 公司现金流情况（单位：亿元）

指标	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年 1—3 月
经营活动现金流入小计	564.13	593.04	556.49	135.41
经营活动现金流出小计	537.00	571.62	507.75	126.07
经营活动现金流量净额	27.13	21.42	48.74	9.35
投资活动现金流入小计	92.96	26.57	60.49	47.59
投资活动现金流出小计	95.74	55.78	116.90	63.64
投资活动现金流量净额	-2.78	-29.22	-56.41	-16.05
筹资活动前现金流量净额	24.34	-7.79	-7.67	-6.70
筹资活动现金流入小计	182.70	142.91	182.52	87.29
筹资活动现金流出小计	209.13	149.70	177.87	37.63
筹资活动现金流量净额	-26.43	-6.79	4.65	49.66
现金收入比（%）	107.03	120.29	99.87	96.41

资料来源：联合资信根据公司财务报表整理

5 偿债指标

2023—2025 年，公司现金类资产储备充裕，长、短期偿债能力指标表现强；公司未使用授信额度充足，但存在对外担保带来的风险敞口。

图表 14 • 公司偿债指标

项目	指标	2023 年	2024 年	2025 年
短期偿债指标	流动比率（%）	155.95	173.15	171.60
	速动比率（%）	110.94	120.66	129.70
	经营现金流动负债比（%）	5.43	4.98	9.95
	经营现金/短期债务（倍）	0.14	0.11	0.24
	现金短期债务比（倍）	0.97	0.85	0.80
长期偿债指标	EBITDA（亿元）	63.17	63.07	80.14
	全部债务/EBITDA（倍）	5.48	5.50	5.37
	经营现金/全部债务（倍）	0.08	0.06	0.11
	EBITDA 利息倍数（倍）	9.15	9.53	11.13
	经营现金/利息支出（倍）	3.93	3.24	6.77

注：经营现金指经营活动现金流量净额

资料来源：联合资信根据公司财务报告整理

从短期偿债指标看，2023—2025 年底，公司流动比率波动增长，速动比率持续增长，流动资产和速动资产对流动负债的保障程度很高；现金短期债务比持续下降，但现金类资产对短期债务的覆盖程度高；整体看，公司短期偿债能力指标表现强。

从长期偿债指标看，2023—2025 年，公司 EBITDA 波动增长。2025 年，公司 EBITDA 为 80.14 亿元，主要由折旧（占 15.58%）、计入财务费用的利息支出（占 7.44%）和利润总额（占 73.29%）构成。2023—2025 年，公司 EBITDA 利息倍数持续增长，EBITDA 对利息的覆盖程度很高；公司全部债务/EBITDA 波动下降，EBITDA 对全部债务的覆盖程度较高；经营现金/全部债务波动增长，经营活动现金对全部债务的保障程度有所提升；经营现金/利息支出波动增长，经营活动现金对利息的保障程度较高。整体看，公司长期偿债能力指标表现强。

未决诉讼方面，截至 2026 年 3 月底，联合资信未发现公司存在重大未决诉讼。

银行授信方面，截至 2026 年 3 月底，公司合并口径获得各商业银行综合授信额度 1635.98 亿元，尚未使用额度为 973.92 亿元，公司间接融资渠道畅通，且公司作为上市公司，具备直接融资渠道。

对外担保方面，2025 年，公司对外担保实际发生额合计 45.38 亿元；截至 2025 年底，公司实际对外担保余额为 49.95 亿元。2025 年公司支付由于客户违约所造成的按揭担保赔款 1.06 亿元，支付由于客户违约所造成的担保赔款 0.25 亿元。

图表 15 • 2025 年公司对外担保实际发生情况

担保对象	实际担保金额 (万元)	保证类型	担保期限
第三方融资租赁客户、按揭销售客户、买方信贷客户	278817.52	连带责任保证	每笔担保期限与相关业务贷款年限一致
融资中国	75000.00	连带责任保证	专项计划成立日起至专项计划终止日后满三年之日止
中联高机	100027.68	连带责任保证	与相关业务贷款年限一致
合计	453845.20	--	--

资料来源：联合资信根据公司年报整理

6 公司本部财务分析

公司本部资产结构合理，债务负担适中，所有者权益结构稳定性较强，投资收益、其他收益和资产处置收益对公司本部利润形成补充。

截至 2025 年底，公司本部资产总额 1122.54 亿元，较上年底下降 5.79%，资产结构相对均衡。截至 2025 年底，公司本部货币资金为 59.53 亿元。

截至 2025 年底，公司本部负债总额 685.09 亿元，较上年底下降 7.56%，负债结构以流动负债为主。截至 2025 年底，公司本部全部债务 389.44 亿元。其中，短期债务占 55.70%，长期债务占 44.30%。截至 2025 年底，公司本部资产负债率为 61.03%，较上年底下降 1.17 个百分点；全部债务资本化比率 47.10%，公司本部债务负担适中。截至 2025 年底，公司本部所有者权益为 437.45 亿元，较上年底下降 2.87%；在所有者权益中，实收资本为 86.49 亿元（占 19.77%）、资本公积合计 213.82 亿元（占 48.88%）、未分配利润合计 94.06 亿元（占 21.50%）、盈余公积合计 43.83 亿元（占 10.02%），所有者权益稳定性较强。

2025 年，公司本部营业总收入为 242.02 亿元，利润总额为 30.21 亿元。同期，公司本部投资收益和其他收益分别为 9.62 亿元和 4.79 亿元，信用减值损失-2.87 亿元，资产处置收益 5.53 亿元。

现金流方面，2025 年，公司本部经营活动现金流净额为 60.94 亿元，投资活动现金流净额-60.97 亿元，筹资活动现金流净额-14.04 亿元。

2026 年 1—3 月，公司本部营业收入 53.99 亿元，利润总额 4.78 亿元；经营活动现金流净额为-1.23 亿元，投资活动现金流净额-16.42 亿元，筹资活动现金流净额 71.27 亿元。

八、ESG 分析

公司注重绿色制造与环保投入，积极履行企业社会责任。整体来看，目前公司 ESG 表现较好，对其持续经营无负面影响。

环境方面，作为工程机械制造企业，在建设和运营过程中需要消耗能源，产生二氧化碳等温室气体排放，同时也会产生废水、废气等废弃物，部分子公司为环境保护部门公布的重点排污单位。为降低对环境的影响，属于重点排污单位的子公司均编制了《环境自行监测方案》，并通过地方生态环境主管部门的审查，2025 年公司及子公司未发生环境相关违法违规事件。绿色能源方面，公司中联智慧产业城起重机械园屋面分布式光伏成功并网发电，年碳排放量减少 4.7 万吨。绿色产品方面，截至 2025 年底，公司在售新能源产品型号达 240 款，产品类别覆盖混凝土搅拌车、混凝土泵车、工程起重机、高空作业平台、叉车、挖掘机、非公路宽体自卸车、机场消防车、农业装备等主导产品。

社会责任方面，公司在乡村振兴、应急救援、爱心助学、公益慈善等方面积极履行社会责任。2025 年，公司通过湖南省慈善总会捐赠 80 万元，资助少数民族地区家庭困难大学生。公司自 2003 年开始设立内部救助专项基金，截至 2025 年底，公司已累计救助员工 10906 人次，发放救助金超 4817 万元。

公司治理结构和内控制度较为完善，详见本报告“五、管理分析”章节。

九、评级结论

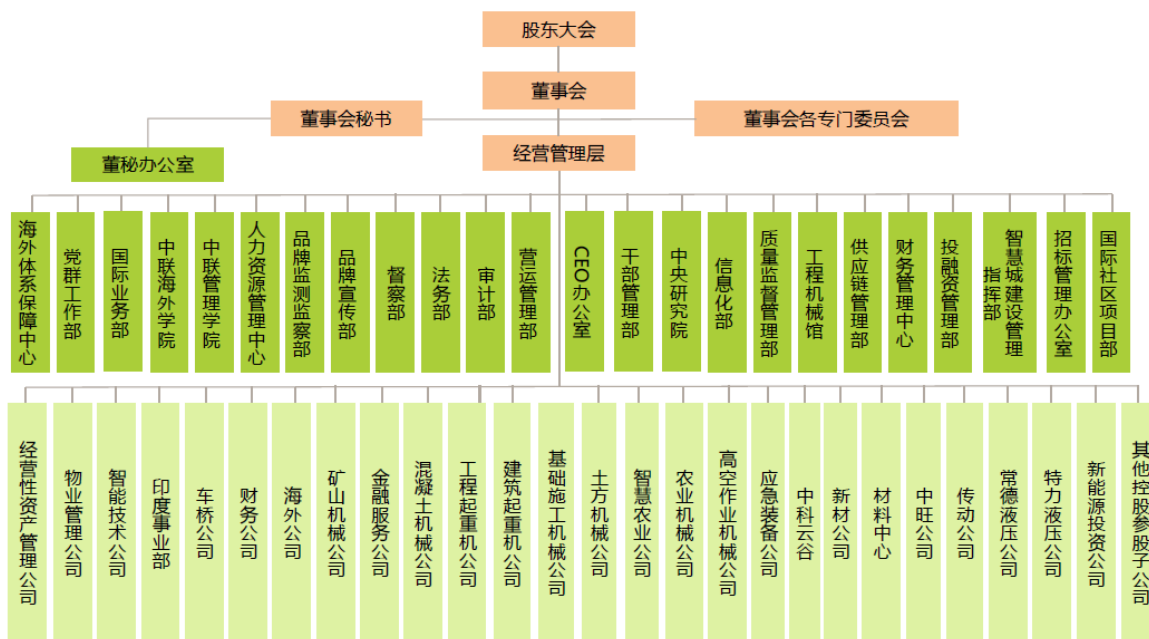
基于对公司经营风险、财务风险等方面的综合分析评估，联合资信确定公司主体长期信用等级为 AAA，评级展望为稳定。

附件 1-1 公司前 10 名股东持股情况表（截至 2026 年 3 月底）

股东名称	股本性质	持股比例（%）
香港中央结算（代理人）有限公司（HKSCC NOMINEES LIMITED）	H 股流通股	17.91
湖南兴湘投资控股集团有限公司	A 股流通股	14.53
长沙中联和一盛投资合伙企业（有限合伙）	A 股流通股	7.89
中联重科股份有限公司-第二期核心经营管理层持股计划	A 股流通股	4.90
香港中央结算有限公司	A 股流通股	3.56
中联重科股份有限公司-第一期员工持股计划	A 股流通股	2.96
智真国际有限公司	A 股流通股	1.95
乌鲁木齐凤凰基石股权投资管理有限合伙企业—马鞍山煊远基石股权投资合伙企业（有限合伙）	A 股流通股	1.61
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	A 股流通股	1.25
太保致远（上海）私募基金管理有限公司—太保致远 1 号私募证券投资基金	A 股流通股	0.80
合 计	--	57.36

资料来源：联合资信根据公开资料整理

附件 1-2 公司组织架构图（截至 2026 年 3 月底）



资料来源：联合资信根据公司提供资料整理

附件 1-3 公司主要子公司情况（截至 2025 年底）

子公司名称	注册资本金 (万元)	主营业务	持股比例		取得方式
			直接	间接	
中联农业机械股份有限公司	262857.14	农业机械制造	65.57%	13.59%	非同一控制下企业合并
Compagnia Italiana Forme Acciaio S.p.A	14635.24	混凝土机械制造	--	100.00%	非同一控制下企业合并
陕西中联重科土方机械有限公司	25394.00	土方机械制造	100.00%	--	非同一控制下企业合并
中联重科融资租赁（中国）有限公司	175401.64	设备及机械租赁	--	100.00%	投资设立
湖南中联重科履带起重机有限公司	36000.00	履带吊起重机械制造	100.00%	--	投资设立
上海中联重科桩工机械有限公司	5000.00	桩工机械制造	100.00%	--	投资设立
湖南中联重科混凝土机械站类设备有限公司	45163.64	混凝土机械制造	100.00%	--	投资设立
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	81399.18	高空作业机械制造	80.35%	--	非同一控制下企业合并
湖南中联重科工程起重设备有限责任公司	18000.00	起重机械制造	100.00%	--	投资设立
中联重科建筑起重机械有限责任公司	80000.00	起重机械制造	100.00%	--	投资设立
中联重科集团财务有限公司	150000.00	金融服务	100.00%	--	投资设立
深圳市路畅科技股份有限公司	12000.00	汽车电子产品制造	53.82%	--	非同一控制下企业合并

资料来源：联合资信根据公开资料整理

附件 2-1 主要财务数据及指标（公司合并口径）

项 目	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年 3 月
财务数据				
现金类资产（亿元）	187.96	161.02	164.66	220.40
应收账款（亿元）	246.12	245.08	345.74	381.23
其他应收款（亿元）	7.05	8.76	11.26	16.90
存货（亿元）	225.04	225.64	205.16	230.74
长期股权投资（亿元）	44.97	44.84	40.79	40.78
固定资产（亿元）	109.35	112.86	138.37	137.36
在建工程（亿元）	56.74	86.77	72.59	75.77
资产总额（亿元）	1308.62	1237.46	1331.41	1435.37
实收资本（亿元）	86.78	86.78	86.49	86.49
少数股东权益（亿元）	27.60	27.01	23.04	23.38
所有者权益（亿元）	591.67	598.38	598.73	607.70
短期债务（亿元）	193.81	189.18	206.07	227.18
长期债务（亿元）	152.52	157.74	224.61	280.84
全部债务（亿元）	346.33	346.92	430.67	508.02
营业总收入（亿元）	470.75	454.78	521.07	129.52
营业成本（亿元）	343.03	326.68	374.97	93.65
其他收益（亿元）	8.49	6.02	9.08	2.91
利润总额（亿元）	42.28	43.83	58.74	9.66
EBITDA（亿元）	63.17	63.07	80.14	--
销售商品、提供劳务收到的现金（亿元）	503.86	547.06	520.39	124.87
经营活动现金流入小计（亿元）	564.13	593.04	556.49	135.41
经营活动现金流量净额（亿元）	27.13	21.42	48.74	9.35
投资活动现金流量净额（亿元）	-2.78	-29.22	-56.41	-16.05
筹资活动现金流量净额（亿元）	-26.43	-6.79	4.65	49.66
财务指标				
销售债权周转次数（次）	1.70	1.74	1.70	--
存货周转次数（次）	1.87	1.45	1.74	--
总资产周转次数（次）	0.37	0.36	0.41	--
现金收入比（%）	107.03	120.29	99.87	96.41
营业利润率（%）	26.43	27.46	27.35	26.74
总资本收益率（%）	4.76	4.84	5.54	--
净资产收益率（%）	6.37	6.70	8.53	--
长期债务资本化比率（%）	20.49	20.86	27.28	31.61
全部债务资本化比率（%）	36.92	36.70	41.84	45.53
资产负债率（%）	54.79	51.64	55.03	57.66
流动比率（%）	155.95	173.15	171.60	180.89
速动比率（%）	110.94	120.66	129.70	137.17
经营现金流动负债比（%）	5.43	4.98	9.95	--
现金短期债务比（倍）	0.97	0.85	0.80	0.97
EBITDA 利息倍数（倍）	9.15	9.53	11.13	--
全部债务/EBITDA（倍）	5.48	5.50	5.37	--

注：1. 公司 2026 年一季度财务报表未经审计；2. 本报告中部分合计数与各相加数之和在尾数上存在差异，系四舍五入造成；除特别说明外，均指人民币；3. 公司 2023 年数据使用 2024 年期初数据；4. “--”表示指标不适用
 资料来源：联合资信根据公司财务报告整理

附件 2-2 主要财务数据及指标（公司本部口径）

项 目	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年 3 月
财务数据				
现金类资产（亿元）	71.95	71.20	61.94	131.66
应收账款（亿元）	342.21	308.30	265.48	297.72
其他应收款（亿元）	330.87	188.40	194.14	214.31
存货（亿元）	38.26	33.08	24.67	28.71
长期股权投资（亿元）	355.57	374.39	413.52	413.54
固定资产（亿元）	31.67	27.47	36.73	37.72
在建工程（亿元）	34.34	63.43	51.52	52.84
资产总额（亿元）	1361.92	1191.49	1122.54	1248.31
实收资本（亿元）	86.78	86.78	86.49	86.49
少数股东权益（亿元）	0.00	0.00	0.00	0.00
所有者权益（亿元）	465.01	450.40	437.45	443.24
短期债务（亿元）	212.90	214.40	216.91	253.04
长期债务（亿元）	139.35	144.25	172.53	237.42
全部债务（亿元）	352.25	358.65	389.44	490.46
营业总收入（亿元）	281.62	215.24	242.02	53.99
营业成本（亿元）	238.90	176.12	190.07	41.06
其他收益（亿元）	4.06	2.42	4.79	2.14
利润总额（亿元）	7.61	4.90	30.21	4.78
EBITDA（亿元）	/	/	/	/
销售商品、提供劳务收到的现金（亿元）	340.96	286.15	336.94	51.70
经营活动现金流入小计（亿元）	410.65	355.75	380.65	53.39
经营活动现金流量净额（亿元）	65.05	18.87	60.94	-1.23
投资活动现金流量净额（亿元）	-48.44	-22.28	-60.97	-16.42
筹资活动现金流量净额（亿元）	-42.05	15.71	-14.04	71.27
财务指标				
销售债权周转次数（次）	0.77	0.64	0.81	--
存货周转次数（次）	6.10	4.94	6.58	--
总资产周转次数（次）	0.21	0.17	0.21	--
现金收入比（%）	121.07	132.94	139.22	95.76
营业利润率（%）	14.69	17.69	21.01	23.09
总资本收益率（%）	1.87	1.39	4.06	--
净资产收益率（%）	1.75	1.23	6.34	--
长期债务资本化比率（%）	23.06	24.26	28.28	34.88
全部债务资本化比率（%）	43.10	44.33	47.10	52.53
资产负债率（%）	65.86	62.20	61.03	64.49
流动比率（%）	117.06	117.84	113.13	124.71
速动比率（%）	111.68	111.95	108.24	119.59
经营现金流动负债比（%）	9.15	3.36	12.07	--
现金短期债务比（倍）	0.34	0.33	0.29	0.52
EBITDA 利息倍数（倍）	/	/	/	/
全部债务/EBITDA（倍）	/	/	/	/

注：1. 公司本部 2026 年一季度财务报表未经审计；2. “/”表示数据未获取
 资料来源：联合资信根据公司财务报告整理

附件3 主要财务指标的计算公式

指标名称	计算公式
增长指标	
资产总额年复合增长率	
净资产年复合增长率	(1) 2年数据: 增长率= (本期-上期) / 上期 × 100%
营业总收入年复合增长率	(2) n年数据: 增长率= [(本期/前 n 年)^(1/(n-1)) - 1] × 100%
利润总额年复合增长率	
经营效率指标	
销售债权周转次数	营业总收入 / (平均应收账款净额+平均应收票据+平均应收款项融资)
存货周转次数	营业成本/平均存货净额
总资产周转次数	营业总收入/平均资产总额
现金收入比	销售商品、提供劳务收到的现金/营业总收入 × 100%
盈利指标	
总资本收益率	(净利润+费用化利息支出) / (所有者权益+长期债务+短期债务) × 100%
净资产收益率	净利润/所有者权益 × 100%
营业利润率	(营业总收入-营业成本-税金及附加) / 营业总收入 × 100%
债务结构指标	
资产负债率	负债总额/资产总计 × 100%
全部债务资本化比率	全部债务 / (长期债务+短期债务+所有者权益) × 100%
长期债务资本化比率	长期债务 / (长期债务+所有者权益) × 100%
担保比率	担保余额/所有者权益 × 100%
长期偿债能力指标	
EBITDA 利息倍数	EBITDA/利息支出
全部债务/EBITDA	全部债务/EBITDA
短期偿债能力指标	
流动比率	流动资产合计/流动负债合计 × 100%
速动比率	(流动资产合计-存货) / 流动负债合计 × 100%
经营现金流动负债比	经营活动现金流量净额/流动负债合计 × 100%
现金短期债务比	现金类资产/短期债务

注: 现金类资产=货币资金+交易性金融资产+应收票据+应收款项融资中的应收票据

短期债务=短期借款+交易性金融负债+一年内到期的非流动负债+应付票据+其他短期债务

长期债务=长期借款+应付债券+租赁负债+其他长期债务

全部债务=短期债务+长期债务

EBITDA=利润总额+费用化利息支出+固定资产折旧+使用权资产折旧+摊销

利息支出=资本化利息支出+费用化利息支出

附件 4-1 主体长期信用等级设置及含义

联合资信主体长期信用等级划分为三等九级，符号表示为：AAA、AA、A、BBB、BB、B、CCC、CC、C。除 AAA 级、CCC 级（含）以下等级外，每一个信用等级可用“+”“-”符号进行微调，表示略高或略低于本等级。

各信用等级符号代表了评级对象违约概率的高低和相对排序，信用等级由高到低反映了评级对象违约概率逐步增高，但不排除高信用等级评级对象违约的可能。

具体等级设置和含义如下表。

信用等级	含义
AAA	偿还债务的能力极强，基本不受不利经济环境的影响，违约概率极低
AA	偿还债务的能力很强，受不利经济环境的影响不大，违约概率很低
A	偿还债务能力较强，较易受不利经济环境的影响，违约概率较低
BBB	偿还债务能力一般，受不利经济环境影响较大，违约概率一般
BB	偿还债务能力较弱，受不利经济环境影响很大，违约概率较高
B	偿还债务的能力较大地依赖于良好的经济环境，违约概率很高
CCC	偿还债务的能力极度依赖于良好的经济环境，违约概率极高
CC	在破产或重组时可获得保护较小，基本不能保证偿还债务
C	不能偿还债务

附件 4-2 评级展望设置及含义

评级展望是对信用等级未来一年左右变化方向和可能性的评价。评级展望通常分为正面、负面、稳定、发展中等四种。

评级展望	含义
正面	存在较多有利因素，未来信用等级调升的可能性较大
稳定	信用状况稳定，未来保持信用等级的可能性较大
负面	存在较多不利因素，未来信用等级调降的可能性较大
发展中	特殊事项的影响因素尚不能明确评估，未来信用等级可能调升、调降或维持

跟踪评级安排

根据相关监管法规和联合资信评估股份有限公司（以下简称“联合资信”）有关业务规范，联合资信将在中联重科股份有限公司（以下简称“公司”）信用评级有效期内持续进行跟踪评级。

贵公司应按联合资信跟踪评级资料清单的要求及时提供相关资料。联合资信将按照有关监管政策要求和委托评级合同约定在贵公司信用评级有效期内完成跟踪评级工作。

贵公司如发生重大变化，或发生可能对信用评级产生较大影响的重大事项，应及时通知联合资信并提供有关资料。

联合资信将密切关注贵公司的经营管理状况及外部经营环境等相关信息，如发现有重大变化，或出现可能对信用评级产生较大影响的事项时，联合资信将进行必要的调查，及时进行分析，据实确认或调整信用评级结果，出具跟踪评级报告，并按监管政策要求和委托评级合同约定报送及披露跟踪评级报告和结果。

如贵公司不能及时提供跟踪评级资料，或者出现监管政策规定、委托评级合同约定的其他情形，联合资信可以终止或撤销评级。